Decanatura
Facultad de Ingeniería
Sede Bogotá

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

INFORME DE GESTIÓN No. 43
Período del 01 al 30 de noviembre del 2023

Contrato interadministrativo
CO1.PCCNTR.1471299

FONDO EMPRENDER
SENA-Universidad Nacional de Colombia de Colombia

Noviembre 30 de 2023

CONTENIDO

1 PRESENTACIÓN....3
1 INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO....6
1.1 INFORME ADMINISTRATIVO....6
1.1.1 EQUIPO REQUERIDO PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO....7
1.1.2 CONTRATOS DE ADHESIÓN....9
1.1.3 CONTRATACIÓN DERIVADA....12
1.1.4 GESTIÓN DOCUMENTAL....18
1.1.5 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES....19
1.2 INFORME FINANCIERO....27
1.2.1 CUOTA DE GERENCIA....27
1.2.2 PLAN OPERATIVO....27
1.2.3 INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA CONTRATACIÓN DERIVADA....28
1.2.4 INFORME FINANCIERO DE FIDUCIA....29
1.2.4.1 CARACTERÍSTICAS FONDOS DE INVERSIÓN....29
1.2.4.2 COMPORTAMIENTO DE PAGOS POR PLAN DE NEGOCIO....31
1.2.4.3 ESTADO VALOR DEL CONTRATO CON FIDUCIARIA POPULAR S.A.....31
1.2.4.4 SALDOS....32
1.2.4.5 RENDIMIENTOS....34
1.2.4.6 PAGOS CONSOLIDADOS....39
1.2.4.7 ESTADOS FINANCIEROS....42
1.2.4.8 COMISIÓN FIDUCIARIA....42
1.2.5 INFORME FINANCIERO DE ADHESIONES SUSCRITAS....44
1.2.5.1 TRASLADOS DE RECURSOS A LA FIDUCIA POR CONTRATOS DE ADHESIÓN....45
1.2.6 CUENTA INDEPENDIENTE Y RENTABLE PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS....45
1.2.7 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES....46
1.2.8 INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA....46
2 INFORME JURÍDICO....48
2.1 FIDUCIA....48
2.2 GESTIÓN DE CARTERA....50
2.3 CONTRATACIÓN DERIVADA....50
2.3.1 ORDEN DE COMPRA PARA LA ADQUISICIÓN DE LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA.51
2.3.2 ORDEN DE SERVICIOS MODELO DE EVALUACIÓN....51
2.3.3 ORDEN DE SERVICIOS RED DE EMPRENDEDORES....51
2.3.4 CONTRATO DE INTERVENTORÍA UdeA.....52
2.3.5 ORDEN DE SERVICIO - SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES PARA LOS BENEFICIARIOS DEL FONDO EMPRENDER DEL SENA....54
2.3.6 ORDEN DE SERVICIO -FIRMA DIGITAL....55

2.3.7 ORDEN DE SERVICIO PAGARÉS FÍSICOS 56
2.3.8 ORDEN DE SERVICIO ACOMPAÑAMIENTOS TÉCNICO Y METODOLÓGICO EN LOS PROCESOS DE ACREDITACIÓN Y EVALUACIÓN EN LA HERRAMIENTA "RODOLFO" 57
2.3.9 CONTRATACIÓN PLATAFORMA FONDO EMPRENDER 57
2.4 GESTIÓN JURÍDICA 58
2.4.1 ADICIÓN Y PRÓRROGA AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299 59
2.4.2 CONVENIOS DE ADHESIÓN 60
2.4.3 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES 60
2.5 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA 61
3 INFORME TÉCNICO 62
3.1 CONVOCATORIA 62
3.2 ACREDITACIÓN 62
3.3 EVALUACIÓN 63
3.4 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA 70
3.4.1 CONTRATOS DE GARANTÍA MOBILIARIA 77
3.4.2 GESTIÓN DE SEGUIMIENTO A LA INTERVENTORÍA DESDE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA 78
3.4.3 SIGOB 80
3.4.4 CRONOGRAMA DE VENCIMIENTO DE PLANES DE NEGOCIO 81
3.4.5 ANÁLISIS Y RESUMEN POR REGIÓN 81
1.2.2 3.4.7 PRÓXIMAS ACTIVIDADES 95
3.5. AVANCE DEL PROCESO DE CIERRE Y LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL 97
3.5.1. AVANCES: ENTREGAS DE INFORMES CONSOLIDADOS Y RESOLUCIONES DE CONDONACIÓN Y NO CONDONACIÓN 97
3.5.2. Avances: Actas de cierre y actas de liquidación Contratos de Cooperación Empresarial 100
3.6 CAPACITACIONES 106
3.6.1 Capacitaciones 106
3.7. PROCESOS DE DIFUSIÓN Y DIVULGACIÓN 107
4. LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD: Proveedor Matrix Créditos S.A.S 108
4.1. Contratación Matrix Créditos SAS 109
4.2. Informe Financiero - Línea de Sostenibilidad 116
5. INFORME DE CUOTA DE GERENCIA 116
6. CONCLUSIONES 118
7. OPORTUNIDADES DE MEJORA 124
8. LISTA DE ANEXOS 125

1 PRESENTACIÓN

El informe atiende la obligación contractual de la CLÁUSULA QUINTA, Obligaciones específicas del contratista, en particular el numeral once (11): "*Presentar como mínimo los siguientes informes mensuales a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA y supervisores: - Informe de ejecución financiera, donde se reporten los pagos efectivos derivados de la ejecución del Contrato. - Informe de gestión deberá contener componente técnico, administrativo y jurídico el cual incluye como mínimo aspectos precontractuales, contractuales, post-contractuales, financieros y de ejecución presupuestal, los cuales serán elaborados y presentados en el formato diseñado por el SENA. -Informe de convenios y demás figuras jurídicas utilizadas para la colocación de recursos al Fondo, el cual deberá incluir como mínimo fecha de ingreso, rendimientos, amortización de intereses y rendimientos, aplicación del capital semilla, aplicación de otros gastos o costos, recursos remanentes. Estos informes serán entregados a los diez (10) días hábiles siguientes al cierre reportado. Informes adicionales los cuales serán solicitados por el SENA, y entregados en el término que se indique en la solicitud y según lo establecido en las especificaciones técnicas*".

Las actividades aquí descritas corresponden al período del 01 al 30 de noviembre del año 2023, teniendo como referencia inicio del contrato la fecha de aprobación de las pólizas y firma del acta de inicio (23 de abril de 2020).

A lo largo del informe encontrará el reporte relacionado con la CLÁUSULA CUARTA del Anexo 3 del contrato en particular en sus numerales:

4) Asistir a las reuniones que sean convocadas por el supervisor del contrato, para revisar el estado del proyecto. 5) Reportar al supervisor del contrato, de manera inmediata, cualquier novedad o anomalía que afecte la ejecución del mismo. 6) Acatar las instrucciones que le imparta la Entidad durante el desarrollo del contrato y, de manera general, obrar con lealtad y buena fe en las distintas etapas contractuales, y evitar dilaciones. 7) Guardar total reserva de la información que conozca en desarrollo de sus actividades. Esta información es de propiedad del SENA y sólo podrá ser divulgada por expreso requerimiento de autoridad competente, es decir, guardar la confidencialidad de toda información que le sea entregada y que se encuentre bajo su custodia, o que por cualquier otra circunstancia deba conocer o manipular, y responder patrimonialmente por los perjuicios de su divulgación y/o utilización indebida que, por sí, o por un intermediario, cause a la administración o a un tercero. 8). Atender las observaciones, solicitudes, y sugerencias que formule el supervisor del contrato y realizar los ajustes a que haya lugar. 12) Responder por la integridad, autenticidad, veracidad y fidelidad de la información que produzca, y por la organización, conservación y custodia de los documentos, teniendo en cuenta los principios de procedencia y orden original, el ciclo vital de los documentos y normatividad archivística, sin perjuicio de las responsabilidades señaladas en la Ley 734 de 2002 modificada por la Ley 1952 de 2019, 13) Dar cumplimiento a la normatividad vigente de propiedad intelectual.

Adicionalmente se reportan las obligaciones relacionadas con la CLÁUSULA QUINTA, numerales: 5) Adelantar y coordinar los trámites convenidos ante las instancias, que sean necesarias para el desarrollo del contrato, 15) Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley, 18) Proporcionar la asistencia y acompañamiento técnico, jurídico y financiero a que haya lugar y realizar las gestiones de coordinación y de control que para la ejecución del contrato que se requieran y el cumplimiento de los fines del Fondo Emprender. 19) Socializar y actualizar a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA, en cuanto a los procesos desarrollados por el CONTRATISTA para la ejecución del Contrato, y 30) Adelantar los procesos y acciones requeridos para el cabal cumplimiento del contrato, de conformidad con las directrices e instrucciones impartidas por el SENA contempladas en el Plan Operativo, otorgados por la junta administradora y atendiendo a las normas concordantes.

El informe está dividido en cinco secciones:

1. Informe administrativo y financiero
2. Informe jurídico
3. Informe técnico Línea Crear
4. Informe técnico Línea Crecer
5. Informe de Cuota de gerencia
6. Conclusiones y acciones de mejora

Las obligaciones técnicas del contrato, están relacionadas en la CLÁUSULA TERCERA del Anexo 3, numerales 1.1, 1.2, 1.3, 1.3.1, 1.3.2, 1.3.3, 1.4, 1.5 y 1.6.

Figura 1. Obligaciones técnicas del contrato

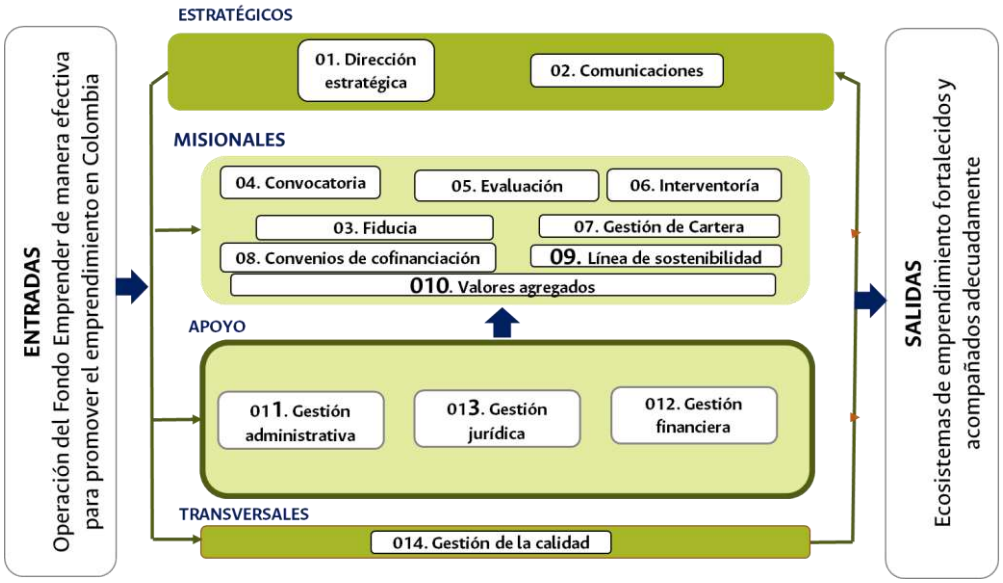


Como cualquier contrato entre entidades públicas, el contrato interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA, requiere herramientas de gestión sistemática y transparente que permitan dirigir, controlar y evaluar el desempeño de la ejecución de este en términos de calidad y satisfacción social. De esta manera, en el marco del contrato CO1.PCCNTR.1471299 surge la necesidad de establecer un sistema de gestión de calidad alineado no sólo con las partes involucradas, sino también con la normatividad establecida por el Gobierno de Colombia.

Como parte del Sistema de Gestión de Calidad del proyecto, se ha establecido un enfoque de procesos, el cual responde a las políticas de calidad tanto del SENA como de la Universidad, y bajo el cual opera actualmente, que para efectos del contrato se han definido cuatro procesos a saber:

- Procesos estratégicos: Son los procesos relativos al establecimiento de políticas y estrategias, fijación de objetivos, provisión de comunicación aseguramiento de la disponibilidad de recursos necesarios y revisiones por la dirección.
- Procesos misionales: Incluyen todos los procesos que proporcionan el resultado previsto por la entidad en el cumplimiento de su objeto social o razón de ser.
- Procesos de apoyo: Incluyen todos los procesos que proporcionan el resultado previsto por la entidad en el cumplimiento de su objeto social o razón de ser.
- Procesos de evaluación: Incluyen aquellos procesos necesarios para medir y recopilar datos destinados a realizar el análisis del desempeño y la mejora de la eficacia y la eficiencia. Incluyen procesos de medición, seguimiento y auditoría interna, acciones correctivas y preventivas, y son una parte integral de los procesos estratégicos, de apoyo y los misionales.

Figura 2. Mapa de Macroproceso del Contrato Interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 suscrito entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia.

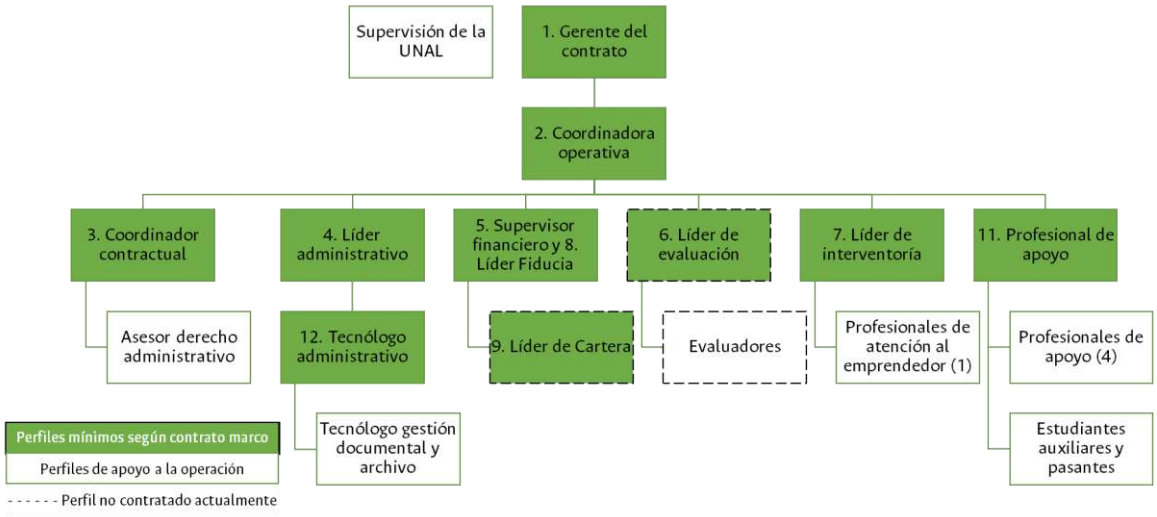


El informe que se presenta a continuación, lleva los lineamientos solicitados por el SENA – Fondo Emprender y es el resultado de la gestión administrativa, financiera, jurídica y técnica, adelantado por el equipo operativo del proyecto, gestión adelantada en el mes de noviembre de 2023 (01 – 30 de noviembre), periodo al que corresponde el presente informe.

Este es el resultado de un trabajo en equipo liderado por el Gerente del proyecto Ing. Oscar Fernando Castellanos Domínguez y la Coordinadora Operativa Ing. Nelsy Edith Cely Acevedo.

A continuación, y como parte del seguimiento del presente informe, nos permitimos relacionar el organigrama del proyecto, el cual fue ajustado a partir del mes de marzo de 2023 de acuerdo con la estructuración funcional del proyecto la cual responde a las necesidades operativas de este cuarto año del contrato.

Figura 3. Organigrama equipo ejecutor UN - SENA recurso fondo emprender 2020.



1 INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

En esta sección se reportan las acciones relacionadas con la CLÁUSULA CUARTA del contrato, en particular, el numeral 10) Ejecutar conforme al Plan Operativo los recursos destinados para el cabal cumplimiento del objeto del contrato. Adicionalmente se reportan las obligaciones específicas relacionadas con la **CLÁUSULA QUINTA**, numerales:

1) Ejecutar los trámites presupuestales y financieros necesarios para la inclusión de los recursos y entrega de estos conformes las instrucciones de la Dirección de Empleo y Trabajo del SENA. 2) Realizar la gestión financiera de los recursos para la ejecución del objeto contractual. 3) Disponer de un equipo mínimo de trabajo para la ejecución del Programa Fondo Emprender, el cual deberá estar conformado por los requerimientos de la entidad para la cotización. Para estos fines el SENA determinará el perfil profesional y su idoneidad y verificará el cumplimiento de este, para todo el personal mínimo de la ejecución del presente contrato. 7) Adelantar los procesos requeridos de selección y contratación, previo aval del SENA, así como la supervisión de las personas naturales o jurídicas, que se requieran para el desarrollo de las actividades del contrato; incluidos los necesarios para garantizar, que se adelanten las gestiones administrativas y judiciales, de conformidad con los procedimientos de selección contractual aplicables al CONTRATISTA, exceptuando la supervisión técnica de los contratos de personas naturales que desarrollen sus objetos contractuales al interior de la Dirección General del SENA, los cuales estarán supervisados por esta entidad, así como de los demás contratos (personas naturales o jurídicas), para los cuales el SENA solicite la supervisión técnica. Para este caso, el CONTRATISTA suministrará informe especial sobre los procesos de selección y contratación surtidos. 8) Tramitar con celeridad, eficiencia y eficacia conforme con los procedimientos establecidos por el CONTRATISTA, los desembolsos derivados de los compromisos adquiridos con terceros por contratación derivada. 25) Manejar en una cuenta independiente y rentable los recursos destinados al cumplimiento del objeto del contrato, 35) Disponer del personal, infraestructura técnica, operativa y administrativa necesaria para la ejecución del presente contrato.

1.1 INFORME ADMINISTRATIVO

Datos iniciales del contrato:

- Número de contrato: CO1.PCCNT.1471299
- Fecha de inicio: 23 de abril 2020
- Duración: 36 meses
- Valor: $108.935.190.000

Datos de la adición y prórroga

- Valor de la adición: $3.842.570.499
- Duración de la prórroga: 23 meses
- Fecha de legalización prórroga: 14 de septiembre de 2021
- Fecha estimada de finalización: 23 de marzo de 2025
- Valor total del contrato: $108.935.190.000

A continuación, se relacionan las actividades de índole administrativa adelantadas por la Universidad Nacional de Colombia:

1.1.1 EQUIPO REQUERIDO PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO

Durante el período del 1 al 30 de noviembre del 2023 no fue necesario adelantar trámites para la contratación de integrantes del equipo mínimo, ya que se realizaron en meses anteriores como se informó en su momento a través del informe de gestión febrero y marzo de 2023. Dichos trámites se elaboraron siguiendo el procedimiento de contratación establecido en el Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia.

No obstante, se iniciaron las consultas y solicitud de aval al SENA mediante oficio B.FI.1 [T]-1299-438-23 del 28 de noviembre de 2023, para la unificación de las obligaciones del Líder Administrativo con las del Supervisor Financiero. Con corte al 30 de noviembre no se ha recibido respuesta a dicha solicitud.

Por lo anterior se concluye que, con corte al 30 de noviembre del año 2023, el proyecto cuenta con diez (10) personas contratadas de las 13 que hacen parte del equipo mínimo requerido por el SENA, así:

1. Gerente del proyecto
2. Coordinador operativo
3. Profesional de apoyo
4. Coordinador contractual
5. Supervisor Financiero
6. Líder Administrativo
7. Líder de Fiducia
8. Líder de Interventoría
9. Profesional asistente administrativo
10. Tecnólogo de apoyos transversales

Al corte del presente informe, ya se desvinculó a la Líder de evaluación considerando que en el momento ya no hay planes de negocio en evaluación y por tanto no se requiere su contratación. Se encuentra pendiente la vinculación del Líder de cartera, la cual se dará en el momento en que se genere la primera resolución de no condonados y su respectiva constancia ejecutoria. El Líder del proceso de informática, tan sólo se contratará si en algún momento se genera la necesidad, teniendo en cuenta el porcentaje de avance del proyecto, el cual ya ha venido realizando cierre de algunas obligaciones.

a) EQUIPO ADICIONAL REQUERIDO PARA EL PROYECTO

Durante el periodo objeto del presente informe no fue necesario adelantar trámites para la vinculación de ninguna persona del equipo adicional que requiere el proyecto, Se concluye que, con corte al 30 de noviembre del año en curso, se han contratado ochenta y seis (86) personas en diferentes momentos de ejecución del proyecto y ha sido informado oportunamente al SENA a través de los informes de gestión presentados. A continuación, el resumen de cada año.

Tabla 1. Vinculación de personas en el proyecto por año

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA **PROYECTO SENA 2020**			
AÑO	**Equipo mínimo**	**Equipo adicional**	**Total por Año**
2020	10	11	21

2021	10	12	22
2022	10	10	20
2023	10	13	23

En cumplimiento de la obligación de contar con los proveedores y contratistas necesarios para una correcta ejecución del proyecto, la gerencia del proyecto consideró necesario continuar la contratación de Duran Álvarez y Asociados, firma que ha venido asesorando de manera transversal la ejecución del proyecto, en especial lo relacionado con el seguimiento de la línea de sostenibilidad y trámites contractuales requeridos en el contrato:

Tabla 2. Relación de proveedores contratados

No.	NOMBRE	ROL	TRÁMITES PARA ORDEN DE SERVICIOS Y/O SARES LEGALIZADOS
1	Duran y Álvarez Asociados	Asesor Jurídico	* 20 de noviembre de 2023 soporte administrativo realiza la solicitud de envío de documentos para la elaboración de adición a la orden contractual de los asesores jurídicos. * 24 de noviembre de 2023 soporte administrativo radica la solicitud de elaboración de orden contractual. Anexo 1_EquipoAdicional SolicitudModificacionDuranAlvarezAsociados

En cumplimiento de la obligación de generación de productos académicos por parte del proyecto, es necesario informar que durante el periodo objeto del presente informe se adelantaron trámites para vinculación de dos estudiantes, así:

Tabla 3. Vinculación de estudiantes

No.	NOMBRE	ROL	TRÁMITES PARA ORDEN DE SERVICIOS Y/O SARES LEGALIZADOS
1	María Natalia Diaz Vargas	Estudiante Auxiliar de apoyo al Sistema de Gestión de Calidad y Procesos de Difusión y Divulgación.	* 8 de noviembre de 2023 el Director del proyecto abre convocatoria para vinculación de estudiante auxiliar de posgrado. * 22 de noviembre de 2023 soporte administrativo radica la solicitud de elaboración resolución de vinculación de estudiante auxiliar una vez realizado el proceso de selección en todas sus etapas. Anexo 2_EstudiantesAuxiliares SolicitudVinculacionEstudianteNataliaDiaz

No.	NOMBRE	ROL	TRÁMITES PARA ORDEN DE SERVICIOS Y/O SARES LEGALIZADOS
2	Paula Alejandra Forero Suarez	Estudiante Auxiliar de apoyo al seguimiento de la Línea de Sostenibilidad	* 8 de noviembre de 2023 el Director del proyecto abre convocatoria para vinculación de estudiante auxiliar de posgrado. * 22 de noviembre de 2023 soporte administrativo radica la solicitud de elaboración resolución de vinculación de estudiante auxiliar una vez seleccionada. Anexo 2_EstudiantesAuxiliares SolicitudVinculacionEstudiantePaulaForero

1.1.2 CONTRATOS DE ADHESIÓN

En el desarrollo del contrato suscrito entre la Universidad Nacional y el SENA, se recibieron 25 solicitudes de contratos de adhesión, de los cuales se suscribieron 22 contratos de adhesión, los cuales están vigentes, tal como se expresa en el capítulo 3 (Informe Técnico) del presente informe de gestión. La gestión administrativa realizada, ha estado orientada en revisar la información y creación de terceros en el sistema QUIPU de la Universidad. Con base en estos insumos, se ha entregado al SENA, los informes mensuales de gestión de los contratos de adhesión.

Tabla 4. Información de avance de los Contratos de Adhesión.

o	Entidad Adherente	Fecha recepción	Valor aporte entidad	Valor aporte SENA	Fecha firma adhesión	Fecha pago contrapartida aliado	Observaciones
1	Municipio Tauramena	22-jul-20	$500.000.000	$877.803.000	20-nov-20	24-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
2	Municipio de Itagüí	30-jul-20	$1.000.000.000	$1.000.000.000	29-	14-ene-21 03-feb-21	Ver informe Financiero y Técnico
3	Municipio de Yarumal	13-ago-20	$300.000.000	$600.000.000	11-	15-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
4	Distrito de Turbo, Antioquia	13-ago-20	$600.000.000	$900.000.000	19-	N/A	Firma de Acta de Liquidación Anticipada 25-may-21

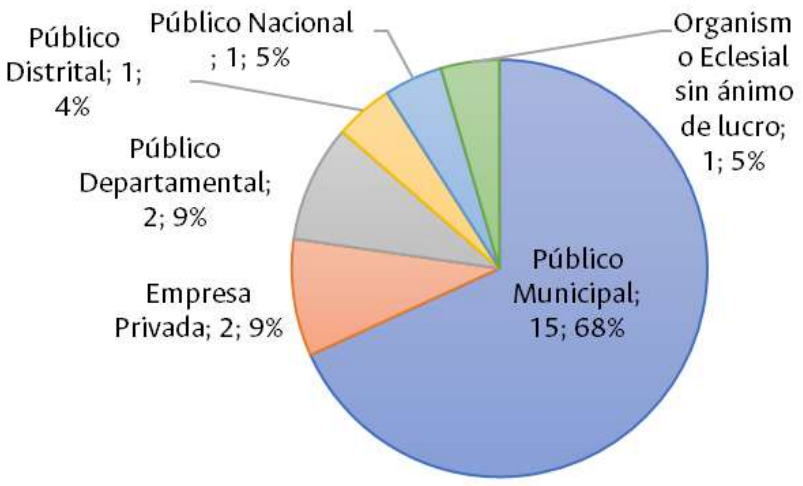
o	Entidad Adherente	Fecha recepción	Valor aporte entidad	Valor aporte SENA	Fecha firma adhesión	Fecha pago contrapartida aliado	Observaciones
5	Municipio de Garzón, Huila	31-ago-20	$300.000.000	$600.000.000	19-nov-20	13-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
6	Municipio de Villanueva, Casanare	31-ago-20	$300.000.000	$600.000.000	29-oct-20	18-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
7	Municipio de San Juan de Urabá, Antioquia	03-sep-20	$300.000.000	$600.000.000	15-dic-20	23-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
8	Municipio de Planadas, Tolima	16-sep-20	$308.000.000	$616.000.000	20-nov-20	16-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
9	Ministerio de ambiente y desarrollo sostenibles	27-dic-19	$800.000.000	$800.000.000	N/A	N/A	Desistimiento Convenio de Cofinanciación
10	Departamento de Sucre	16-sep-20	$571.000.000	$856.500.000	17-dic-20	27-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
11	Municipio de Caldas, Antioquia	21-sep-20	$600.000.000	$900.000.000	30-nov-20	24-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
12	Municipio de Bugalagrande	22-sep-20	$350.000.000	$700.000.000	20-nov-20	22-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
13	Municipio de Carmen de Viboral	22-sep-20	$600.000.000	$877.803.000	30-nov-20	28-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
14	Municipio de Planeta Rica, Córdoba	01-oct-20	$ 500.000.000	$ 877.803.000	15-dic-20	29-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
15	Distrito de Barrancabermeja, Santander	05-oct-20	$750.000.000	$750.000.000	20-nov-20	16-dic-20 22-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
16	Secretariado Nacional de Pastoral Social - Caritas Colombiana	08-oct-20	$1.000.000.000	$1.000.000.000	17-dic-20	03-feb-21 08-feb-21 15-mar-21	Ver informe Financiero y Técnico
17	Minera de Cobre Quebradona SAS BIC	15-oct-20	$750.000.000	$750.000.000	23-dic-20	24-dic-20 29-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
18	Gramalote Colombia Limited	26-oct-20	$746.132.550	$746.132.550	15-dic-20	14-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
19	Ministerio del Interior	02-feb-21	$1.000.000.000	$1.000.000.000	15-feb-21	16-abr-21	Ver informe Financiero y Técnico

o	Entidad Adherente	Fecha recepción	Valor aporte entidad	Valor aporte SENA	Fecha firma adhesión	Fecha pago contrapartida aliado	Observaciones
20	La Virginia, Risaralda	16-mar-21	$ 273.000.000	$ 546.000.000	24-may-21	06-ago-21	Ver informe Financiero y Técnico
21	La Jagua de Ibirico, Cesar	29-jul-20	$570.571.950	$900.000.000	N/A	N/A	Desistimiento Convenio de Cofinanciación
22	Manizales, Caldas	16-mar-21	$ 800.000.000	$ 800.000.000	03-may-21	28-may-21	Ver informe Financiero y Técnico
23	Municipio de Acacias, Meta	23-abr-21	$ 600.000.000	$ 900.000.000	02-ago-21	27-ago-21	Ver informe Financiero y Técnico
24	Distrito de Riohacha, La Guajira	23-abr-21	$ 300.000.000	$ 600.000.000	11-ago-21	08-oct-21	Ver informe Financiero y Técnico
25	Departamento de Norte de Santander	29-mar-21	$ 650.000.000	$ 900.000.000	09-jun-21	25-ago-21	Ver informe Financiero y Técnico

Al corte del 30 de noviembre de 2023 ya todas las convocatorias relacionadas con estos contratos de adhesión se cerraron y por tanto no hay planes de negocio pendientes de evaluación.

A continuación, se presenta un análisis de los convenios de adhesión firmados por la naturaleza jurídica del ente aliado, así:

Figura 4. Naturaleza de ente aliado



Durante el mes de noviembre de 2023 se elaboraron y enviaron 22 informes de la gestión operativa de los contratos de adhesión suscritos en el marco del contrato, los cuales corresponden al periodo de ejecución de actividades del mes de octubre de 2023. En cada informe se relacionan los aspectos financieros, aspectos técnicos de avance de los planes de negocios apoyados y financiados en el marco

de cada convenio de adhesión, así mismo se incluyeron los respectivos extractos. Estos informes fueron entregados en tres (3) grupos cómo se relacionan en la tabla 5.

Tabla 5. *Relación de informes enviados en la gestión de convenios de adhesión.*

Fecha	Actividad	Resultado
24-11-2023	Trigésimo quinto informe de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299 (01-Tauramena, 02-Itagüí, 04-Villanueva, 08-Garzón, 10-Planadas, 12- Caldas, y 13-Bugalagrande)	01_B.FI.1 [T]-1299-431-23
24-11-2023	Informes de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299. Trigésimo quinto Informe: 17 - Gramalote, 19 – Quebradona, Trigésimo tercer informe: 20 – Ministerio del Interior. Trigésimo Informe: 22 – Manizales, 21 – La Virginia. Vigésimo noveno Informe: 23 – Norte de Santander. Vigésimo séptimo informe: 25 – Acacias. Vigésimo quinto informe: 24 – Riohacha.	02_B.FI.1 [T]-1299-432-23
28-11-2023	Trigésimo quinto informe de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299 (05-San Juan de Urabá, 06 – Yarumal, 09-Departamento de Sucre, 14-El Carmen de Viboral, 15- Planeta Rica, 16 - Barrancabermeja, 18 - Secretariado de Pastoral Social)	03_B.FI.1 [T]-1299-437-23
29-11-2023	Corrección numeración de informes agosto y septiembre de Min Interior, La Virginia, Manizales, Norte Santander, Riohacha y Acacias	03_B.FI.1 [T]-1299-442-23

Ver Anexo 3_ConveniosAdhesión

El día 29 de noviembre se envió oficio con corrección de la numeración de informes de agosto y septiembre de Min Interior, La Virginia, Manizales, Norte Santander, Riohacha y Acacias.

Se comparte la dirección del drive, donde se consignan los informes mensuales correspondientes a convenios de adhesión https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1zDcBEjh_g0mXZVJmzxpv7vrWcUnRZczv

El presente apartado del informe de gestión fue elaborado por la ingeniera María Fernanda Galarza, profesional de apoyo.

1.1.3 CONTRATACIÓN DERIVADA

En el presente capítulo se discriminan las acciones adelantadas en relación con los contratos derivados que involucran necesidades de carácter técnico necesarias para la perfecta ejecución del proyecto, los cuales son financiados con recursos del Fondo Emprender a través del Plan Operativo.

1.1.3.1 MODELO DE EVALUACIÓN INTELIGENTE: Proveedor FyGP SAS

Con el proveedor *FORMULACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS SAS – FyGP SAS.*, se firmó la OSE 1724 DE 2021, la cual ya finalizó, se hicieron los respectivos pagos y se recibió debidamente firmada del proveedor, el acta de liquidación con fecha 23 de diciembre de 2022.

1.1.3.2 FIRMA DIGITAL – Proveedor Thomas Signe Soluciones Tecnológicas

Por este concepto se han llevado a cabo dos (2) contratos de prestación de servicios, el primero, la OSE 2149 de 2020 por $14.616.924 y la OSE 1466 de 2022 que asciende a la suma de $5.997.184, la cual finalizó el 30 de junio de 2023 con una ejecución aproximada del 100%. Durante el mes de noviembre de 2023 se adelantaron las actividades de firma del acta de liquidación de la orden contractual 1466 de 2022 por todas las partes y se da cierre. Se procedió con la radicación de la respectiva factura para el pago final de la orden contractual.

Una vez recibida el acta de la Junta administradora se iniciaron los trámites de modificación del presupuesto asignado al rubro, y se procedió a suscribir la nueva Orden contractual OSE 1210 de 2023 con la empresa *THOMÁS SIGNE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS GLOBALES S.A.S.*, por un valor de $

16.014.273, para la firma, perfeccionamiento y legalización de las actas de liquidación y actas de cierre, según las disposiciones del Acuerdo 010 de 2019, la cual se encuentra vigente, con una terminación estimada para el 31 de marzo de 2024.

Adicionalmente en desarrollo de la ejecución de la Orden contractual 1210 se realizaron dos reuniones operativas para determinar el flujo de firmas para las actas de cierre contractual y actas de liquidación bilateral para los planes de negocio ya condonados.

Tabla 6. - Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

FECHA	DESCRIPCIÓN
8 de noviembre de 2023	El proceso administrativo solicita al proveedor la expedición de la factura y envío junto con parafiscales y se procede a la radicación ante la tesorería de la Universidad directamente por el proveedor.
22 de noviembre de 2023	El proceso administrativo remite al proveedor copia del acta de liquidación debidamente suscrita por todas las partes y se da por cerrado el caso. Ver Anexo 4_SeguimientoThomasSigne ActaLiquidacionOse1466_2022ThomasSigne

A continuación, se relacionan la totalidad de contratos de cooperación empresarial que surtieron el proceso de firma por parte del emprendedor, Universidad Nacional como operador y finalmente el SENA, a través de la plataforma Uruk de propiedad del proveedor Thomas Signe, el cual ha venido prestando sus servicios, en cumplimiento de las obligaciones contractuales:

Tabla 7. *Informe de avance de firmas digitales legalizadas con Thomas Signe*

INFORME DE AVANCE FIRMAS DIGITALES THOMAS SIGNE				
DE ENERO 1 DE 2021 A NOVIEMBRE 30 DE 2023				
BLOQUE	CONVOCATORIAS	APROBADOS	LEGALIZADOS	NO CELEBRADO
1 - CDN 1578 Oct,21/20	77-c1, 78-c1	190	188	2
2 - CDN 1581 Feb.17/21	80-c1, 167-c1, 168-c1, 169-c1, 186-c1	78	76	2
3 - CDN 1582 Abr.7/21	174-c1, 177-c1, 181-c1	21	21	0
4 - CDN 1584 Mayo 13/21	168-c2, 169-c2, 172-c1, 176-c1, 177-c2, 178-c1, 179-c1, 182-c1,183-c1, 184-c1, 185-c1	55	53	2
5 - CDN 1587 Ag.3/21	172-c2, 175-c2, 176-c3, 177-c3, 178-c2, 179-c2, 182-c2,184-c2, 185-c2, 186-c3.	70	69	1
6 - CDN 1588 Sept.20/21	169-c, 171-c, 183-c,185-c, 187-c, 188-c	44	44	0
7 - CDN 1590 Nov.9/21	167-c3, 169-c4, 171-c3, 171-c4, 187-c2, 188-c2, 189-c1,190-c1, 191-c1, 192-c1.	66	66	0
8 - CDN 1592 Dic.14/21	169-c6, 185-c4, 188-c3, 189-c2, 191-c2.	19	18	1

9 - CDN 1596 Junio 28/22	169-c6, 177-c4, 188-c4.	14	11	3
10-CDN 1597 Septiembre 29/22	168-c3, 176-c4, 177-c5, 178-c3, 179-c3, 182-c3, 188-c4.	10	10	0
11-CDN 1598 Noviembre 6 de 2022	176-c5, 188-c5	5	5	0
12-CDN 1599 Diciembre 18 de 2022	176-c6, 177-c6, 178-c4 190-c2	6	6	0
13-CDN 1602 Mayo 2 de 2023	191- Corte 3	1	1	0
	TOTALES	**579**	**568**	**11**

Respecto de las firmas de las prórrogas de los contratos de cooperación empresarial, se han venido surtiendo los mismos pasos establecidos en la hoja de ruta de legalización de contratos, desde la creación del certificado digital o firma electrónica hasta la firma de los autorizados legalmente para este fin. Para este mes no hubo necesidad de tramitar contratos de cooperación empresarial, ni prórrogas ni suspensiones.

El presente apartado del informe de gestión fue elaborado por Yesmi Carvajal y Ricardo Cañón.

1.1.3.3 FIDUCIA: Proveedor Fiduciaria Popular S.A

A continuación, se relacionan las actividades realizadas con la entidad: *FIDUCIARIA POPULAR S.A.*, entidad con quien se firmó el CON 002 del 7 de diciembre de 2020, otrosí No. 1 del 7 de julio de 2022, con fecha de vencimiento 22 de abril de 2023 y con quien se adelantaron todas las actividades necesarias para suscribir el otrosí No. 2 en el cual se amplió el plazo de vigencia hasta diciembre de 2024 y una adición por valor de $ 25.000.000 para la ejecución del total de pagos pendientes. Estas actividades están en coherencia con el manual de convenios y contratos de la Universidad Nacional de Colombia:

Tabla 8. - Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

FECHA	DESCRIPCIÓN
13 de noviembre de 2023	Proceso administrativo recibe factura y parafiscales de parte de Fiduciaria Popular para iniciar los trámites de reconocimiento y pago de la comisión fiduciaria de octubre de 2023.
16 de noviembre de 2023	El supervisor del contrato radica cumplido ante la central de servicios de la Sede para trámite de legalización del descuento de la comisión fiduciaria del mes de octubre de 2023 establecida en el contrato, una vez recibido el aval del líder de Fiducia.
24 de noviembre de 2023	El área de legalizaciones del nivel central de la sede confirma el registro contable de la comisión fiduciaria con base en documentos remitidos. Ver Anexo 5: CumplidofiduciariaPopularOctubre_2023 LegalizaciónFacturaFiduciariaPopularOctubre_2023

A nivel administrativo, en noviembre de 2023, el equipo de Fiducia enfocó sus actividades en los siguientes ítems:

Tabla 9. Actividades fiducia

Rubro	Actividades	Anexo 6_GestionFiduciaria
FICs	• Realizar seguimiento a los rendimientos generados diariamente en los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – • Realizar seguimiento con la fiduciaria sobre la apertura de la FIC correspondiente al último grupo de planes de trabajo – convocatorias.	No aplica
Pagos	• Validar y cargar en Plataforma del Fondo Emprender los informes diarios de pagos aplicados y rechazados. • Hacer seguimiento a la ejecución de los pagos solicitados por los Planes de Negocio, a la certificación de reintegros que emite la Fiduciaria según informes de la Interventoría y a la emisión de certificados de ejecución presupuestal. • Realizar verificaciones y control de cuentas por pagar vigentes y con problemáticas reportadas por los emprendedores.	B.FI.1 [T]-1299-429-23 B.FI.1 [T]-1299-416-23
Informes	• Preparar los informes de pagos realizados en noviembre de 2023 para enviar a la Aseguradora, al SENA, Líder de Interventoría y Líder de contratos de Adhesión. • Revisar el informe de Gestión fiduciaria con corte a noviembre de 2023.	B.FI.1 [T]-1299-415-23 B.FI.1 [T]-1299-416-23 B.FI.1 [T]-1299-425-23 FIDUCIA reporte pagos parciales FIDUCIA informe NOVIEMBRE 2023 Pagos aplicados y rechazados
Requerimientos	• Atender los requerimientos escalados por la Interventoría, SENA, y los Planes de Negocio con ocasión a la operación Fiduciaria. Con corte a 30 de noviembre del 2023, se recibieron 2 requerimientos de parte de la interventoría, el cual fue escalado oportunamente a la Fiduciaria y se encuentran abiertos.	B.FI.1 [T]-CR-1299-913-23 B.FI.1 [T]-CR-1299-914-23
Comité Fiduciario	• Desarrollar el Comité Fiduciario número 32.	Presentación trigésimo segundo Comité Fiduciario E.F. Fondo Emprender Acta Comité Fiduciario No. 32
Primas y comisiones	• Hacer seguimiento al pago de las facturas de comisión fiduciaria y de prima de la Aseguradora.	No aplica

1.1.3.4 INTERVENTORÍA: Proveedor Universidad de Antioquía

Durante la vigencia del presente informe se adelantaron actividades de seguimiento contractual en relación con la prórroga del CON 003 de 2020 firmado con la *UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA - UdeA*. Las obligaciones contractuales establecidas se han venido desarrollando dentro de lo establecido y han sido más de carácter técnico las cuales se discriminan en el capítulo respectivo.

De acuerdo con los avances de la ejecución, se realizó la conciliación financiera y técnica considerando los planes de negocio entregados y el acumulado de recursos asignados, ya que el SENA Fondo Emprender no autorizó el incremento del valor unitario de seguimiento de cada plan de negocio y por tanto se continuará haciendo liquidación a un costo de $690.000 cada uno.

Tabla 10. Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

FECHA	DESCRIPCIÓN
17 de noviembre de 2023	Soporte administrativo recibe acta de conciliación financiera del CON 0003 de 2020 con corte al 21 de octubre de 2023, donde se estableció la no procedencia de facturación hasta el siguiente corte. Ver Anexo 7 UniversidadAntioquiaActaConciliacionFinancieraOctubre_2023

A continuación, se reseñan los pagos efectuados al proveedor Universidad de Antioquía:

Tabla 11. Relación de pagos Universidad de Antioquia

RELACIÓN DE PAGOS UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA		
ORPA	FECHA	PAGO
15108	23/12/2020	$ 727.315.200
11810	20/10/2021	$ 122.877.960
13727	1/12/2021	$ 195.281.960
14632	14/12/2021	$ 290.018.960
870	11/02/2022	$ 358.581.960
2827	1/04/2022	$ 372.542.960
5629	14/06/2022	$ 513.912.000
8561	23/08/2022	$ 507.817.000
12333	21/11/2022	$ 32.844.000
2646	16/03/2023	$ 397.693.000
2650	16/03/2023	$ 192.934.000
4040	27/04/2023	$ 277.909.000
5568	1/06/2023	$ 182.219.000
9850	29/08/2023	$ 79.741.000
11380	28/09/2023	$ 8.100.600

SUB TOTAL PAGADO	**$ 4.259.788.000**
VALOR TOTAL DEL CONTRATO	**$ 4.848.768.000**
SALDO A LA FECHA DE CORTE	**$ 588.980.000**

1.1.3.5 SEGUROS DE VIDA – GRUPO DEUDORES: Proveedor Aseguradora Solidaria

A continuación, se relacionan las actividades realizadas con la empresa: *ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA*, entidad con quien se firmó la OSE 483 de 2021. Estas actividades están en coherencia con el manual de contratos de la Universidad.

Fue necesario adelantar ante la Unidad Administrativa de la facultad de Ingeniería, las actividades establecidas por el manual de convenios y contratos de la Universidad con el fin de contar con las garantías en cuanto al aseguramiento de los recursos que se le asignan a los emprendedores que van siendo entregados a través del encargo fiduciario y teniendo en cuenta que, los amparos deben estar vigentes hasta la publicación de la constancia de ejecutoria que se surte después del proceso de condonación o no condonación de los recursos.

Tabla 12. Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

FECHA	DESCRIPCIÓN
16 de noviembre de 2023	Soporte administrativo remite al proveedor los documentos soporte del pago del contrato OSE 483 de 2021 a nombre de Aseguradora Solidaria de Colombia una vez recibido de parte de la tesorería. Ver Anexo 8 AseguradoraSolidariaOrpa14108Ose483

1.1.3.6 Garantías Mobiliarias: Proveedor CONFECÁMARAS

Durante el mes de noviembre de 2023 no se adelantaron actividades contractuales con Confecámaras por cuanto aún se cuenta con saldo para el registro de garantías mobiliarias ante CONFECÁMARAS que es la única entidad autorizada en el país para dichos registros.

Cada plan de negocios requiere la creación de un registro de Garantía Mobiliaria según los bienes adquiridos durante la ejecución del Contrato de Cooperación Empresarial, esto genera un costo inicial de registro, modificación en caso de compra de nuevos bienes y finalmente un costo de levantamiento o cancelación de la garantía mobiliaria posterior a la condonación de recursos o liquidación del contrato de cooperación empresarial en caso de creación de cartera.

De acuerdo con las inscripciones iniciales y las modificaciones realizadas al mes de noviembre de 2023 se presenta a continuación, la relación consolidada de las inscripciones iniciales y las modificaciones/cancelaciones efectuadas:

Tabla 13. Relación Cargue Garantías mobiliarias

AÑO 2022					
Formulario de registro	**Cantidad**	**Costo sin impuesto**	**19%**	**Costo con impuesto**	**Costo total**
INSCRIPCION INICIAL	232	$ 41.000	$ 7.790	$ 48.790	$ 11.319.280
MODIFICACIÓN DE REGISTROS	13	$ 11.000	$ 2.090	$ 13.090	$ 170.170
				TOTAL	**$11.489.450**

AÑO 2023					
Formulario de registro	**Cantidad**	**Costo sin impuesto**	**19%**	**Costo con impuesto**	**Costo total**
INSCRIPCION INICIAL	176	$ 46.000	$ 8.740	$ 54.740	$ 9.634.240
MODIFICACIÓN DE REGISTROS	4	$ 12.000	$ 2.280	$ 14.280	$ 57.120
CANCELACIÓN	323	$ 12.000	$ 2.280	$ 14.280	$ 4.612.440
				TOTAL	**$ 14.303.800**

SALDO DE REGISTRO	**$ 26.330.880**		$ 26.330.880
		SALDO TOTAL	**$ 537.630**

*__Nota:__ A partir del mes de enero 2023 se incrementaron los costos de las operaciones que se realizan en plataforma, las cuales para el año 2022 estaban en $41.000 y para el año 2023 quedaron en $46.000 estos precios no tienen el IVA incluido.

1.1.3.7 DIGITALIZACIÓN DE PAGARÉS – Proveedor PROCESOS Y CANJE

Durante el periodo objeto del presente informe, noviembre de 2023 se adelantaron las actividades de seguimiento para la revisión del cumplimiento de las obligaciones contractuales establecidas en el contrato OSE 283 suscrita con el proveedor Procesos y canje para la digitalización de los pagarés y cartas de instrucciones de los emprendedores, así como la custodia y posterior destrucción para los condonados. El contrato se encuentra en ejecución con las siguientes actividades:

Tabla 14. Actividades Procesos y Canje

FECHA	DESCRIPCIÓN
16 de noviembre de 2023	Soporte administrativo recibe del proveedor Procesos y Canje la certificación de destrucción de pagarés de los 78 planes de negocios aprobados en el mes de agosto de 2023 mediante Resolución 1752 de 2023, pendiente adjuntar medio probatorio para cargue en plataforma Fondo Emprender. Ver anexo 9 CertificacionDestruccionProcesosCanje

1.1.4 GESTIÓN DOCUMENTAL

En relación con este tema, se están siguiendo los lineamientos de gestión documental establecidos por la Universidad Nacional de Colombia. En este sentido, se han realizado las siguientes actividades:

- Se ha venido realizando toda la gestión documental del proyecto siguiendo los lineamientos establecidos en las Tablas de Retención Documental – TRD de la Universidad Nacional de Colombia para la organización, almacenamiento y custodia de este. De igual manera, se está implementando la nueva directriz impartida por la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Colombia sobre el protocolo de documentos electrónicos.
- Se ha venido realizando acompañamiento a cada uno de los procesos que componen el proyecto, en aras de contar con la trazabilidad de cada de los procesos, subprocesos y protocolos dando cumplimiento a las obligaciones contractuales.
- Se comparte la dirección del drive, donde se lleva el consecutivo de correspondencia recibida. https://drive.google.com/drive/folders/1GAhl6JlcuFUw2mkA6oLzjjSKa_uKbOkn.

Por otro lado, al cierre del presente informe 30 de noviembre de 2023, se concluye que en el periodo se remitieron al SENA Fondo Emprender 13 comunicados, de los cuales 8 quedaron pendientes de respuesta oficial, según la siguiente relación:

Tabla 15. Comunicados

Consecutivo	Fecha	Asunto / Referencia / Concepto	N° Radicado De La Entidad
B.FI.1 [T]-1299-420-23	2023-11-14	Terminación anticipada del contrato de cooperación empresarial No. 568-176-2022 Plan de Negocios 81913 - MULTILAMINAS PLANADAS.	CRM No. 7-2023-287597 NIS.: 2023-01-387734 de Fecha: 20/11/2023
B.FI.1 [T]-1299-422-23	2023-11-15	Solicitud de alcance a la invitación a Junta Administradora Contrato 1471299	CRM No. 7-2023-282604 NIS.: 2023-01-381382 de Fecha: 15/11/2023
B.FI.1 [T]-1299-423-23	2023-11-15	Terminación anticipada del contrato de cooperación empresarial No. 565-188-2022 Plan de Negocios 82177 - CONACUAPONÍA.	CRM No. 7-2023-287594 NIS.: 2023-01-387733 de Fecha: 20/11/2023
B.FI.1 [T]-1299-427-23	2023-11-20	Remisión informe de avance de liquidación de los contratos adhesión- Cuarta factura contrato interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 de 2020	CRM No. 7-2023-290970 NIS.: 2023-01-393398 de Fecha: 21/11/2023
B.FI.1 [T]-1299-436-23	2023-11-28	Envío informe para Comité de Mejoramiento mes de noviembre - Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 de 2020.	CRM No. 7-2023-299560 NIS.: 2023-01-403457 de Fecha: 29/11/2023
B.FI.1 [T]-1299-439-23	2023-11-28	Solicitud acta Comité de Mejoramiento y respuesta a asuntos pendientes en el marco del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299.	CRM No. 7-2023-301710 NIS.: 2023-01-407006 de Fecha: 30/11/2023
B.FI.1 [T]-1299-440-23	2023-11-28	Respuesta Solicitud de rendimientos financieros del contrato Interadministrativo CO1.PCCNTR 1471299 de 2020 por parte de la Alcaldía de Caldas Antioquia	CRM No. 7-2023-299562 NIS.: 2023-01-403458 de Fecha: 29/11/2023
B.FI.1 [T]-1299-443-23	2023-11-30	Certificación de 57 Planes de Negocios, para ser aprobados mediante resolución por el Consejo Directivo Nacional del SENA.	CRM No. 7-2023-302034 NIS.: 2023-01-407493 de Fecha: 30/11/2023

Las labores adelantadas han sido realizadas por el equipo administrativo actual, liderado por Ricardo Alonso Cañón Colmenares e integrado por Alba Janeth Juan de Dios y Yesmi Carvajal.

1.1.5 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

CLÁUSULA TERCERA 1.2. OBLIGACIONES RESPECTO A LA CONVOCATORIA 5. Crear y gestionar una línea de apoyo permanente al proceso de convocatorias y ejecución de los planes de negocio, y soporte técnico de plataforma/sistema de información del Fondo Emprender. (Telefónico y/o Virtual):

1.1.5.1 GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR

a) En los procesos de acreditación y evaluación, no se recibieron observaciones por parte de los emprendedores en la plataforma Fondo Emprender, considerando que las convocatorias se encuentran cerradas. Ver capítulo 3. Informe técnico.
b) Durante el mes de noviembre 2023 no se realizó actualización y publicación de los manuales para emprendedores.
c) Durante el mes de noviembre de 2023 no se publicaron videos instructivos para los procesos de cambio de datos, descarga de anexos y carga de anexos firmados en la plataforma Fondo Emprender y firma digital en la plataforma URUK.
d) Mediante el correo electrónico ayudafe_nal@unal.edu.co, se reciben solicitudes relacionadas al desarrollo de los planes de negocio:

En la siguiente tabla se cuantifican los correos electrónicos principales recibidos:

Tabla 16. Correos de atención al emprendedor

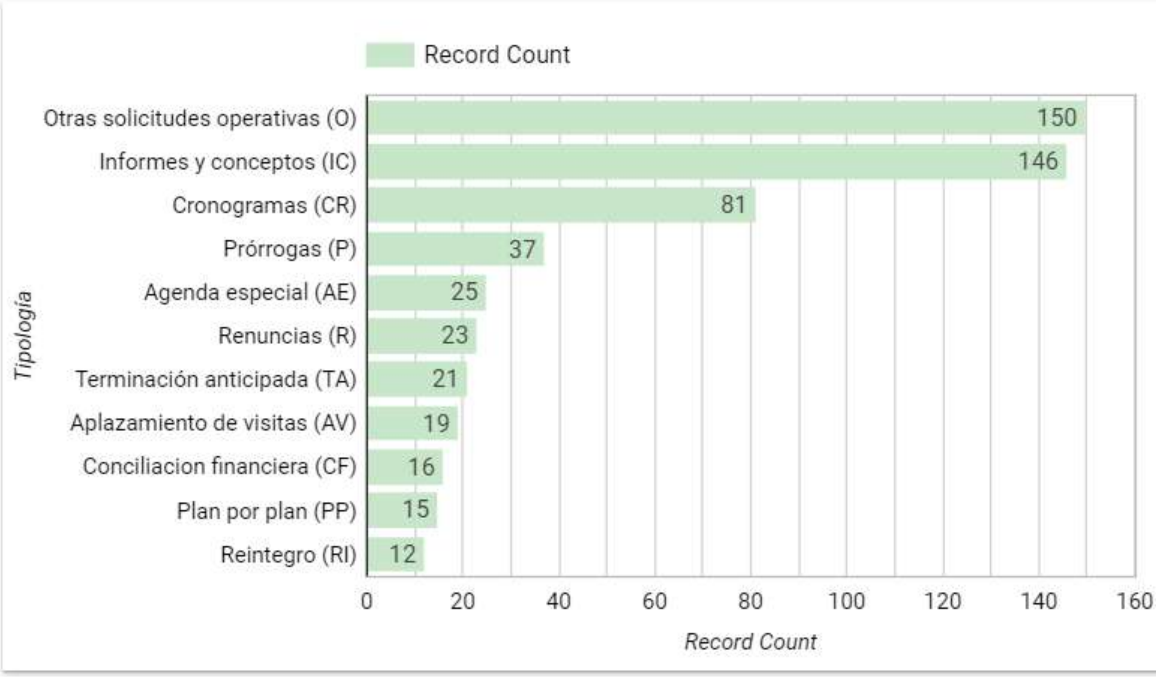
CORREO DE ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR	IDENTIFICADOR	Periodo
ayudafe_nal@unal.edu.co	Ayuda Proceso Contractual FE-SENA	Noviembre 2023
Correos electrónicos de aprobación anexos en plataforma		0
Correos electrónicos de aprobación de recibidos pagarés		0
Correos Prórrogas entrega de anexos otorgadas		0
Respuestas a emprendedores proceso contractual		0
Respuestas relacionadas a interventoría		42[1]
Respuestas relacionadas a Fiducia		2[2]
Llamadas telefónicas de seguimiento realizadas		0
Notificaciones de cierre contractual realizadas a emprendedores		162

1. De las 42 comunicaciones dirigidas al equipo de interventoría, 1 sigue abierta después de la terminación del mes. De las comunicaciones abiertas, 0 son de prórrogas y las demás se encuentran en proceso de gestión.
2. De las 2 comunicaciones dirigidas al equipo de fiducia, las dos se encuentran cerradas.

Teniendo en cuenta lo anteriormente expuesto, se hace un análisis de las SPQR recibidas al correo de la mesa de ayuda, con el fin de caracterizar las solicitudes y entender a profundidad los procesos de los agentes que intervienen en el Fondo Emprender e identificar posibles oportunidades de mejora en los procesos. Este análisis se muestra a continuación.

Entre los PQRS procesados en lo corrido de 2023, la distribución por tipología se muestra a continuación.

Figura 5. PQRS por tipología 2023



Se evidencian con mayor reincidencia aquellas denominadas como Otras solicitudes operativas (O) con una participación de 27,5% seguido de Informes y conceptos (IC) con una participación de 26,8%. Las demás tipologías encontradas corresponden a Cronogramas (CR) (14,9%), Prórrogas (P) (6,8%), Agenda especial (AE) (4,6%), Renuncias (R) (4,2%), Terminación anticipada (TA) (3,9%), Aplazamiento de visitas (AV) (3,5%), Conciliación financiera (CF) (2,9%), Plan por plan (PP) (2,8%), y Reintegro (RI) (2,2%). Se muestra la nube de palabras relativa a Otras solicitudes operativas:

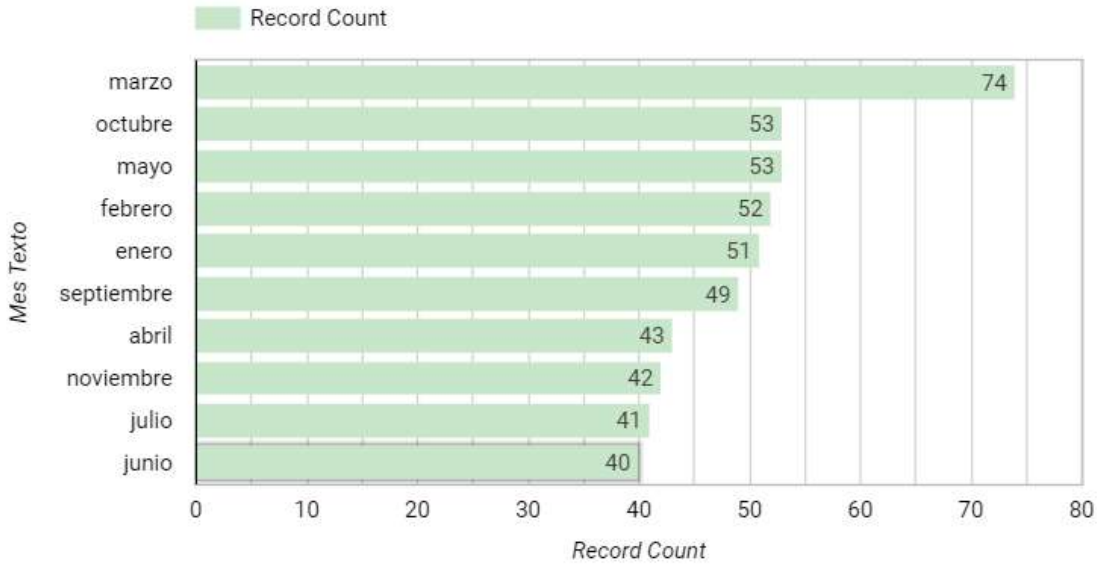
Figura 6. *Otras solicitudes operativas 2023*



Se observa que, entre las Otras solicitudes operativas, se encuentran principalmente solicitudes relativas al comité de seguimiento del contrato suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA, solicitudes de información, solicitudes relativas a conceptos de condonación/no condonación y solicitudes relativas a pagos.

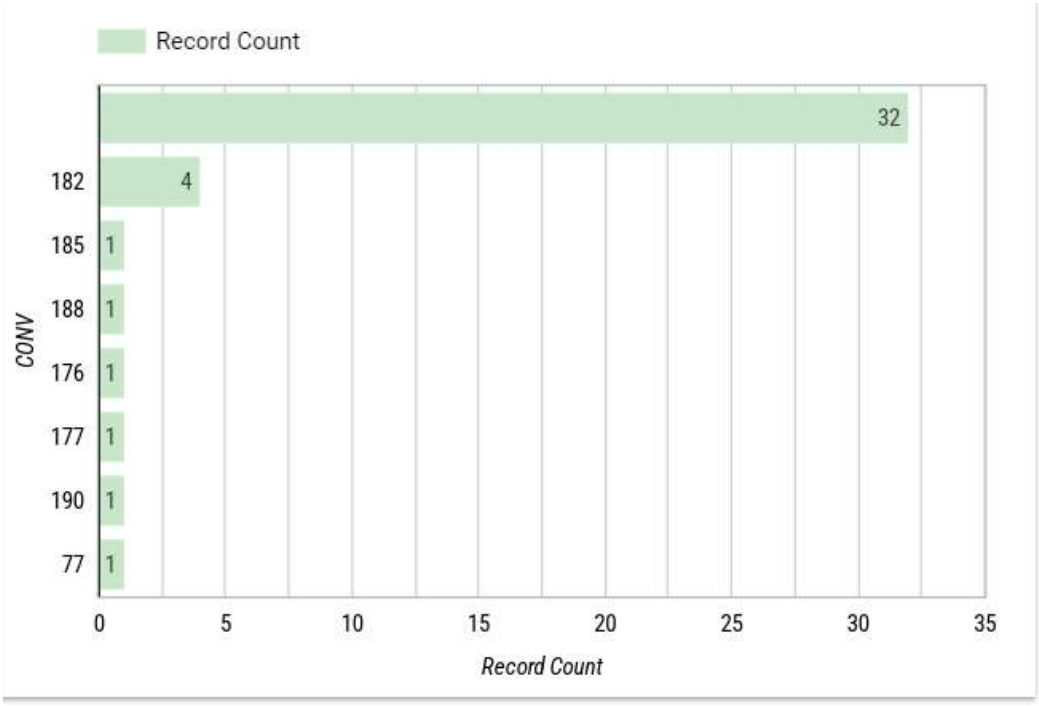
Se muestra la cantidad de SPQR recibidas en cada mes de 2023, se observa que es marzo el mes en el que se recibieron mayor cantidad de SPQRs.

Figura 7. *PQRS por mes 2023*



Se muestra la cantidad de PQRS recibidas por convocatoria:

Figura 8. *PQRS por convocatoria noviembre 2023*



Como se puede observar en la imagen, la mayor parte de las SPQR recibidas no son de una convocatoria en específico, sino que pertenecen a solicitudes generales que afectan el manejo de puesta en marcha, interventoría, o informes y actividades sobre todas las convocatorias. La convocatoria de la cual se han recibido más SPQR es la 182 (Barrancabermeja, Santander), de la cual se han recibido 4 SPQR. Le siguen las convocatorias 185 (Gramalote, Antioquia), 188 (Municipio de Manizales, Caldas), 176 (Municipio de Planadas, Tolima), 177 (Caldas, Antioquia), 190 (Gobernación Norte de Santander) y 77 (Convocatoria Nacional Fondo Emprender) de las cuales se han recibido 1 SPQR.

f) Jornada de Inducción a emprendedores y Capacitación

En el mes de noviembre de 2023 no se realizó ningún evento de bienvenida para emprendedores, y tampoco se llevaron a cabo módulos de capacitación de firma digital. Adicionalmente, se presenta un informe consolidado de los eventos de bienvenida a los emprendedores que se han realizado desde el mes de noviembre de 2020, como parte de la propuesta presentada por la Universidad Nacional al SENA FONDO EMPRENDER.

Tabla 17. *Relación de eventos realizados en la operación del contrato*

No	Evento	Convocatorias	Fecha de realización	Cantidad aproximada emprendedores
1	Evento de Bienvenida a emprendedores	77 Multisectorial y 78 Economía Naranja	09 Noviembre de 2020	181
2	Capacitación Firma Digital	77 Multisectorial y 78 Economía Naranja	20 Noviembre de 2020	181
3	Evento de Bienvenida a emprendedores	80 Juventudes,167 Itagüi. 168 Tauramena, 169 Villanueva, 186 Samaniego.	08 Marzo de 2021	49
4	Capacitación Firma Digital Mod 1	80 Juventudes,167 Itagüi. 168 Tauramena, 169 Villanueva, 186 Samaniego.	11 Marzo de 2021	49
5	Capacitación Firma Digital Mod 2	80 Juventudes,167 Itagüi. 168 Tauramena, 169 Villanueva, 186 Samaniego.	16 Abril de 2021	49
6	Evento de Bienvenida a emprendedores	174 Garzón , 177 Caldas y 181 Bugalagrande	27 Abril de 2021	12
7	Capacitación Firma Digital Mod 1	174 Garzón , 177 Caldas y 181 Bugalagrande	29 Abril de 2021	16
8	Capacitación Firma Digital Mod 2	174 Garzón , 177 Caldas y 181 Bugalagrande	12 Mayo de 2021	18
9	Evento de Bienvenida a emprendedores	168-Tauramena c2, 169-Villanueva c2, 172-Yarumal , 176-Planadas, 177-Caldas, 178- El Carmen de Viboral, 179-Planeta Rica, 182-Barrancabermeja, 183-Pastoral Social,184-Quebradona, 185-Gramalote	31 Mayo de 2021	141
10	Capacitación Firma Digital Mod 1	168-Tauramena c2, 169-Villanueva c2, 172-Yarumal , 176-Planadas, 177-Caldas, 178- El Carmen de Viboral, 179-Planeta Rica, 182-Barrancabermeja, 183-Pastoral Social,184-Quebradona, 185-Gramalote	2 Junio de 2021	141
11	Capacitación Firma Digital Mod 2	168-Tauramena c2, 169-Villanueva c2, 172-Yarumal , 176-Planadas, 177-Caldas, 178- El Carmen de Viboral, 179-Planeta Rica, 182-Barrancabermeja, 183-Pastoral Social, 184-Quebradona, 185-Gramalote	25 Junio de 2021	141
12	Evento de Bienvenida a emprendedores	172 Yarumal C2, 175 Dpto. Sucre C2, 176 Planadas C3, 177 Caldas C3, 178 Carmen de Viboral C2, 179 Planeta Rica C2, 182 Barrancabermeja C2, 184 Quebradona C2, 185 Gramalote C2, 186 Samaniego C3.	10 Agosto de 2021	67
13	Capacitación Firma Digital Mod 1	172 Yarumal C2, 175 Dpto. Sucre C2, 176 Planadas C3, 177 Caldas C3, 178 Carmen de	11 Agosto de 2021	67

No	Evento	Convocatorias	Fecha de realización	Cantidad aproximada emprendedores
		Viboral C2, 179 Planeta Rica C2, 182 Barrancabermeja C2, 184 Quebradona C2, 185 Gramalote C2, 186 Samaniego C3.		
14	Capacitación Firma Digital Mod 2	172 Yarumal C2, 175 Dpto. Sucre C2, 176 Planadas C3, 177 Caldas C3, 178 Carmen de Viboral C2, 179 Planeta Rica C2, 182 Barrancabermeja C2, 184 Quebradona C2, 185 Gramalote C2, 186 Samaniego C3.	30 Agosto de 2021	67
15	Evento de Bienvenida a emprendedores	169 Villanueva c3, 171 San Juan de Urabá c2, 183 Pastoral Social c2, 185 Gramalote c3, 187 Mininterior c1, 188 Manizales c1	27 Septiembre de 2021	33
16	Capacitación Firma Digital Mod 1	169 Villanueva c3, 171 San Juan de Urabá c2, 183 Pastoral Social c2, 185 Gramalote c3, 187 Mininterior c1, 188 Manizales c1	29 Septiembre de 2021	32
17	Capacitación Firma Digital Mod 2	169 Villanueva c3, 171 San Juan de Urabá c2, 183 Pastoral Social c2, 185 Gramalote c3, 187 Mininterior c1, 188 Manizales c1	30 Septiembre de 2021	42
18	Evento de Bienvenida a emprendedores bloque 7	167 Itagüí c3, 169 Villanueva c4, 171 San Juan de Urabá c3, 171 San Juan de Urabá c4, 187 San Andrés - Mininterior c2, 188 Manizales c2, 189 La Virginia c1, 190 Norte de Santander c1,	22 Noviembre de 2021	47
19	Capacitación Firma Digital Mod 1	167 Itagüí c3, 169 Villanueva c4, 171 San Juan de Urabá c3, 171 San Juan de Urabá c4, 187 San Andrés - Mininterior c2, 188 Manizales c2, 189 La Virginia c1, 190 Norte de Santander c1,	24 Noviembre de 2021	47
20	Capacitación Firma Digital Mod 2	167 Itagüí c3, 169 Villanueva c4, 171 San Juan de Urabá c3, 171 San Juan de Urabá c4, 187 San Andrés - Mininterior c2, 188 Manizales c2, 189 La Virginia c1, 190 Norte de Santander c1,	06 Diciembre de 2021	47
21	Evento de Bienvenida a emprendedores bloque 8	169 Villanueva c6, 185 Gramalote c4, 188 Manizales c3, 189 La Virginia c2, 191 Acacías c2	07 de febrero de 2022	18
22	Capacitación Firma Digital Mod 1	169 Villanueva c6, 185 Gramalote c4, 188 Manizales c3, 189 La Virginia c2, 191 Acacías c2	09 de febrero de 2022	16
23	Capacitación Firma Digital Mod 2	169 Villanueva c6, 185 Gramalote c4, 188 Manizales c3, 189 La Virginia c2, 191 Acacías c2	22 de febrero de 2022	16
24	Evento de Bienvenida a emprendedores bloque 9	169 Villanueva c6, 177 Caldas c4, 188 Manizales c4	06 de julio de 2022	12
25	Capacitación Firma Digital Mod 1	169 Villanueva c6, 177 Caldas c4, 188 Manizales c4	21 de julio de 2022	13
26	Capacitación Firma de contratos de cooperación empresarial	BLOQUE 10: CONV. 168.C3 - 176.C4 - 177.C5 - 178.C3 - 179.C3 - 182.C3 - 188.C4. BLOQUE 11: CONV. 176.C5 - 188.C5. BLOQUE 12: CONV. 176.C6 - 177.C6 - 178.C4 - 190.C2.	06 de febrero de 2023	13
27	Evento de Bienvenida a emprendedor plan de negocio 79724	BLOQUE 13: CONV 191 3C	23 de mayo de 2023	1

A continuación, se muestra el porcentaje correspondiente a cada tipo de evento realizado, siendo estos Eventos de bienvenida y Capacitaciones de firma digital.

Figura 9. *Porcentaje de eventos realizados por tipo de evento*



1.1.5.2 ESTADO DE VERIFICACIÓN DE ANEXOS Y NOTIFICACIONES

Con respecto al estado de verificación de anexos de los emprendedores, y las notificaciones enviadas al SENA, durante el mes de noviembre de 2023 no se realizaron trámites relacionados con legalización de nuevos contratos de cooperación empresarial, anexos o prórrogas y por tanto nos encontramos al día con esta obligación. La elaboración, suscripción y notificación de actas de cierre y actas de liquidación se describen en el capítulo de informe técnico.

1.1.5.3 OTRAS OBLIGACIONES

A continuación, se detallan otras obligaciones financieras y/o administrativas contractuales, y su correspondiente avance:

1. *Numeral 11 de la CLÁUSULA CUARTA- Cumplir con las obligaciones frente al Sistema General de Seguridad Social Integral (salud, pensión, y riesgos laborales –ARL-) y parafiscales durante la ejecución del presente Contrato, conforme a la normatividad legal vigente*: Ver anexo 10: CertificadoParafiscalesUniversidadNacionalNoviembre_2023
2. *Numeral 6 de la CLÁUSULA CUARTA - Utilizar todos los manuales corporativos y de imagen del Fondo Emprender y del SENA, en las actividades que se realicen en el marco de la ejecución del contrato.* Mediante oficio B.PFI-CI-1299-081-20 del 19 de agosto de 2020 suscrito por el director del Proyecto, el Profesor Oscar Castellanos solicitó al SENA la autorización para el uso de logos. Por medio de los radicados B.PFI-CI-CR-1299-098/099-20 y B.PFI-CI-CR-1299-100-20 del 21 y 24 de agosto del año 2020, respectivamente, el SENA dio la autorización de uso de los manuales, y remitieron el respectivo manual y logos de la entidad. Estos oficios se enviaron en el informe del mes septiembre de 2020. Así mismo mediante el consecutivo B.FI.1 [T]-CR-1299-1686-22 del 30 de noviembre de 2022, se recibió la última actualización de marca adoptada según la Resolución número 1-01910 de 2022, por la cual se adopta el manual de imagen corporativa del SENA para la vigencia 2022 - 2026.
3. *Numeral 12 de la CLÁUSULA QUINTA- Asegurar el oportuno traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender o las modificaciones que se presenten-*: En este período no se han realizado actividades de carácter

administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas han sido de carácter financiero, las cuales se discriminan en el capítulo respectivo.

4. *Numeral 16 de la CLÁUSULA QUINTA – Designar mediante documento legal a los ocho (8) días de inicio del presente contrato los representantes al Comité Técnico de Mejoramiento, para participar en el mismo y firmar sus actas*:
   Según Resolución 769 del 6 de mayo 2020, expedida por la Vicerrectoría de la sede de Bogotá de la Universidad de Colombia, se ha delegado al profesor Oscar Castellanos Domínguez y a la Profesora Sandra Patricia Rojas Berrio, como delegados desde la Universidad Nacional de Colombia al Comité Técnico de Mejoramiento.
5. *Numeral 17 de la CLÁUSULA QUINTA – Designar mediante documento legal a los ocho (8) días de inicio del presente contrato los miembros para la conformación de la Junta Administradora del Contrato*:
   Según Resolución 769 del 6 de mayo 2020, expedida por la Vicerrectoría de la sede de Bogotá de la Universidad de Colombia, se ha delegado al profesor Oscar Castellanos Domínguez y a la Profesora Sandra Patricia Rojas Berrio, como delegados desde la Universidad Nacional de Colombia al Comité Técnico de Mejoramiento.
6. *Numeral 26 de la CLÁUSULA QUINTA - Dar cumplimiento a la Ley 789 de 2002, trasladando de manera semestral al SENA los rendimientos financieros bancarios conforme a la regulación establecida por la Superintendencia Financiera generados por los recursos desembolsados al CONTRATISTA; previo descuento de todos los costos, gastos, impuestos, tasas y contribuciones que lleguen a generar y en el evento en el que se reciban recursos de terceros, la administración de los rendimientos deberá cumplir con las condiciones pactadas en los convenios y/o contratos que se suscriban para tal fin.*

   En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas han sido de carácter financiero, las cuales se discriminan en el capítulo respectivo.

7. *Numeral 28 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar la gestión para el reintegro de recursos y recuperación de cartera de los planes de negocios cuando se presenten alguna de las causales de incumplimiento o situaciones administrativas, siendo esto una obligación de medio y no de resultado*:
   En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación.

   Numeral 29 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar las acciones necesarias para la ejecución de los recursos de acuerdos y convenios nacionales e internacionales obtenidos de posibles aportantes al Fondo Emprender, así como los recursos incorporados en contratos de adhesión suscritos en el marco del Acuerdo 010 de 2019, o la norma que se encuentre vigente para tal efecto:
   En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas se discriminan en el capítulo respectivo.

8. *Numeral 31 de la CLÁUSULA QUINTA – Recuperar los recursos entregados cuando por cualquier circunstancia se constatan irregularidades de tal grado que permitan al SENA en ejercicio del control y seguimiento a través de visitas, como consecuencia de aplicar los controles que considere pertinentes. El control y seguimiento sobre las operaciones beneficiadas con los instrumentos objeto del contrato se realizará en atención a la normatividad aplicable a dicha actividad*:
   En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación.

9. *Numeral 32 de la CLÁUSULA QUINTA – Presentar el informe final que establezca, entre otros, los productos y resultados obtenidos y que evidencien el cumplimiento de las actividades de ejecución presupuestal del contrato*:
   En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.

10. *Numeral 34 de la CLÁUSULA QUINTA – Permitir el ingreso al sistema de gestión documental y administrativo en modalidad de Consulta a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA*:
    Se ha creado en el DRIVE una carpeta, en la cual se ha compartido con la Supervisora del contrato del SENA la información organizada de informes que se han remitido al SENA.

11. *Numeral 36 de la CLÁUSULA QUINTA – Solicitar autorización al SENA para el uso de logos, marca, diversos resultados y demás aspectos tanto de la imagen publicitaria del Fondo Emprender como el contenido de sus acciones en el desarrollo del contrato. El contratista no podrá difundir a mutuo propio información y cualquier tipo de material sin el previo visto bueno del SENA:* Mediante oficio B.PFI-CI-1299-081-20 del 19 de agosto de 2020 suscrito por el director del Proyecto, el Profesor Oscar Castellanos solicitó al SENA la autorización para el uso de logos. Así mismo mediante el consecutivo B.FI.1 [T]-CR-1299-1686-22 del 30 de noviembre de 2022, se recibió la última actualización de marca adoptada según la Resolución número 1-01910 de 2022, por la cual se adopta el manual de imagen corporativa del SENA para la vigencia 2022 - 2026

1.2 INFORME FINANCIERO

El valor del contrato fue por **$108.935.190.000**, que de acuerdo con los documentos contractuales se distribuyen de la siguiente forma:

- Costo total de la operación: **$ 10.082.921.398,18**
- Recursos de capital semilla: **$ 86.561.861.630,70**
- GMF: **$ 386.579.132,12**
- Cuota de Gerencia: **$ 11.903.827.839,00**

1.2.1 CUOTA DE GERENCIA

En este período no se realizaron cobros por Cuota de Gerencia a la fecha el valor total facturado es de $8.570.756.044,08 correspondiente a la factura 1, 2 y 3 del contrato interadministrativo. Se espera realizar la próxima factura una vez se cuente con el aval del informe de avance de liquidación de las adhesiones que hayan finalizado su ejecución, el cual fue remitido al SENA el pasado 20 de noviembre de 2023. En el Anexo 11. Informe de cuota de gerencia se entrega la información de la cuota de gerencia.

1.2.2 PLAN OPERATIVO

El Plan Operativo, que reúne los costos de operación del contrato asociados a diferentes actividades, modificado por la Junta Administradora el 15 de marzo de 2023. Con base en lo anterior, en la tabla 18 se presenta el avance del plan operativo.

Tabla 18. Plan Operativo V6 Aprobado Junta Administradora 15 de marzo 2023

Descripción	Plan operativo V6 15/03/2023	Valor comprometido a 30/11/2023	Valor ejecutado a 30/11/2023
Convocatoria nacional 77 - Multisectorial	$ 11.561.644.547,70	$ 11.437.873.711,42	$ 11.257.366.217,64
Convocatoria nacional 78 - Naranja	$ 9.475.838.959,00	$ 9.475.838.958,78	$ 9.305.292.847,50
Convocatorias cerradas	$ 21.524.378.124,00	$ 19.705.249.027,22	$ 18.710.209.442,82
Recursos para línea de sostenibilidad	$ 44.000.000.000,00	$ 39.504.623.211,00	$ 39.504.623.211,00
Crowdfunding	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
Evaluación de planes de negocio (automatización)	$ 438.383.396,00	$ 656.883.396,00	$ 656.883.396,00
Proceso evaluación acreditación y otras convocatorias	$ 218.500.000,00		
Evaluación humana (incluidas convenios de cofinanciación)	$ 203.240.495,00	$ 199.580.000,00	$ 199.580.000,00
Meses de seguimiento por plan de negocios (incluido prórrogas)	$ 5.246.208.000,00	$ 4.848.768.000,00	$ 4.259.788.599,60
Póliza de deudor	$ 163.350.000,00	$ 163.350.000,00	$ 132.303.755,00
Fiduciaria	$ 170.337.646,00	$ 170.337.646,00	$ 170.337.646,00
FNG (Unidos por Colombia)	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
Neoserra (12 meses)	$ 190.000.000,00	$ 176.664.303,00	$ 176.664.303,00
Firmas digitales	$ 40.616.924,00	$ 36.628.381,00	$ 15.791.882,00
Red de Emprendedores	$ 712.399.992,00	$ 712.399.992,00	$ 712.399.992,00

Actividades de modernización (evaluación, pagarés desmaterializados, otros)	$ 262.238.255,88	$ 262.000.001,00	$ 262.000.001,00
Plataforma Fondo Emprender	$ 2.173.636.229,60	$ 0,00	$ 0,00
Garantías Mobiliarias (CONFECAMARAS)	$ 46.240.000,00	$ 26.330.880,00	$ 26.330.880,00
Cobro de Cartera	$ 217.770.459,70	$ 0,00	$ 0,00
GMF	$ 386.579.132,12	$ 350.780.959,97	$ 342.833.138,64
Total costos de operación	**$ 97.031.362.161,00**	**$ 87.727.456.305,06**	**$ 85.732.405.312,38**

A partir de la solicitud remitida por el SENA el pasado 15 de noviembre, en relación con la modificación contractual al Contrato 003 de 2021 celebrado con Matrix Créditos SAS, en el que el SENA indica la necesidad de liberar, mediante Plan Operativo lo referente a TRES MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y NUEVE MIL OCHOCIENTOS PESOS M/CTE ($3.854.549.809). Así como, lo correspondiente al GMF, proyectado en $320.000.000, por el retorno de recursos recaudados a través del financiero a la cuenta de ahorros empresarial No. 00130309000200045797 y posteriormente a la cuenta única nacional -CUN-. El Equipo Universidad Nacional ha realizados los análisis y consultas correspondientes a este tema, las cuales se detallan en las comunicaciones relacionadas:

Tabla 19. Relación de solicitudes y consultas respecto a la modificación del Plan Operativo

Fecha	Comunicado	Soporte
15/11/2023	SOLICITUD OTRO SI NO.3 MODIFICACIÓN AL CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS NO. 003 DE 2021 UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA - MATRIZ CRÉDITOS S.A.S AL	B.Fl.1 [T]-1299-421-23
27/11/2023	Alcance solicitud otrosí No.3 modificación al contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 Universidad Nacional de Colombia - Matrix Créditos S.A.S. y recomendaciones.	B.FI.1 [T]-1299-433-23
29/11/2023	JUSTIFICACIÓN DE MODIFICACIÓN PLAN OPERATIVO UNAL 2020	B.FI.1 [T]-CR-1299-954-23

Anexo 12_SeguimientoMatrixCreditosSAS

A la fecha de corte del presente informe está pendiente la realización de la Junta Administradora, instancia en la cual se discuten y avalan las modificaciones propuestas respecto al Plan Operativo.

1.2.3 INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA CONTRATACIÓN DERIVADA

Durante el mes de noviembre de 2023, como parte de la contratación derivada, se continuó con la ejecución de los contratos y se realizó el siguiente pago: ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA $4.564.998 más el valor correspondiente al GMF para un total de ejecución $4.583.258.

A continuación, se relaciona en la tabla 20 el estado financiero de los contratos derivados suscritos en la operación del convenio incluyendo el GMF de cada contrato.

Tabla 20. Estado Financiero contratos derivados

Rol en el proyecto	Valor Contrato	Saldo ejecutado a 30/11/2023	Saldo disponible a 30/11/2023
EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN DE PLANES DE NEGOCIO (AUTO)	$ 656.883.396,00	$ 656.883.396,00	$ 0,00

EVALUADORES	$ 199.580.000,00	$ 199.580.000,00	$ 0,00
FIDUCIARIA	$ 170.337.646,00	$ 170.337.646,00	$ 0,00
FIRMA DIGITAL	$ 36.628.381,00	$ 15.791.882,00	$ 20.836.499,00
INTERVENTORÍA	$ 4.848.768.000,00	$ 4.259.788.601,00	$ 588.979.399,00
MODERNIZACIÓN DE PROCESOS	$ 262.000.001,00	$ 262.000.001,00	$ 0,00
Plataforma Fondo Emprender	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
NEOSERRA	$ 176.664.303,00	$ 176.664.303,00	$ 0,00
PÓLIZA	$ 163.350.000,00	$ 132.303.755,00	$ 31.046.245,00
RED DE EMPRENDEDORES	$ 712.399.992,00	$ 712.399.992,00	$ 0,00
GARANTÍAS MOBILIARIAS	$ 26.330.880,00	$ 26.330.880,00	$ 0,00
GMF	$ 28.305.115,00	$ 25.741.665,00	$ 2.563.449,00
Total	**$ 7.281.247.714,00**	**$ 6.637.822.121,00**	**$ 643.425.592,00**

De acuerdo con lo anterior, se han realizado contratos por el rubro de contratación derivada por $7.281.247.714, se han hecho pagos por $6.637.822.121 correspondiente al 91% y está pendiente por ejecutar pagos por $643.425.592 correspondiente al 9%.

1.2.4 INFORME FINANCIERO DE FIDUCIA

En el Anexo 6_GestionFiduciaria Informe noviembre podrán visualizar el informe de Gestión Fiduciaria correspondiente a noviembre en donde, entre otros, se encuentra un análisis del comportamiento de los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – en los cuales se tienen administrados los recursos.

Con respecto a los rendimientos generados (por los FICs) en el marco de la operación, al cierre del mes se encuentran cercanos a los $33.563.691,34. El mercado ha mostrado un comportamiento favorable dando lugar a rendimientos acumulados durante el segundo semestre del año 2023 cercano a $166.676.382,40. En lo que respecta al desarrollo del contrato y ejecución de los pagos este se ha presentado sin novedades.

1.2.4.1 CARACTERÍSTICAS FONDOS DE INVERSIÓN

El Contrato No. CON 002 de 2020, suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y Fidupopular S.A, establece las características exigidas para el Fondo receptor del Capital Semilla:

A. Fondo de Inversión Colectiva Abierto Fiduliquidez

Es un Fondo de Inversión Colectiva a la vista sin pacto de permanencia, dirigido principalmente a entes descentralizados del orden territorial con participación pública superior al 50 y demás entidades sujetas al régimen de inversiones establecido en el Capítulo IV del Decreto 1525 de 2008 así como personas naturales y jurídicas que se podrán beneficiar de rendimientos en el corto plazo de acuerdo a las condiciones del mercado: Rentabilidad variable diaria, sujeto a las condiciones del mercado, Intereses capitalizables diariamente y Los recursos invertidos deben permanecer mínimo un día en el fondo, para que puedan ser retirados.

- ✓ **Administradora:** FIDUCIARIA POPULAR S.A.
- ✓ **Familia de FIC:** No Aplica
- ✓ **Gestores:** Fiduciaria Popular S.A.
- ✓ **Custodio:** Cititrust S.A
- ✓ **Tipo de FIC:** Fondo de inversión colectiva abierto sin pacto de permanencia
- ✓ **Perfila de Riesgo:** Conservador
- ✓ **Monto de apertura:** $200.000
- ✓ **Limite por inversionista:** 10% del total del Fondo
- ✓ **Inicio de Operaciones:** 09/01/2009
- ✓ **Valor del FIC (Mill COP):** 701.113,55
- ✓ **No de Unidades en circulación:** 58.622.504,167791

- ✓ **Calificación:** F-AAA/1+ VrM2 Bajo
- ✓ **Fecha última calificación:** 12/05/2023
- ✓ **Entidad Calificadora:** Value & Risk Rating

- ✓ **Política de Inversión:** El fondo de inversión colectiva FIDULIQUIDEZ, es una alternativa de inversión, con perfil de riesgo conservador, que tiene como objetivo principal la inversión de recursos colectivos en activos del mercado monetario y de renta fija de corto plazo, cuya calificación de riesgo sea Riesgo República de Colombia o para el caso de entidades bancarias la calificación establecida en el Art. 49 del Decreto 1525 de 2008 o las normas que lo modifiquen o sustituyan. Su estructura busca que los adherentes tengan un manejo eficiente de su flujo de caja, bajo los criterios de seguridad, rentabilidad y liquidez. Su estrategia de inversión, buscó mantener un portafolio de renta fija de corto plazo, con excelente calidad crediticia y diversificación, dando mayor importancia a la preservación del capital en el tiempo, acorde con el perfil del fondo. La mayoría de las inversiones se realizaron en activos indexados al IBR e IPC y una menor proporción en títulos a tasa fija. La indexación a estos factores, así como la preferencia por liquidez fue permanente debido a la coyuntura de mercado observada en el periodo. La duración promedio ponderada del fondo tenderá a tener menos de 150 días.

Tabla 21. - Ficha Técnica Fidupopular S.A noviembre 2023

composición del Fondo FIDULIQUIDEZ

INVERSIONES POR PLAZO	
1 a 180 días	53,45%
180 a 365 días	29,94%
1-3 años	16,61%

Las siguientes gráficas muestran la composición, exposición y principales Inversiones del Fondo:

Figura 10. Composición del Fondo





Tabla 22. Principales inversiones del Fondo FIDULIQUIDEZ

Emisor	Participación del emisor sobre el valor total del fondo (%)
Banco de Occidente	18,31%
Bancolombia	12,23%
Banco Davivienda S A	11,62%
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria Colombia S.A.	11,59%
Banco Santander de Negocios Colombia S A.	9,53%
Scotiabank Colpatria	8,69%
Banco de Bogotá	8,59%
Financiera de Desarrollo Territorial S A Findeter	5,17%
Dirección Del Tesoro Nacional	5,12%
Banco Popular	3,51%
Total	94,35%

De acuerdo con la ficha técnica de Fiduliquidez, la anterior tabla muestra la participación del emisor sobre el valor total del fondo (%) con corte noviembre de 2023 mostrando un portafolio conservador según la estrategia de la Fiduciaria Popular para este Fondo.

1.2.4.2 COMPORTAMIENTO DE PAGOS POR PLAN DE NEGOCIO

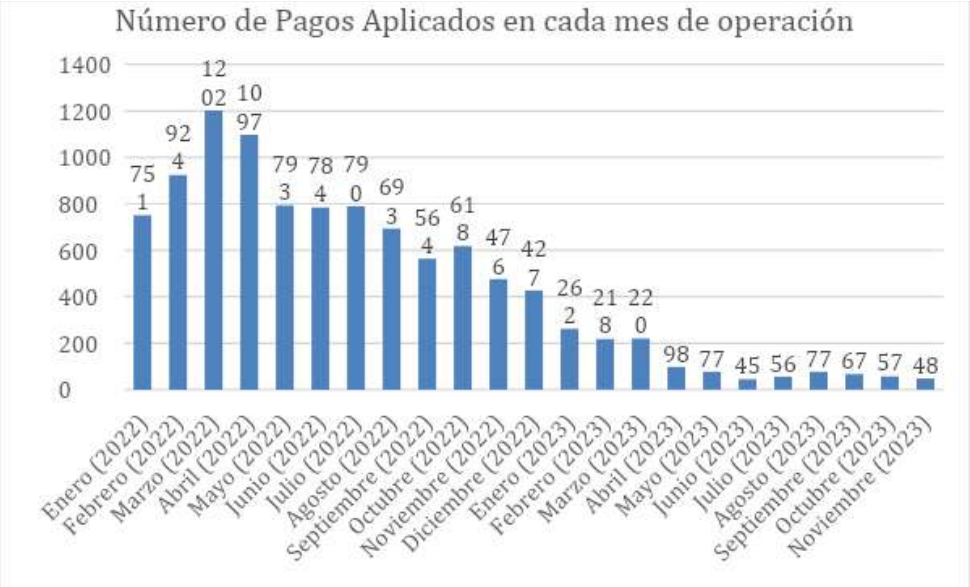
En el Anexo 6_GestionFiduciaria de noviembre se detallan los planes de negocio que en el periodo del informe han solicitado y se les han aplicado los pagos, para un total de 18 planes de los 512 que han ejecutado recursos.

1.2.4.3 ESTADO VALOR DEL CONTRATO CON FIDUCIARIA POPULAR S.A.

Con ocasión a la ejecución de pagos que se ha efectuado en el marco del Contrato de Encargo Fiduciario que se suscribió el 7 de diciembre de 2020 con la Fiduciaria Popular S.A. por un valor de $96.891.764; la adición en julio 7 de 2022 por $48.445.882,00 (cuya finalidad se centró garantizar la operación de los recursos del Fondo Emprender para capital semilla y gastos administrativos en las condiciones establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 toda vez que en 2020 se habían presupuestado un total de 488 planes de negocio con 25 pagos cada uno y la operativa del Contrato Interadministrativo reflejó la necesidad de requerir el aumento de las transacciones de 25 a 35 y un ajuste de 488 a 528 planes de negocio que a su vez conlleva a adicionar los recursos del otrosí); la adición del 21 de abril de 2023 por $25.000.000,00 con el objetivo de poder finalizar la ejecución de los planes de negocio vigentes en el marco del Fondo Emprende (cada pago ejecutado de forma exitosa (aplicado) por un valor de $19.250 más IVA) y ampliar la vigencia del contrato hasta el 31 de diciembre de 2024; el Manual de Financiación del SENA y demás manuales o guías que regulen el manejo de dichos recursos, para un total de $170.337.646, a continuación, encontrarán el estado actual del valor del contrato (con una ejecución de $136.047.404,5) y el comportamiento de los pagos aplicados (es decir en estado exitoso). Es importante precisar que a partir de mayo de 2023 la tarifa

de cada pago exitoso es de $19.250.

Figura 11. Número de pagos aplicados en cada mes de operación



1.2.4.4 SALDOS

A corte de noviembre de 2023, el saldo total de los fondos de inversión y cuentas bancarias adscritas al Encargo Fiduciario ascienden a la suma de $3.465.959.374,44, cabe resaltar que a los recursos de los Fondos de Inversión Colectiva se le deben descontar las cuentas por pagar correspondientes a los impuestos generados y que serán trasladados a la sociedad Fiduciaria.

En atención a lo anterior se presentan los saldos de las cuentas y de los encargos:

Tabla 23. Saldo cuentas / FICs

CONCEPTO	CUENTA BANCARIA/FICs	Extracto
6322–VALORDELCONTRATO	CuentadeAhorros220-150-18540-3	$ 35.720.153,92
6324–CUENTADEAHORRO-CONVOCATORIA77	CuentadeAhorros220-150-18664-1	$ 67.403,83
6325–CUENTADEAHORRO-CONVOCATORIA78	CuentadeAhorros220-150-18663-3	$ 252.503,36
6324-CONVOCATORIA77	FIDULIQUIDEZ- 6324 -CONVOCATORIA-77- 70083603456	$ 179.194.293,80
6325-CONVOCATORIA78	FIDULIQUIDEZ - 6325 - CONVOCATORIA-78-70083603455	$ 178.105.033,17
6326-CONVOCATORIA80	FIDULIQUIDEZ - 6326 - CONVOCATORIA-80-70083603612	$ 80.121.276,90
6337-CONVOCATORIA167	FIDULIQUIDEZ - 6337 - CONVOCATORIA- 167-70083603613	$ 239.076,73
6332-CONVOCATORIA168	FIDULIQUIDEZ - 6332 - CONVOCATORIA-168-70083603614	$ -
6334-CONVOCATORIA174	FIDULIQUIDEZ - 6334 - CONVOCATORIA-174-70083603615	$ 16.367.507,54
6335-CONVOCATORIA177	FIDULIQUIDEZ - 6335 - CONVOCATORIA-177-70083603616	$ -
6333-CONVOCATORIA186	FIDULIQUIDEZ - 6333 - CONVOCATORIA-186-70083603617	$ 59.510.826,11
6336-CONVOCATORIA181	FIDULIQUIDEZ - 6336 - CONVOCATORIA-181-70083603618	$ 3.114.709,49
6338-CONVOCATORIA168-2	FIDULIQUIDEZ - 6338 CONVOCATORIA-168-2-70083603662	$ -
6339-CONVOCATORIA169	FIDULIQUIDEZ - 6339 - CONVOCATORIA169-70083603664	$ 270.668,63
6340-CONVOCATORIA172	FIDULIQUIDEZ - 6340 - CONVOCATORIA172-70083603665	$ 7.304.393,71
6341-CONVOCATORIA176	FIDULIQUIDEZ - 6341 - CONVOCATORIA-176-70083603666	$ -

6342-CONVOCATORIA177-2	FIDULIQUIDEZ -6342 - CONVOCATORIA-177-2-70083603667	$ 2.860.065,81
6343-CONVOCATORIA178	FIDULIQUIDEZ - 6343 - CONVOCATORIA-178-70083603668	$ 1.650.536,49
6344-CONVOCATORIA179	FIDULIQUIDEZ - 6344 - CONVOCATORIA-179-70083603669	$ 24.053.441,04
6345-CONVOCATORIA182	FIDULIQUIDEZ - 6345 - CONVOCATORIA-182-70083603670	$ 33.952.005,56
6346-CONVOCATORIA183	FIDULIQUIDEZ - 6346 - CONVOCATORIA-183-70083603671	$ -
6347-CONVOCATORIA184	FIDULIQUIDEZ - 6347 - CONVOCATORIA-184-70083603672	$ -
6350-CONVOCATORIA185	FIDULIQUIDEZ - 6350 - CONVOCATORIA-185-70083603673	$ -
6351-CONVOCATORIA172-2	FIDULIQUIDEZ - 6351-CONVOCATORIA-172-2-70083603703	$ -
6352-CONVOCATORIA175	FIDULIQUIDEZ - 6352 - CONVOCATORIA-175-70083603704	$ 16.611.183,00
6353-CONVOCATORIA176-2	FIDULIQUIDEZ - 6353-CONVOCATORIA-176-2-70083603706	$ 311.718,27
6354-CONVOCATORIA177-3	FIDULIQUIDEZ - 6354-CONVOCATORIA-177-3-70083603707	$ 4.998.297,74
6355-CONVOCATORIA178-2	FIDULIQUIDEZ - 6355-CONVOCATORIA-178-2-70083603705	$ 8.105.302,94
6356-CONVOCATORIA179-2	FIDULIQUIDEZ - 6356-CONVOCATORIA-179-2-70083603708	$ -
6357-CONVOCATORIA182-2	FIDULIQUIDEZ - 6357- CONVOCATORIA-182-2-70083603709	$ 2.145.504,83
6358-CONVOCATORIA184-2	FIDULIQUIDEZ - 6358 -CONVOCATORIA-184-2-70083603711	$ 113.608.094,76
6359-CONVOCATORIA185-2	FIDULIQUIDEZ - 6359- CONVOCATORIA-185-2-70083603710	$ 61.959.037,78
6360-CONVOCATORIA186-2	FIDULIQUIDEZ-6360-CONVOCATORIA-186-2-70083603712	$ -
6361-CONVOCATORIA169-3	FIDULIQUIDEZ - 6361-CONVOCATORIA-169-3-70083603933	$ 1.599.490,95
6362-CONVOCATORIA171-2	FIDULIQUIDEZ - 6362 -CONVOCATORIA-171-2-70083603934	$ 3.735.283,41
6363-CONVOCATORIA183-2	FIDULIQUIDEZ - 6363-CONVOCATORIA-183-2-70083603935	$ 131.287.583,80
6364-CONVOCATORIA185-3	FIDULIQUIDEZ - 6364-CONVOCATORIA-185-3-70083603936	$ 2.943.319,91
6365-CONVOCATORIA187	FIDULIQUIDEZ - 6365 -CONVOCATORIA-187-70083603937	$ 13.415.523,86
6367-CONVOCATORIA188	FIDULIQUIDEZ - 6367 - CONVOCATORIA-188-70083603938	$ 1.618.838,98
6368-CONVOCATORIA167-3	FIDULIQUIDEZ - 6368-CONVOCATORIA-167-3-70083603939	$ 284.334,36
6375-CONVOCATORIA190	FIDULIQUIDEZ - 6375 - CONVOCATORIA-190-70083603943	$ 6.133.251,22
6376-CONVOCATORIA191	FIDULIQUIDEZ - 6376 - CONVOCATORIA-191-70083603944	$ -
6377-CONVOCATORIA192	FIDULIQUIDEZ - 6377 - CONVOCATORIA-192-70083603945	$ 79.196.089,45
6370-CONVOCATORIA171-3	FIDULIQUIDEZ - 6370- CONVOCATORIA-171-3-70083603940	$ -
6371-CONVOCATORIA171-4	FIDULIQUIDEZ - 6371- CONVOCATORIA-171-4-70083603941	$ 2.126.118,14
6372-CONVOCATORIA187-2	FIDULIQUIDEZ - 6372 -CONVOCATORIA-187-2-70083603942	$ 33.470.961,09
6374-CONVOCATORIA189	FIDULIQUIDEZ - 6374 - CONVOCATORIA-189-70083603949	$ 4.160.214,14
6378-CONVOCATORIA169-4	FIDULIQUIDEZ - 6378-CONVOCATORIA-169-4-70083603946	$ 226.823,33
6379-CONVOCATORIA188-2	FIDULIQUIDEZ - 6379 -CONVOCATORIA-188-2-70083603947	$ 8.561.030,51
6380-CONVOCATORIA185-4	FIDULIQUIDEZ- 6380-CONVOCATORIA-185-4 -70083603988	$ -
6381-CONVOCATORIA188-3	FIDULIQUIDEZ-6381-CONVOCATORIA - 188-3-70083603989	$ 298.051,06
6382-CONVOCATORIA189-2	FIDULIQUIDEZ-6382-CONVOCATORIA-189-2 -70083603992	$ -
6383-CONVOCATORIA191-2	FIDULIQUIDEZ-6383-CONVOCATORIA-191-2 -70083603993	$ 53.643.077,07

6385-CONVOCATORIA168-3	FIDULIQUIDEZ-6385-CONVOCATORIA-168-3 - 70083604345	$ 147.533.884,75
6386 - CONVOCATORIA169-6	FIDULIQUIDEZ-6386-CONVOCATORIA-169-6 - 70083604340	$ 23.702.181,12
6387 - CONVOCATORIA176-4	FIDULIQUIDEZ-6387-CONVOCATORIA -176-4 - 70083604341	$ 2.709.599,46
6389 - CONVOCATORIA177-5	FIDULIQUIDEZ-6389-CONVOCATORIA -177-5 - 70083604347	$ 70.349.560,86
6390 - CONVOCATORIA178-3	FIDULIQUIDEZ-6390-CONVOCATORIA -178-3 - 70083604344	$ 27.414.205,72
6391 - CONVOCATORIA179-3	FIDULIQUIDEZ-6391-CONVOCATORIA- 179-3 - 70083604342	$ 106.710.979,78
6392 - CONVOCATORIA182-3	FIDULIQUIDEZ-6392-CONVOCATORIA- 182-3 - 70083604343	$ 161.901.328,89
6393 - CONVOCATORIA188-4	FIDULIQUIDEZ-6393-CONVOCATORIA- 188-4 - 70083604346	$ 114.916.808,71
6394 - CONVOCATORIA177-4	FIDULIQUIDEZ-6394-CONVOCATORIA- 177-4 - 70083604361	$ 191.140.625,00
Desistimientos/Terminación Anticipada	FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA - 70083604281	$ -
6395 - CONVOCATORIA176-5	FIDULIQUIDEZ-6395-CONVOCATORIA -176-5 - 70083604482	$ 41.685.395,58
6396 - CONVOCATORIA176-6	FIDULIQUIDEZ-6396-CONVOCATORIA -176-6 - 70083604483	$ 88.400.543,57
6397 - CONVOCATORIA177-6	FIDULIQUIDEZ-6397-CONVOCATORIA- 177-6 - 70083604484	$ 4.069.131,54
6398 - CONVOCATORIA178-4	FIDULIQUIDEZ-6398-CONVOCATORIA- 178-4 - 70083604485	$ 100.338.450,05
6399 - CONVOCATORIA188-5	FIDULIQUIDEZ-6399-CONVOCATORIA- 188-5 - 70083604486	$ 155.252.306,96
6400 - CONVOCATORIA190-2	FIDULIQUIDEZ- 6400-CONVOCATORIA-190-2 - 70083604487	$ 43.201.493,26
6401 - CONVOCATORIA191-3	FIDULIQUIDEZ-6401-CONVOCATORIA- 191-3 - 70083604608	$ 46.320.605,66
TOTAL		**$2.498.870.127,60**

Tabla 24. Saldo cuentas reintegros

CONCEPTO	CUENTA BANCARIA/FICs	VALOR
6323–CUENTA DE REINTEGROS	Cuenta de Ahorros 220-150-18576-7	**$ 22.999.806,86**
TOTAL		**$ 22.999.806,86**

SALDOTOTAL (SUMATORIA DE LOS SALDOS TABLAS 23 Y 24	**$ 2.521.869.934,46**

1.2.4.5 RENDIMIENTOS

Durante el mes de noviembre de 2023, en los Fondos de Inversión Colectiva se generaron rendimientos por valor total de $33.483.064,72 y las cuentas bancarias generaron rendimientos para el mes de noviembre por valor de $80.626,62. Finalmente, durante la vigencia del contrato y al corte indicado, se tiene un valor total de $1.213.454.459,28 por concepto de rendimientos acumulados, de los cuales se han girado $1.046.778.076,88, valor que tiene incluido el GMF generado por el desembolso al SENA de $4.170.430,59.

En atención a lo anterior se presentan los rendimientos generados durante el mes de noviembre de 2023.

Tabla 25. Rendimientos cuentas / FICs

CONVENIO DE ADHESIÓN	CUENTABANCARIA/FICs	VALOR MES
CUENTA COMISIÓN VALOR DEL	CuentadeAhorros220-150-18540-3	$ 49.708,14

CONTRATO		
CUENTA DE REINTEGROS	CuentadeAhorros220-150-18576-7	$ 30.915,78
NACIONAL MULTISECTORIAL	CuentadeAhorros220-150-18664-1	$ 0,60
NACIONAL ECONOMÍA NARANJA	CuentadeAhorros220-150-18663-3	$ 2,10
NACIONAL MULTISECTORIAL	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA77N°70083603456	$ 2.291.433,40
NACIONAL ECONOMÍA NARANJA	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA78N°70083603455	$ 2.277.504,49
JUVENTUDES	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA80N°70083603612	$ 1.024.544,77
ITAGÜÍ, ANTIOQUIA	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA167N°70083603613	$ 3.057,12
TAURAMENA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA168N°70083603614	$ -
GARZÓN, HUILA	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA174N°70083603615	$ 209.298,28
CALDAS	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA177N°70083603616	$ -
SAMANIEGO, NARIÑO	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA186N°70083603617	$ 760.990,15
BUGALAGRANDE	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA181N°70083603618	$ 39.829,08
TAURAMENA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6338-CONVOCATORIA168-2-70083603662	$ -
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6339-CONVOCATORIA16970083603664	$ 3.461,19
YARUMAL	FIDULIQUIDEZ-6340-CONVOCATORIA17270083603665	$ 93.404,35

PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ-6341-CONVOCATORIA17670083603666	$ -
CALDAS	FIDULIQUIDEZ-6342-CONVOCATORIA177-270083603667	$ 36.572,86
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ-6343-CONVOCATORIA17870083603668	$ 21.106,10
PLANETA RICA	FIDULIQUIDEZ-6344-CONVOCATORIA17970083603669	$ 307.581,57
BARRANCABERMEJA	FIDULIQUIDEZ-6345-CONVOCATORIA18270083603670	$ 434.158,69
PASTORAL SOCIAL	FIDULIQUIDEZ-6346-CONVOCATORIA18370083603671	$ -
QUEBRADONA	FIDULIQUIDEZ-6347-CONVOCATORIA18470083603672	$ -
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ-6350-CONVOCATORIA18570083603673	$ -
YARUMAL	FIDULIQUIDEZ-6351-CONVOCATORIA-172-2-70083603703	$ -
SUCRE	FIDULIQUIDEZ-6352-CONVOCATORIA-17570083603704	$ 212.414,19
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ-6353-CONVOCATORIA-176-270083603706	$ 3.986,07
CALDAS	FIDULIQUIDEZ-6354-CONVOCATORIA-177-370083603707	$ 63.915,36
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ-6355-CONVOCATORIA-178-270083603705	$ 103.645,93
PLANETA RICA	FIDULIQUIDEZ-6356-CONVOCATORIA-179-270083603708	$ -
BARRANCABERMEJA	FIDULIQUIDEZ-6357-CONVOCATORIA-182-270083603709	$ 27.435,48

QUEBRADONA	FIDULIQUIDEZ-6358-CONVOCATORIA-184-270083603711	$ 1.452.754,85
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ-6359-CONVOCATORIA-185-270083603710	$ 792.296,48
SAMANIEGO, NARIÑO	FIDULIQUIDEZ-6360-CONVOCATORIA-186-270083603712	$ -
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6361-CONVOCATORIA-169-3-70083603933	$ 20.453,40
SAN JUAN DE URABÁ	FIDULIQUIDEZ-6362-CONVOCATORIA-171-2-70083603934	$ 47.764,63
PASTORAL SOCIAL	FIDULIQUIDEZ-6363-CONVOCATORIA183-2-70083603935	$ 1.678.829,97
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ-6364-CONVOCATORIA-185-3-70083603936	$ 37.637,49
MINISTERIO DEL INTERIOR	FIDULIQUIDEZ-6365-CONVOCATORIA-187-70083603937	$ 171.549,97
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ-6367-CONVOCATORIA-188-70083603938	$ 20.700,79
ITAGÜÍ, ANTIOQUIA	FIDULIQUIDEZ-6368-CONVOCATORIA-167-3-70083603939	$ 3.635,97
NORTE DE SANTANDER	FIDULIQUIDEZ-6375-CONVOCATORIA-190-70083603943	$ 78.428,49
ACACIAS	FIDULIQUIDEZ-6376-CONVOCATORIA-191-70083603944	$ -
RIOACHA	FIDULIQUIDEZ-6377-CONVOCATORIA-192-70083603945	$ 1.012.713,93
SAN JUAN DE URABÁ	FIDULIQUIDEZ-6370-CONVOCATORIA-171-3-70083603940	$ -
SAN JUAN DE URABÁ	FIDULIQUIDEZ-6371-CONVOCATORIA-171-4-70083603941	$ 27.187,59

MINISTERIO DEL INTERIOR	FIDULIQUIDEZ-6372-CONVOCATORIA-187-2-70083603942	$ 428.007,35
LA VIGINIA	FIDULIQUIDEZ-6374-CONVOCATORIA-189-70083603949	$ 53.198,41
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6378-CONVOCATORIA-169-4-70083603946	$ 2.900,47
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ-6379-CONVOCATORIA-188-2-70083603947	$ 109.473,54
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ - 6380 - CONVOCATORIA - 185-4 - 70083603988	$ -
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ - 6381 - CONVOCATORIA - 188-9 - 70083603989	$ 3.811,30
LA VIGINIA	FIDULIQUIDEZ - 6382 - CONVOCATORIA - 189-2 - 70083603992	$ -
ACACIAS	FIDULIQUIDEZ - 6383 - CONVOCATORIA - 191-2 - 70083603993	$ 685.956,78
TAURAMENA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ - 6385 - CONVOCATORIA - 168-3 - 70083604345	$ 2.001.183,09
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ - 6386 - CONVOCATORIA - 169-6 - 70083604340	$ 310.504,88
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ - 6387 - CONVOCATORIA - 176-4 - 70083604341	$ 34.648,81
CALDAS	FIDULIQUIDEZ - 6389 - CONVOCATORIA - 177-5 - 70083604347	$ 899.589,63
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ - 6390 - CONVOCATORIA - 178-3 - 70083604344	$ 403.002,85
PLANETA RICA	FIDULIQUIDEZ - 6391 - CONVOCATORIA - 179-3 - 70083604342	$ 1.392.269,37
BARRANCABERMEJA	FIDULIQUIDEZ - 6392 - CONVOCATORIA - 182-3 - 70083604343	$ 2.070.300,92

MANIZALES	FIDULIQUIDEZ - 6393 - CONVOCATORIA - 188-4 - 70083604346	$ 1.674.036,15
CALDAS	FIDULIQUIDEZ - 6394 - CONVOCATORIA - 177-4 - 70083604361	$ 2.773.227,97
	70083604281	$ -
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ - 6395 - CONVOCATORIA - 176-5 - 70083604482	$ 593.256,59
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ - 6396 - CONVOCATORIA - 176-6 - 70083604483	$ 1.130.415,20
CALDAS	FIDULIQUIDEZ - 6397 - CONVOCATORIA - 177-6 - 70083604484	$ 1.066.308,50
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ - 6398 - CONVOCATORIA - 178-4 - 70083604485	$ 1.349.310,26
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ - 6399 - CONVOCATORIA - 188-5 - 70083604486	$ 2.016.198,54
NORTE DE SANTANDER	FIDULIQUIDEZ - 6400 - CONVOCATORIA - 190-2 - 70083604487	$ 601.367,26
ACACIAS	FIDULIQUIDEZ - 6401 - CONVOCATORIA - 191-3 - 70083604608	$ 625.804,21
	TOTAL	**$ 33.563.691,34**

Junto con el presente informe, en el Anexo 6_GestionFiduciaria de noviembre se remiten las fichas técnicas para el mes de noviembre de 2023 de los FIC de Fiduliquidez.

De acuerdo con la cláusula quinta de los contratos de adhesión suscritos con los adherentes los rendimientos financieros generados en la fiduciaria son rendimientos del SENA.

1.2.4.6 PAGOS CONSOLIDADOS

Durante el mes de noviembre de 2023, en desarrollo del Encargo Fiduciario Fondo Emprender se descargaron 48 pagos, de los cuales se aplicaron exitosamente 48 pagos, no se presentaron pagos rechazados en el periodo. De acuerdo con el siguiente detalle:

Tabla 26. Pagos consolidados / FICs

MES	PAGOS INFORMADOS	RECHAZOS			RECHAZOS TOTAL	REPROCESO	TOTAL PAGOS APLICADOS
		BANCARIO	DOCUMENTAL	CARGUE A PLATAFORMA			

noviembre-23	48	0	0	0	0	0	48
ACUMULADO	**17.242**	**280**	**220**	**419**	**919**	**29**	**16.323**

Adicionalmente se muestra el detalle consolidado de la ejecución del capital semilla:

Tabla 27. Detalle consolidado de la ejecución del capital semilla

CONV	CAPITAL SEMILLA	GMF ASIGNADO	VALOR EJECUTADO ACUMULADO	GMF EJECUTADO ACUMULADO	REINTEGROS A LOS EMPRENDIMIENTOS	GMF REINTEGROS	SALDO POR EJECUTAR	PAGOS EXITOSOS
77	$ 11,437,873,714.00	$ 45,751,494.87	$ 11,352,302,204.07	$ 45,409,208.82	$ 94,935,986.43	$ 378,373.27	$ 181,228,155.68	3.453
78	$ 9,475,838,958.00	$ 37,903,355.79	$ 9,327,761,005.50	$ 37,311,044.02	$ 22,468,158.00	$ 87,081.36	$ 171,225,503.63	3.011
80	$ 3,486,600,972.00	$ 13,946,403.90	$ 3,420,035,424.54	$ 13,680,141.70	$ 7,976,258.00	$ 31,905.03	$ 74,839,972.69	1.291
167	$ 1,718,987,939.00	$ 6,875,951.76	$ 1,723,447,339.83	$ 6,893,789.36	$ 5,000,000.00	$ 20,000.00	$ 542,761.57	627
168	$ 247,750,000.00	$ 991,000.00	$ 247,743,400.00	$ 990,973.60	$ -	$ -	$ 6,626.40	37
174	$ 837,423,921.00	$ 3,349,695.68	$ 821,917,872.40	$ 3,287,671.49	$ -	$ -	$ 15,568,072.79	178
177	$ 239,632,720.00	$ 958,530.88	$ 239,738,810.18	$ 958,955.24	$ 106,294.37	$ 425.18	$ 205.01	138
181	$ 895,548,729.00	$ 3,582,194.90	$ 892,597,996.65	$ 3,570,391.99	$ -	$ -	$ 2,962,535.26	317
186	$ 620,030,610.00	$ 2,480,122.44	$ 563,604,313.95	$ 2,254,417.26	$ -	$ -	$ 56,652,001.23	205
168-2	$ 619,319,503.00	$ 2,477,278.01	$ 619,318,441.30	$ 2,477,273.77	$ -	$ -	$ 1,065.94	93
169	$ 90,852,600.00	$ 363,410.40	$ 90,596,177.49	$ 362,384.71	$ -	$ -	$ 257,448.20	60
172	$ 499,432,580.00	$ 1,997,730.32	$ 507,880,461.31	$ 2,031,521.85	$ 15,882,750.00	$ 63,531.00	$ 7,464,608.16	92
176	$ 250,782,570.00	$ 1,003,130.28	$ 251,669,332.00	$ 1,006,677.33	$ 887,451.00	$ 3,549.80	$ 691.75	81
177-2	$ 396,836,251.00	$ 1,587,345.00	$ 394,125,433.55	$ 1,576,501.73	$ -	$ -	$ 2,721,660.72	195
178	$ 952,637,760.00	$ 3,810,551.02	$ 958,557,899.77	$ 3,834,231.60	$ 7,450,982.00	$ 29,442.60	$ 1,536,604.25	319
179	$ 901,446,603.00	$ 3,605,786.42	$ 878,974,909.52	$ 3,515,899.64	$ -	$ -	$ 22,561,580.26	272
182	$ 320,000,000.00	$ 1,280,000.00	$ 287,834,998.86	$ 1,151,340.00	$ -	$ -	$ 32,293,661.14	94
183	$ 150,705,825.00	$ 602,823.30	$ 150,674,983.00	$ 602,699.93	$ -	$ -	$ 30,965.37	33
184	$ 365,866,988.00	$ 1,463,467.95	$ 365,748,437.38	$ 1,462,993.75	$ -	$ -	$ 119,024.82	121
185	$ 159,902,479.00	$ 639,609.91	$ 159,902,470.59	$ 639,609.88	$ -	$ -	$ 8.44	54
172-2	$ 399,007,201.00	$ 1,596,028.81	$ 399,007,199.87	$ 1,596,028.80	$ -	$ -	$ 1.14	137
175	$ 1,363,718,262.00	$ 5,454,873.04	$ 1,347,984,128.39	$ 5,391,936.51	$ -	$ -	$ 15,797,070.14	492
176-2	$ 418,916,880.00	$ 1,675,667.53	$ 418,621,992.00	$ 1,674,487.97	$ -	$ -	$ 296,067.56	115
177-3	$ 397,538,690.00	$ 1,590,154.76	$ 392,804,742.28	$ 1,571,218.97	$ -	$ -	$ 4,752,883.51	141
178-2	$ 221,635,735.00	$ 886,542.94	$ 214,019,098.59	$ 856,076.39	$ -	$ -	$ 7,647,102.96	77

179-2	$ 343,659,061.00	$ 1,374,636.24	$ 343,659,061.00	$ 1,374,636.24	$ -	$ -	$ -	100
182-2	$ 876,329,287.00	$ 3,505,317.14	$ 873,751,272.40	$ 3,495,005.09	$ -	$ -	$ 2,588,326.65	323
184-2	$ 1,098,107,966.00	$ 4,392,431.86	$ 990,482,468.17	$ 3,961,929.87	$ -	$ -	$ 108,055,999.82	266
185-2	$ 638,903,855.00	$ 2,555,615.43	$ 581,046,890.51	$ 2,324,187.56	$ 446,250.00	$ 1,785.00	$ 58,536,427.36	200
186-2	$ 159,728,895.00	$ 638,915.58	$ 159,728,895.00	$ 638,915.58	$ -	$ -	$ -	60
169-3	$ 598,814,449.00	$ 2,395,257.80	$ 597,299,488.20	$ 2,389,197.95	$ -	$ -	$ 1,521,020.64	123
171-2	$ 369,342,747.00	$ 1,477,370.98	$ 365,806,256.80	$ 1,463,225.03	$ -	$ -	$ 3,550,636.15	127
183-2	$ 593,867,393.00	$ 2,375,469.57	$ 469,489,875.00	$ 1,877,959.50	$ -	$ -	$ 124,875,028.07	139
185-3	$ 559,679,087.00	$ 2,238,716.37	$ 576,477,254.60	$ 2,305,909.02	$ 16,799,991.60	$ 67,199.97	$ 1,831.32	175
187	$ 1,380,534,746.00	$ 5,522,139.00	$ 1,367,825,655.92	$ 5,471,302.62	$ 1,482,000.00	$ 5,928.00	$ 14,247,854.46	437
188	$ 685,179,848.00	$ 2,740,719.39	$ 687,079,848.00	$ 2,748,319.39	$ 2,000,000.00	$ 8,000.00	$ 100,400.00	203
167-3	$ 159,711,993.00	$ 638,847.97	$ 159,707,305.17	$ 638,829.22	$ -	$ -	$ 4,706.58	73
169-4	$ 111,748,698.00	$ 446,994.79	$ 113,939,698.00	$ 455,758.79	$ 2,200,000.00	$ 8,800.00	$ 9,036.00	39
171-3	$ 123,994,170.00	$ 495,976.68	$ 134,355,778.87	$ 537,423.12	$ 10,361,715.00	$ 41,340.31	$ 0.00	60
171-4	$ 364,069,050.00	$ 1,456,276.21	$ 364,204,212.43	$ 1,456,816.85	$ 1,835,000.00	$ 7,340.00	$ 1,706,636.93	133
187-2	$ 598,350,987.00	$ 2,393,403.95	$ 589,235,851.72	$ 2,356,943.41	$ -	$ -	$ 9,151,595.82	178
188-2	$ 520,613,481.00	$ 2,082,453.91	$ 512,531,598.50	$ 2,050,126.39	$ -	$ -	$ 8,114,210.02	161
189	$ 556,909,310.00	$ 2,227,637.25	$ 555,317,056.56	$ 2,221,268.23	$ 1,183,000.00	$ 4,732.00	$ 2,786,354.47	245
190	$ 1,356,635,738.00	$ 5,426,542.95	$ 1,376,911,293.34	$ 5,507,645.17	$ 25,780,000.00	$ 103,120.00	$ 5,526,462.43	430
191	$ 479,344,393.00	$ 1,917,377.58	$ 479,288,387.00	$ 1,917,153.55	$ -	$ -	$ 56,230.03	166
192	$ 878,153,849.00	$ 3,512,615.40	$ 803,243,765.13	$ 3,212,975.06	$ -	$ -	$ 75,209,724.21	285
185-4	$ 66,776,960.00	$ 267,107.84	$ 66,776,960.00	$ 267,107.84	$ -	$ -	$ 0.00	23
188-3	$ 159,728,964.00	$ 638,915.86	$ 159,448,747.31	$ 637,794.99	$ -	$ -	$ 281,337.56	70
189-2	$ 159,897,937.00	$ 639,591.75	$ 159,897,937.00	$ 639,591.75	$ -	$ -	$ 0.00	53
191-2	$ 879,995,751.00	$ 3,519,983.00	$ 829,189,122.18	$ 3,316,756.49	$ -	$ -	$ 51,009,855.33	313
168-3	$ 248,000,000.00	$ 992,000.00	$ 116,000,343.00	$ 464,001.37	$ -	$ -	$ 132,527,655.63	12
169-6	$ 98,584,253.00	$ 394,337.01	$ 77,506,550.00	$ 310,026.20	$ -	$ -	$ 21,162,013.81	14
176-4	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	-
177-4	$ 319,744,436.00	$ 1,278,977.75	$ 143,236,068.04	$ 572,944.27	$ -	$ -	$ 177,214,401.44	60

177-5	$ 66,646,477.00	$ 266,585.91	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 66,913,062.91	-
178-3	$ 99,975,320.00	$ 399,901.28	$ 75,124,418.77	$ 300,497.68	$ -	$ -	$ 24,950,304.83	24
179-3	$ 121,685,536.00	$ 486,742.14	$ 21,133,308.00	$ 84,533.23	$ -	$ -	$ 100,954,436.91	11
182-3	$ 159,970,030.00	$ 639,880.12	$ 6,656,430.00	$ 26,625.72	$ -	$ -	$ 153,926,854.40	5
188-4	$ 316,836,042.00	$ 1,267,344.17	$ 218,835,538.26	$ 875,342.15	$ -	$ -	$ 98,392,505.76	73
176-5	$ 84,000,000.00	$ 336,000.00	$ 44,639,407.55	$ 178,557.63	$ -	$ -	$ 39,518,034.82	15
176-6	$ 83,751,900.00	$ 335,007.60	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 84,086,907.60	-
177-6	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	-
178-4	$ 199,657,258.00	$ 798,629.03	$ 107,071,691.05	$ 428,286.76	$ -	$ -	$ 92,955,909.22	41
188-5	$ 238,925,781.00	$ 955,703.13	$ 95,488,493.00	$ 381,953.97	$ -	$ -	$ 144,011,037.16	21
190-2	$ 79,725,000.00	$ 318,900.00	$ 42,195,830.00	$ 168,783.32	$ -	$ -	$ 37,679,286.68	20
191-3	$ 80,000,000.00	$ 320,000.00	$ 37,306,411.00	$ 149,225.64	$ -	$ -	$ 42,864,363.36	12
TOTAL, ACUMULADO	**$ 52,385,868,138.00**	**$ 209,543,472.55**	**$ 50,328,758,240.50**	**$201,315,032.96**	**$ 216,795,836.40**	**$ 862,553.52**	**$ 2,282,996,727.01**	**16,323**

1.2.4.7 ESTADOS FINANCIEROS

En el Anexo 6_GestionFiduciaria Informe Noviembre, se incluyen los estados financieros consolidados y por subcuentas, proporcionando un detallado registro de los movimientos financieros. Además, se adjuntan las observaciones y aclaraciones relacionadas con los estados financieros de las diversas subcuentas al cierre del periodo, el cual corresponde al 30 de noviembre de 2023. Cabe destacar que el equipo contable del proyecto realiza una revisión mensual de los estados financieros con el objetivo de mantener un control efectivo sobre el cierre del negocio fiduciario.

1.2.4.8 COMISIÓN FIDUCIARIA

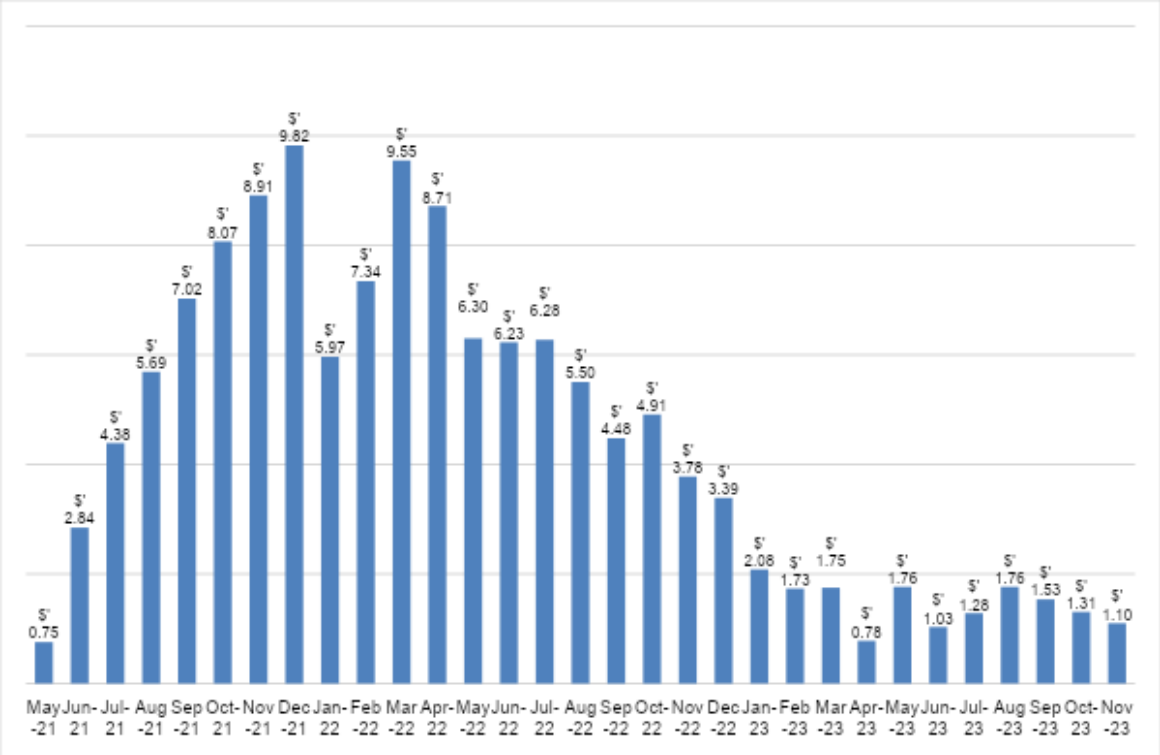
De acuerdo con el otrosí No. 2 al Contrato de Encargo Fiduciario de Administración y Pagos No. 2, LA UNIVERSIDAD pagará el valor pactado al CONTRATISTA mes vencido de acuerdo con el número de pagos efectuados a los beneficiarios y reportados por EL CONTRATISTA como exitosos o aplicados, multiplicado por el valor unitario señalado en la oferta, es decir la suma de DIECINUEVE MIL DOSCIENTOS CINCUENTA PESOS M/CTE. ($19.250) más IVA. El valor de la transacción no tendrá fórmula de reajuste por IPC, de tal manera que el valor de la transacción se deberá mantener sin cambio por la duración del contrato. El pago estará sujeto a verificación y aprobación de la información presentada al Supervisor del contrato. En ninguna circunstancia podrá deducirse de los rendimientos de la fiducia el (los) pago (s) o remuneración por concepto de los servicios pactados entre LA UNIVERSIDAD y EL CONTRATISTA. La suma de estos cobros no podrá superar el valor del presente contrato.

Durante el mes de noviembre de 2023 se causó y descontó la factura de comisión fiduciaria N° 127328.

Figura 12. Ejecución contrato Fidupopular



Figura 13. Relación de los valores de comisión Fidupopular

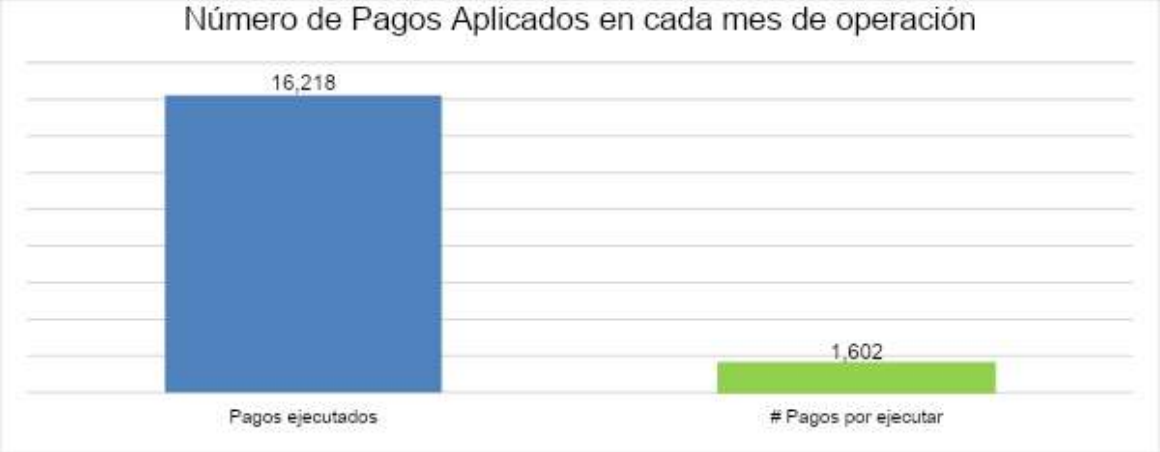


Cifras en millones

En el anterior gráfico se detallan mes a mes los pagos ejecutados de forma exitosa por parte de la Fiduciaria Popular S.A y sobre los cuales esta entidad factura el cobro de comisión mensual a la

Universidad Nacional de Colombia. Asimismo, es importante tener presente que el contrato de Encargo Fiduciario de administración y pagos No. 2 de la Facultad de Ingeniería celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Fiduciaria Popular S.A. vencía el 22 de abril de 2023 por lo que para la ejecución del total de pagos pendientes y del valor del contrato vinculado a estos se realizó una adición contractual de $25.100.000 GMF incluido, que permitirá cumplir con la operación y compromisos adquiridos con los emprendedores que a la fecha tienen pendiente iniciar operación o cerrar la operación actual.

Figura 14. Ejecución contrato Fidupopular-número de pagos aplicados a 30 de noviembre de 2023



En el anterior gráfico se presentan el número de pagos exitosos acumulados al 30 de noviembre de 2023 frente a los pagos pendientes por ejecutar de los 26 planes de negocio que se encuentran en ejecución a la misma fecha, según la proyección estimada por el proyecto.

1.2.5 INFORME FINANCIERO DE ADHESIONES SUSCRITAS

A corte 30 de noviembre de 2023, el recaudo de las adhesiones suscritas es equivalente al 100% de los 22 contratos de adhesión firmados y se discriminan así:

Tabla 28. Detalle de contratos de adhesión a 30 de noviembre de 2023

Fecha de desembolso	Convenio	Valor del aporte del aliado	Saldo en cuenta
24/12/2020	Tauramena – Casanare	$ 500.000.000	$99.854.101
18/12/2020	Villanueva – Casanare	$ 300.000.000	$ 349.064
23/12/2020	San Juan de Urabá – Antioquia	$ 300.000.000	$15.413.893
15/12/2020	Yarumal – Antioquia	$ 300.000.000	$ 804.202
16/12/2020	Planadas – Tolima	$ 308.000.000	$29.454.789
27/01/2021	Departamento de Sucre	$ 571.000.000	$27.514.408
24/12/2020	Caldas - Antioquia	$ 600.000.000	$32.491.979
22/12/2020	Bugalagrande – Valle	$ 298.516.243	$ 245.043
28/12/2020	Carmen de Viboral – Antioquia	$ 600.000.000	$2.328.794
29/12/2020	Planeta Rica – Córdoba	$ 500.000.000	$4.639.846
16/12/2020 22/12/2020	Barrancabermeja – Santander	$ 750.000.000	$76.859.303
24/12/2020 29/01/2021	Quebradona s.a.s	$ 750.000.000	$19.711.851
23/12/2020 02/02/2021	Itagüí- Antioquia	$ 1.000.000.000	$63.925.060
13/01/2021	Garzón- Huila	$ 300.000.000	$22.308.601

14/01/2021 29/01/2021	Gramalote Limited	$ 746.132.550	$35.507.663
03/02/2021 08/02/2021 16/03/2021	Secretariado Nacional de Pastoral Social	$ 372.286.609	$ 144.946
16/04/2021	Ministerio del Interior	$ 1.000.000.000	$11.975.387
28/05/2021 09/12/2021	Municipio de Manizales	$ 1.485.000.000	$ 252.147.482
6/08/2021	Municipio de La Virginia	$ 273.000.000	$34.268.803
25/08/2021	Departamento de Norte de Santander	$ 650.000.000	$49.226.769
27/08/2021	Acacias	$ 600.000.000	$35.666.205
8/10/2021	Riohacha	$ 300.000.000	$10.650.145
Total		**$ 12.503.935.402**	$ 825.488.331,95

Ver Anexo 13. Extractos bancarios Contratos de Adhesión

1.2.5.1 TRASLADOS DE RECURSOS A LA FIDUCIA POR CONTRATOS DE ADHESIÓN

En el mes de noviembre de 2023 no se realizó traslado de recursos de convocatorias a la Fiduciaria Popular.

1.2.6 CUENTA INDEPENDIENTE Y RENTABLE PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS

De acuerdo con la CLÁUSULA TERCERA, Obligación 1.1.1 del Anexo 3 del contrato PCCNTR.1471299, en el mes de junio de 2020 para los recursos del SENA, se abrió una cuenta independiente No 001303090200045797 del Banco BBVA. En relación con los recursos de los adherentes esta obligación se cumplió en el mes de diciembre de 2020, se abrieron las siguientes cuentas 007700868925, 007700868958, 007700868933, 007700869055, 007700869022, 007700868941, 007700869063, 007700868966, 007700869014, 007700868974, 007700868990, 007700869089, 007700868982, 007700869097, 007700869105, 007700869113, 007700869733, 007700870228, 007770358153, 007700870384 en el banco DAVIVIENDA y 0309000200048544, 0309000200048510 del banco BBVA.

A continuación, se presenta el resumen de los movimientos en la cuenta:

BANCO BBVA **CUENTA NO. 00130309000200045797** **CO1.PCCNTR.1471299** **MOVIMIENTO DEL 01 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2023**	
SALDO ANTERIOR 31-08-2023	**13.043.646.051,38**
MAS:	
INTERESES GANADOS	83.910.676,00
TRASLADO RECURSOS SENA	0,00
DEVOLUCION FIDUCIA RECURSOS CAPITAL SEMILLA	0,00
MENOS:	
PAGO TERCEROS PROVEEDORES	4.828.767,00
GMF	19.315,00
TRASLADO RENDIMIENTOS	0,00
TRANSFERENCIA CAPITAL SEMILLA	0,00
TRASLADO CUOTA DE GERENCIA 30%	0,00
TRASLADO GMF FIDUCIA - MATRIX	0,00
SALDO FINAL	**13.122.708.645,38**

Ver Anexo 14. Extracto 5797 BBVA noviembre 2023

Las labores adelantadas han sido realizadas por el equipo financiero compuesto por Ricardo Cañón, Giovanny Hurtado y Edison Rosero.

1.2.7 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

A continuación, se detallan otras obligaciones financieras y/o administrativas contractuales, y su correspondiente avance:

1. *Numeral 12 de la CLÁUSULA QUINTA- Asegurar el oportuno traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender o las modificaciones que se presenten-*: En este periodo se continuó con el traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender, tal como se informa en el informe financiero.
2. *Numeral 26 de la CLÁUSULA QUINTA - Dar cumplimiento a la Ley 789 de 2002, trasladando de manera semestral al SENA los rendimientos financieros bancarios conforme a la regulación establecida por la Superintendencia Financiera generados por los recursos desembolsados al CONTRATISTA; previo descuento de todos los costos, gastos, impuestos, tasas y contribuciones que lleguen a generar y en el evento en el que se reciban recursos de terceros, la administración de los rendimientos deberá cumplir con las condiciones pactadas en los convenios y/o contratos que se suscriban para tal fin.*
   A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA:

Fecha	Valor
26/02/21	$671.153.494
23/08/21	$596.913.138
15/02/22	$488.427.905
28/07/22	$733.145.390
20/02/23	$686.902.180
28/07/23	$533.060.100

   A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular:

Fecha	Valor
26/10/22	$296.088.372
31/01/23	$428.643.704
28/07/23	$322.046.001

3. *Numeral 28 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar la gestión para el reintegro de recursos y recuperación de cartera de los planes de negocios cuando se presenten alguna de las causales de incumplimiento o situaciones administrativas, siendo esto una obligación de medio y no de resultado*: En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación, teniendo en cuenta que aún no se cuentan con las constancias ejecutorias de los planes no condonados aprobados por el CDN.
4. *Numeral 31 de la CLÁUSULA QUINTA – Recuperar los recursos entregados cuando por cualquier circunstancia se constaten irregularidades de tal grado que permitan al SENA en ejercicio del control y seguimiento a través de visitas, como consecuencia de aplicar los controles que considere pertinentes. El control y seguimiento sobre las operaciones beneficiadas con los instrumentos objeto del contrato se realizará en atención a la normatividad aplicable a dicha actividad*: En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.
5. *Numeral 32 de la CLÁUSULA QUINTA – Presentar el informe final que establezca, entre otros, los productos y resultados obtenidos y que evidencien el cumplimiento de las actividades de ejecución presupuestal del contrato*: En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.

1.2.8 INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA

A continuación, se encuentran los resultados de los indicadores de gestión que se han definido con el objetivo de hacer seguimiento a la operación financiera, fiduciaria y al cumplimiento de las obligaciones contractuales, estos son:

Tabla 29. Detalle indicadores de gestión financiera acumulados a 30 de noviembre de 2023

FIDUCIA			
Nombre del indicador	**Convocatoria (si aplica)**	**Resultado**	**Descripción**
Pagos Rechazados	Acumulado	0,00%	Siendo el total de giros no exitosos que se realizan a los proveedores de los emprendedores beneficiarios de las diferentes convocatorias e identificados por eventos. Con corte a NOVIEMBRE del 2023 en donde se ejecutaron un total de 48 pagos no se presentaron rechazos equivalentes, reflejando un riesgo adecuado o normal de la operación durante el mes.
Pagos Extemporáneos	Acumulado	0,00%	Entendido como el total de pagos que se han ejecutado fuera del tiempo avalado y comprometido con los emprendedores (3 días hábiles posterior a la aprobación del equipo de Interventoría y Coordinación de Interventoría). Con corte a NOVIEMBRE del 2023 no se presentaron pagos extemporáneos.
Porcentaje mensual de solicitudes de devolución de retenciones	Acumulado	0,00%	Con corte a NOVIEMBRE del 2023 no se presentaron solicitudes de devolución de retenciones.
FINANCIEROS			
Nombre del indicador	**Presupuesto**	**Resultado**	**Descripción**
Porcentaje de recursos recibidos ejecutados	Contratos de adhesión	100%	A noviembre de 2023, se han firmado 22 convenios de adhesión, el indicador de recursos recibidos da como resultado el 100%, encontrándose en un rango adecuado.
Porcentaje de ejecución presupuestal de ingresos	Cuota de Gerencia	72,00%	A noviembre de 2023, el indicador de ejecución presupuestal de ingresos da como resultado el 72,00%, encontrándose en un rango adecuado de acuerdo con la cláusula segunda - forma de pago del anexo 3 al contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
Porcentaje de ejecución presupuestal de gastos	Cuota de Gerencia	43,20%	A noviembre de 2023 el indicador de ejecución presupuestal de gastos de Cuota de Gerencia da como resultado el 43,20%, encontrándose en un rango medio. A la fecha, el proyecto se encuentra al día con todas las obligaciones del personal mínimo y demás rubros requeridos para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
	Contratación Derivada	63,40%	A noviembre de 2023 el indicador de ejecución presupuestal de gastos de Contratación Derivada da como resultado el 63,40%, encontrándose en un rango medio. A la fecha se han realizado todos los pagos a los proveedores para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299 de acuerdo con el plan Operativo V5 aprobado por la Junta Administradora el 15 de marzo de 2023.
Porcentaje de compromisos presupuestales de gastos	Cuota de Gerencia	71,95%	A noviembre de 2023 el indicador de compromisos presupuestales de gastos de Cuota de Gerencia da como resultado el 71,95%, encontrándose en un rango medio. Se han realizado los compromisos presupuestales teniendo en cuenta el personal mínimo y demás rubros requeridos para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
	Contratación Derivada	69,55%	A noviembre de 2023 el indicador de compromisos presupuestales de gastos de Contratación Derivada da como resultado el 69,55%, encontrándose en un rango medio. A la fecha se han realizado todas las

			contrataciones necesarias para desarrollar el contrato No. CO1.PCCNTR.1471299 de acuerdo con el plan Operativo V6 aprobado por la Junta Administradora el 15 de marzo de 2023.

2 INFORME JURÍDICO

2.1 FIDUCIA

En cumplimiento de la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia en el inciso 1 del numeral 1.1 de la CLÁUSULA TERCERA subnumeral 1. OBLIGACIONES RESPECTO A LA FIDUCIA, "*Estructurar el proceso pre y contractual de manera integral a través de una fiducia y una cuenta que reciba los recursos de monetización del Fondo Emprender, condicionando su uso para capital semilla y gastos derivados de la operación del Fondo Emprender*" se realizaron las siguientes actividades:

A la fecha el Contrato de Encargo Fiduciario y Administración de Pagos No. 2 de 2020 celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Fiduciaria Popular S.A. se encuentra en ejecución. La tabla 30 describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 30. Ficha técnica del contrato No. 2 de 2020

CONTRATO No:	2 de 2020
TIPO DE CONTRATO	Contrato de Encargo Fiduciario de Administración y Pagos No 2 de 2020.
OBJETO	EL CONTRATISTA se obliga con LA UNIVERSIDAD a realizar la ADMINISTRACIÓN, INVERSIÓN Y PAGO DE LOS RECURSOS ASIGNADOS A LOS PLANES DE NEGOCIO DEL FONDO EMPRENDER, APROBADOS Y CON ASIGNACIÓN DE RECURSOS POR PARTE DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SENA, A TRAVÉS DE UN ENCARGO FIDUCIARIO, EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No CO1.PCCNTR.1471299, el Manual de Financiación del SENA y demás manuales o guías que regulen el manejo de dichos recursos, de acuerdo con la descripción, especificaciones y demás condiciones establecidas en los términos de la invitación directa con comparación de ofertas No. B.PFI-CI-1299-204-20, sus adendas, los documentos e información técnica suministrada por LA UNIVERSIDAD y la oferta presentada por EL CONTRATISTA, todo lo cual, hace parte integral del presente contrato.
VALOR:	NOVENTA Y SEIS MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y UN MIL SETECIENTOS SESENTA Y CUATRO PESOS M/CTE ($96.891.764.00)
CONTRATISTA	FIDUCIARIA POPULAR S.A.
NIT:	800.141.235-0
LUGAR DE EJECUCIÓN:	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN:	07 de diciembre de 2020
FECHA DE INICIO:	15 de diciembre de 2020
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:	Hasta el 22 de abril de 2023 o hasta agotar los recursos, lo que ocurra primero.
VALOR INICIAL DEL CONTRATO:	NOVENTA Y SEIS MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y UN MIL SETECIENTOS SESENTA Y CUATRO PESOS M/CTE ($96.891.764.00)
VALOR ACTUAL DEL CONTRATO:	CIENTO SETENTA MILLONES TRESCIENTOS TREINTA Y SIETE MIL SEISCIENTOS CUARENTA Y SEIS PESOS M/CTE ($170.337.646)

ADICIÓN No. 1:	Adición No. 1 del 7 de julio de 2022. Se adiciona el valor previsto en la cláusula segunda del contrato en la suma de CUARENTA Y OCHO MILLONES CUATROCIENTOS CUARENTA Y CINCO MIL OCHOCIENTOS OCHENTA Y DOS PESOS M/CTE ($48.445.882)
ADICIÓN, PRÓRROGA Y MODIFICACIÓN No.2:	Adición, prórroga y modificación No. 2 del 20 de abril de 2023. Se adiciona el valor previsto en la cláusula segunda del contrato en la suma de VEINTICINCO MILLONES DE PESOS M/CTE ($25.000.000). Prórroga hasta el 31 de diciembre de 2024 o hasta agotar los recursos, lo que ocurra primero. Modificación cláusula tercera FORMA DE PAGO valor unitario de la transacción por DIECINUEVE MIL DOSCIENTOS CINCUENTA PESOS M/CTE ($19.250) más IVA.
SUSPENSIÓN No.	N/A
FORMA DE PAGO:	LA UNIVERSIDAD pagará el valor pactado al CONTRATISTA mes vencido de acuerdo con el número de pagos efectuados a los beneficiarios y reportados por EL CONTRATISTA como exitosos o aplicados, multiplicado por el valor unitario señalado en la oferta, es decir la suma de SEIS MIL SEISCIENTOS SETENTA Y CINCO PESOS M/CTE. ($6.675) más IVA. El valor de la transacción no tendrá fórmula de reajuste por IPC, de tal manera que el valor de la transacción se deberá mantener sin cambio por la duración del contrato. El pago estará sujeto a verificación y aprobación de la información presentada al Supervisor del contrato. Bajo ninguna circunstancia podrá deducirse de los rendimientos de la fiducia el (los) pago (s) o remuneración por concepto de los servicios pactados entre LA UNIVERSIDAD y EL CONTRATISTA. La suma de estos cobros no podrá superar el valor del presente contrato. Cada uno de los pagos se hará efectivo previa presentación por parte del CONTRATISTA de la factura y de la certificación en la que conste que el CONTRATISTA se encuentra al día en el pago de aportes a seguridad social y parafiscales, conforme a lo dispuesto en la Ley 789 de 2002, modificado por la Ley 828 de 2003 y por la ley 1150 de 2007 PARÁGRAFO PRIMERO: El giro del valor del contrato se hará al cumplimiento de los requisitos de ejecución del presente contrato, el CONTRATISTA constituirá una subcuenta denominada comisión fiduciaria. PARÁGRAFO SEGUNDO: Esta comisión se facturará los cinco primeros días del mes y se descontará automáticamente del valor del presente contrato. PARÁGRAFO TERCERO: REQUISITOS PARA EL PAGO: Los pagos y el desembolso de recursos relacionados con el contrato quedan sometidos, además de las condiciones anteriormente previstas, al cumplimiento de los requisitos establecidos por la UNIVERSIDAD en el acta de inicio del contrato de FIDUCIA. La comisión se descontará directamente del valor del contrato, dinero que la fiduciaria tendrá en una subcuenta denominada comisión fiduciaria. PARÁGRAFO CUARTO: Los pagos antes relacionados quedan condicionados a la presentación de las facturas correspondientes y la certificación por parte del supervisor del cumplimiento del objeto contractual. Todos los documentos de pago deberán ser aprobados por el supervisor del contrato.
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/12/2024
PLAN OPERATIVO:	V6 aprobada el 15 de marzo de 2023.

Tabla 31. Relación de actividades adelantadas durante la ejecución del Contrato de Encargo Fiduciario y Administración de Pagos No. 2 de 2020 – FIDUCIARIA POPULAR S.A.

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Noviembre	Se informa al equipo del SENA que, el contrato de Encargo Fiduciario de Administración y Pagos No. 02 de 2020 suscrito con la FIDUCIARIA POPULAR S.A., continúa su ejecución normal teniendo en cuenta que se extendió su vigencia hasta el 31 de diciembre de 2024 según la adición, prórroga y modificación No.2 del 20 de abril de 2023.	N/A

2.2 GESTIÓN DE CARTERA

El Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020 consagra dentro de su objeto, "*adelantar las acciones necesarias para recuperación de la cartera*". De igual forma, dentro del marco obligacional del contrato CLÁUSULA TERCERA, numeral 1.5. se contemplan obligaciones a cargo de la Universidad Nacional de Colombia "sobre la gestión del manejo de cartera" numerales "*4). Realizar las acciones necesarias para la constitución de mora de los beneficiarios. 5). Realizar los trámites necesarios administrativos y jurídicos, además de brindar los soportes legales y de fundamentación para la gestión de cobro de cartera. 6). Realizar las tareas de articulación necesarias con el área de gestión de cartera para cobro que en su momento el SENA determine. 7) Gestionar los trámites descritos en la Resolución 2509 de 2009, o la reemplace o modifique frente a los bienes recibidos por parte del Fondo Emprender" (...)* .

La Tabla 32 presenta la relación de actividades adelantadas para el proceso de selección de la persona natural o jurídica para la gestión de cobro de cartera:

Tabla 32. Actividades adelantadas para el proceso de selección de la persona natural o jurídica para la gestión de cobro de cartera

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Nov-16	El gerente del proyecto fue citado al comité de cartera por parte de la Dirección General del SENA el cual se llevó a cabo de manera presencial en las instalaciones de esta entidad. De esta sesión se espera el acta por parte del equipo del SENA para revisar los acuerdos a los que llegaron las partes asociadas con los lineamientos de cartera para los emprendedores de la línea Crecer.	N/A

2.3 CONTRATACIÓN DERIVADA

Respondiendo a la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia de Colombia en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado.*" A la fecha se encuentran vigentes los siguientes contratos y ordenes de servicio (OSE):

Esta información da respuesta además al requerimiento realizado por el equipo SENA en la reunión del 19 de septiembre de 2023.

Tabla 33. *Contratación Derivada*

Ítem	Contrato	Valor	Plazo de ejecución	Inicio	Terminación	Observaciones
1	CONTRATO DE ENCARGO FIDUCIARIO Y ADMINISTRACIÓN DE PAGOS No. 2 (FIDUCIARIA POPULAR S.A.)	$96.891.764	Hasta el 22/04/2023 o hasta agotar los recursos	15/12/2020	31/12/2024 o hasta agotar recursos	Cuenta con (2) adiciones: $48.445.882 + $25.000.000, prórroga y modificación. Valor total incluidas adiciones $170.337.646 (En ejecución)

Ítem	Contrato	Valor	Plazo de ejecución	Inicio	Terminación	Observaciones
2	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 3 UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA (INTERVENTORIA)	$4.848.768.000	(18) meses	22/12/2020	31/12/2024	Cuenta con segunda prórroga por (641) días (En ejecución)
3	OSE-483-2021 ASEGURADORA SOLIDARIA (CONTRATO DE SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES)	$108.900.000	(1) Año	25/03/2021	31/03/2024	Cuenta con prórroga y adición: $54.450.000. valor total incluida adición $163.350.000 (En ejecución)
4	OSE-1466-2022 THOMAS SIGNE S.A.S. (FIRMA DIGITAL Y ELECTRÓNICA)	$16.014.273	(255) días	21/07/2023	31/03/2024	Nueva orden contractual de servicios (En ejecución)
5	CON-003-2021 MATRIX CRÉDITOS S.A.S. (LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD)	$3.254.549.809	(36) meses, sin exceder el contrato interadministrativo No. CO1.PCCNT.1471299 de 2020	02/12/2021	22/02/2025	Cuenta con adición: $600.000.000, prórroga y modificación. Valor total más adición $3.854.549.809 (En ejecución)
6	OSE-283-2023 PROCESOS & CANJE S.A. (PAGARÉS FÍSICOS)	$1.466.412	A partir del perfeccionamiento y legalización hasta el 31/03/2024	03/03/2023	31/03/2024	En ejecución

2.3.1 ORDEN DE COMPRA PARA LA ADQUISICIÓN DE LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA

En relación con este proceso contractual, siguiendo los lineamientos del Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia, se informa que la ejecución de la Orden contractual de compra ODC-120-2020 finalizó el 25 de agosto de 2020, por lo tanto, los trámites de pago los realizó el área Administrativa del proyecto 2020.

El día 25 de mayo de 2023 con el radicado de entrada B.FI.1 [T]-CR-1299-504-23 la Universidad Nacional recibió del SENA el informe de supervisión de la orden de compra ODC-120-2020 celebrada con OUTREACHSYSTEMS.COM. Teniendo en cuenta que, el objeto de esta orden contractual fue la compra de la licencia de software Neoserra para los Centros de Desarrollo Empresarial del SENA - Fondo Emprender, en el marco del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 celebrado entre el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA y la Universidad Nacional de Colombia.
Se verificó en la descripción de las actividades ejecutadas y el estado de ejecución plasmado en el informe de ejecución enviado que, la necesidad contractual solicitada por el SENA fue cumplida a satisfacción, motivo por el cual el informe se incorporará en respectivo expediente contractual, lo cual nos facilitará los procesos de liquidación de la contratación derivada y la gestión documental asociada. En este sentido, se da el cierre a esta contratación derivada.

2.3.2 ORDEN DE SERVICIOS MODELO DE EVALUACIÓN

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-1261-2020 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y Formulación y Gestión de Proyectos S.A.S. (FYGP S.A.S.) finalizó el 22 de abril de 2021. El acta de liquidación y el pago final del contratista trámites necesarios para declarar a paz y salvo a las partes se realizaron el 09 de junio de 2021.

2.3.3 ORDEN DE SERVICIOS RED DE EMPRENDEDORES

En el marco de la solicitud del SENA del 23 de diciembre de 2020 se adelantó el proceso de selección que dio origen a la orden contractual de servicios OSE-694-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y CONSTRUYO RED S.A.S., la cual finalizó el 30 de octubre de 2022. El acta de liquidación fue firmada el 03 de febrero de 2023.

2.3.4 CONTRATO DE INTERVENTORÍA UdeA.

Este proceso de contratación responde a la CLÁUSULA QUINTA, numerales 13). *Estructurar y definir en asocio con el SENA el mecanismo de intervención a los proyectos empresariales con asignación de recursos al Fondo Emprender.* 14). *Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender.* 15). *Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley.* 27) *Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA – EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría (…).*"

A la fecha el Contrato Interadministrativo No. 3 de 2020 de interventoría celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Universidad de Antioquia, se encuentra en ejecución. La tabla 34 describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 34. Ficha Técnica del Contrato No. 3

CONTRATO No:	03 de 2020
TIPO DE CONTRATO	Contrato Interadministrativo No. 03 de 2020
CONTRATISTA	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA
NIT	890.980.040-8
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
OBJETO	El CONTRATISTA se obliga con LA UNIVERSIDAD a realizar la gestión integral de la interventoría a los planes de negocios que cuenten con asignación de recursos por parte del Consejo Directivo del SENA en calidad beneficiarios del FONDO EMPRENDER y sean operados por la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, según condiciones técnicas establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, las normas relativas a la labor de seguimiento y/o interventoría establecidas en la normatividad FONDO EMPRENDER y demás manuales, guías o documentos que regulen la labor de Interventoría, vigentes o que se aprueben en la ejecución del contrato.
ALCANCE DEL OBJETO	LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, para el cumplimiento de lo estipulado por el Contrato Interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 requiere contratar la gestión integral de interventoría para el seguimiento de los Planes de Negocio financiados por el FONDO EMPRENDER a nivel nacional y con asignación de recursos por parte del CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL del SENA. EL CONTRATISTA realizará la Interventoría de los contratos de cooperación empresarial suscritos en forma tripartita entre el emprendedor, el SENA y la UNIVERSIDAD. La interventoría ejercerá el seguimiento del contrato de cooperación empresarial; el control técnico, financiero, jurídico y administrativo de la ejecución de los planes de negocios, realizando su monitoreo. EL CONTRATISTA realizará la interventoría revisará los términos de referencia de las convocatorias, el informe final de evaluación del plan de negocios y la normatividad vigente aplicable para el Fondo Emprender y para la actividad productiva objeto del plan de negocios. En términos generales, la ejecución de la interventoría y el componente obligacional se describen en el ANEXO TÉCNICO, el cual hace parte integral del presente contrato.
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	18 de diciembre de 2020

PLAZO INICIAL DEL CONTRATO	(18) meses, contados a partir del cumplimiento de todos los requisitos de perfeccionamiento y legalización.
VALOR ACTUAL	CUATRO MIL OCHOCIENTOS CUARENTA Y OCHO MILLONES SETECIENTOS SESENTA Y OCHO MIL PESOS M/CTE ($4.848.768.000).
SUSPENSIÓN	N/A
FORMA DE PAGO	Un (1) pago inicial correspondiente al 15% del valor del contrato a la entrega de los siguientes productos: Plan de trabajo aprobado por LA UNIVERSIDAD, el cual corresponde a la programación de las sesiones de alistamiento, visitas y la metodología de trabajo y de comunicación con la Universidad Nacional de Colombia. Entrega de primera versión de formatos y protocolos de servicios para el proceso de interventoría. Pagos parciales hasta el 80% del valor del contrato. Se realizarán pagos parciales cada dos meses de ejecución, de forma proporcional al número efectivo de meses de seguimiento, y previa aprobación de los entregables a que haya lugar. El valor de la interventoría integral mensual de cada plan de negocio será el 80% del valor unitario presupuestado en el Plan Operativo aprobado por la Junta Administradora del Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 en reunión que terminó el 6 de octubre de 2020. Donde "Y" equivale al valor unitario del mes de seguimiento por plan de negocios (incluido prórrogas) establecido en el Plan Operativo aprobado para el Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 de 2020. Este valor se utilizará como referencia para el cálculo de los pagos parciales de la siguiente manera: Valor pago bimestral x plan de negocio = [(Y x 80%) x # de días de interventoría al corte de pago] 30 días Nota: El prorrateo para los pagos bimestrales inicia a partir de la suscripción del acta de inicio del contrato de cooperación empresarial y la definición de un protocolo financiero entre las partes. Un último pago de hasta del 5% del valor total del contrato, una vez sea aprobado el informe final y la suscripción del acta de liquidación del contrato de interventoría
PRÓRROGAS	Prórroga No. 1 del 8 de junio de 2022 se prorrogó el plazo previsto en la cláusula sexta del contrato por el término de (282) días contados a partir del 23 de junio de 2022 y hasta el 31 de marzo de 2023).
	Prórroga No. 2 del 21 de marzo de 2023 se prorrogó el plazo previsto en la cláusula sexta del contrato por el término de (641) días contados a partir del 01 de abril de 2023 y hasta el 31 de diciembre de 2024.
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/12/2024

Con la firma del acta de inicio comienza la etapa de ejecución de los planes de negocio por parte de los emprendedores, es decir, inicia la contabilización del término previsto para su ejecución, conforme el plazo establecido en el contrato de cooperación empresarial.

Tabla 35. Relación de actividades adelantadas durante la ejecución del Contrato Interadministrativo No. 3 de 2020 – Interventoría

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Nov-10	Se realizó reunión presencial entre los equipos Universidad Nacional y Universidad de Antioquia denominada "*Estrategia para la liquidación del contrato de interventoría No. 003 de 2020*" cuyo objetivo estuvo encaminado a diseñar e implementar una estrategia para la liquidación del contrato de interventoría en el término establecido contractualmente.	Anexo 15_GestionPuestaMarcha-Interventoria Memoria de reunión fecha 10 de Noviembre

2.3.5 ORDEN DE SERVICIO - SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES PARA LOS BENEFICIARIOS DEL FONDO EMPRENDER DEL SENA

Este proceso de contratación responde a la CLÁUSULA QUINTA, numerales 13). *Estructurar y definir en asocio con el SENA el mecanismo de intervención a los proyectos empresariales con asignación de recursos al Fondo Emprender. 14). Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender. 15). Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley. 27) Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA - EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría (...)"*

A la fecha la orden contractual de servicios OSE-483-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y la Aseguradora Solidaria de Colombia Entidad Cooperativa, se encuentra en ejecución. La tabla 36 describe la ficha técnica de la orden de servicios así:

Tabla 36. Ficha técnica de OSE 483

ORDEN DE SERVICIO No.	OSE-483-2021
OBJETO	Contratar un seguro de vida grupo deudores para los beneficiarios del Fondo Emprender del SENA que hayan suscrito contratos de cooperación empresarial con el SENA y con la Universidad Nacional de Colombia en el marco del Contrato Interadministrativo No. CO1 PCCNTR 1471299.
CONTRATISTA	ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA
NIT	860.524.654
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	25 de marzo de 2021
FECHA DE INICIO	25 de marzo de 2021
PLAZO INICIAL	Trescientos setenta (370) días contados a partir de la fecha de legalización, sin que supere el 31 de marzo de 2022.
VALOR INICIAL	CIENTO OCHO MILLONES NOVECIENTOS MIL PESOS M/CTE ($108.900.000)
VALOR ACTUAL	CIENTO SESENTA Y TRES MILLONES TRESCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS M/CTE ($163.350.000)
PRÓRROGAS	Prórroga No. 1 del 22 de marzo de 2022 (Se prorrogó el plazo de ejecución por el término de noventa y tres (93) días contados a partir del 30 de marzo de 2022 y hasta el 30 de junio de 2022.)
	Prórroga No. 2 del 24 de junio de 2022 (Se prorrogó el plazo de ejecución por el término de doscientos setenta y cuatro (274) días contados a partir del 01 de julio de 2022 y hasta el 31 de marzo de 2023.)
	Prórroga No. 3 del 27 de marzo de 2023 se prorrogó el plazo de ejecución por el término de (366) días contados a partir del 01 de abril de 2023 y hasta el 31 de marzo de 2024.
OTROSI ACP No. 4 (ADICIÓN)	Adición del 21 de julio de 2023. Se adiciona el valor de CINCUENTA Y CUATRO MILLONES CUATROCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS M/CTE. ($54.450.000).
SUSPENSIÓN	N/A

FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/03/2024
FORMA DE PAGO	Pagos parciales hasta agotar reserva presupuestal por valor de $108.900.000.
PLAN OPERATIVO:	V6 aprobada el 15 de marzo de 2023.

Tabla 37. Relación de actividades adelantadas durante la ejecución de la OSE-483-2021– ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA.

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Noviembre	El equipo del proyecto informa al SENA que la orden de servicios OSE-483-2021 suscrita con la ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA, continúa su ejecución de manera normal.	N/A

2.3.6 ORDEN DE SERVICIO -FIRMA DIGITAL

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-2149-2020 celebrada entre Thomas Signe S.A.S., y la Universidad Nacional de Colombia finalizó el 30 de junio de 2022. El acta de liquidación fue firmada por las partes el 30 de octubre de 2022.

En relación con la orden contractual de servicios OSE-1466-2022 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y THOMÁS SIGNE S.A.S., se informa que su ejecución finalizó el 30 de junio de 2023 teniendo en cuenta la prórroga No.1 del 23 de marzo de 2023. Frente a esta orden de servicios actualmente se adelantan los trámites para la firma del acta de liquidación, actividad que se realiza por el proceso administrativo del proyecto.

En la sesión de la Junta Administradora del contrato llevada a cabo el 15 de marzo de 2023 fueron apropiados $20.000.000 para suscribir un nuevo contrato de firmas digitales para la renovación del certificado digital, para la firma perfeccionamiento y legalización de los contratos de cooperación según las disposiciones del Acuerdo 010 de 2019, para las prórrogas y las actas de liquidación correspondientes. En consideración a esta disposición de la Junta Administradora, el equipo del proyecto adelantó los trámites administrativos y fue celebrada la orden contractual de servicios OSE-1210-2023 con THOMÁS SIGNE S.A.S., la cual se encuentra en ejecución. La tabla 38 describe la ficha técnica de la orden de servicios así:

Tabla 38. Ficha técnica de OSE-1210-2023

ORDEN DE SERVICIO No.	OSE-1210-2023
OBJETO	Prestar servicios para la adquisición de servicios de firma digital y electrónica para los documentos derivados del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020.
VALOR TOTAL	DIECISÉIS MILLONES CATORCE MIL DOSCIENTOS SETENTA Y TRES PESOS M/CTE ($16.014.273)
CONTRATISTA	THOMAS SIGNE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS GLOBALES S A S
NIT	900.962.071
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá

FECHA DE SUSCRIPCIÓN	21 de julio de 2023
FECHA DE INICIO	21 de julio de 2023
PLAZO INICIAL	Doscientos cincuenta y cinco (255) días, contados a partir del 21 de julio de 2023 y hasta el 31 de marzo de 2024.
PRÓRROGAS	N/A
SUSPENSIÓN	N/A
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/03/2024
FORMA DE PAGO	Pagos parciales hasta agotar reserva presupuestal por valor de $16.014.273.
PLAN OPERATIVO:	V6 aprobada el 15 de marzo de 2023.

Tabla 39. Relación de actividades adelantadas con el contratista THOMÁS SIGNE S.A.S.

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Noviembre	El equipo del proyecto informa al SENA que, la orden de servicios OSE-1210-2023 celebrada con Thomás Signe S.A.S., para la prestación del servicio de firma digital y electrónica se ejecuta de manera normal.	N/A

2.3.7 ORDEN DE SERVICIO PAGARÉS FÍSICOS

La Universidad Nacional de Colombia, en cumplimiento de la obligación señalada en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado*" del contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299.

El operador de los recursos luego de los análisis jurídicos y técnicos para adelantar la contratación de pagarés desmaterializados y debido a que, en el sondeo de mercado realizado en el mes de febrero de 2021 encontró un riesgo por posibles retrasos en la integración de la información en la plataforma Carvajal, en los tiempos de implementación y los factores de riesgo por incumplimiento sumado a la existencia de un único proveedor en el mercado acreditado por la ONAC, optó por realizar la contratación de los pagarés físicos, mediante la orden de servicios suscrita con Procesos & Canje S.A.

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-718-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y Procesos & Canje S.A., finalizó el 30 de junio de 2022. El acta de liquidación y el pago final del contratista trámites necesarios para declarar a paz y salvo a las partes se realiza por el proceso administrativo del proyecto.

A la fecha la orden contractual de servicios OSE-283-2023 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y PROCESOS & CANJE S A., se encuentra en ejecución. La tabla 40 describe la ficha técnica de la orden de servicios así:

Tabla 40. Ficha técnica de OSE-283-2023

ORDEN DE SERVICIO No.	OSE-283-2023
OBJETO	Prestar servicios de digitalización, custodia y actividades conexas de archivos físicos de documentos pagarés y su respectiva carta de instrucciones en el desarrollo de la ejecución del contrato interadministrativo No. CO1 PCCNTR 1471299 suscrito entre el SENA Fondo Emprender y la Universidad Nacional de Colombia.
VALOR TOTAL	UN MILLÓN CUATROCIENTOS SESENTA Y SEIS MIL CUATROCIENTOS DOCE PESOS M/CTE ($1.466.412)
CONTRATISTA	PROCESOS & CANJE S A
NIT	830.007.399
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	06 de marzo de 2023
FECHA DE INICIO	06 de marzo de 2023
PLAZO INICIAL	Trescientos noventa y dos (392) días, contados a partir del 6 de marzo del 2023 hasta el 31 de marzo de 2024.
PRÓRROGAS	N/A
SUSPENSIÓN	N/A
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/03/2024
FORMA DE PAGO	Pagos parciales hasta agotar reserva presupuestal por valor de $1.466.412

Tabla 41. Relación de actividades relacionadas con la legalización de la orden contractual de servicios OSE-283-2023 celebrada con PROCESOS & CANJE S.A.

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Noviembre	A la fecha la orden de servicios celebrada entre la Universidad Nacional y PROCESOS & CANJE S.A., presenta una ejecución normal.	N/A

2.3.8 ORDEN DE SERVICIO ACOMPAÑAMIENTOS TÉCNICO Y METODOLÓGICO EN LOS PROCESOS DE ACREDITACIÓN Y EVALUACIÓN EN LA HERRAMIENTA "RODOLFO"

Respecto a este proceso de contratación solicitado por el SENA el 24 de junio de 2021, se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-1724-2021 suscrita con Formulación y Gestión de Proyectos FYGP S.A.S., terminó su ejecución el 30 de agosto de 2022 según OTROSÍ PCP 5 OSE-1724-2021. El acta de liquidación fue suscrita por las partes el 20 de junio de 2023.

2.3.9 CONTRATACIÓN PLATAFORMA FONDO EMPRENDER

Este proceso de contratación responde a la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado*".

Atendiendo el requerimiento realizado por la dirección de Empleo y Trabajo del SENA de fecha 23 de marzo de 2023, relacionado con la: "*Contratación de la prestación de servicios de un integrador de soluciones tecnológicas para apoyo en hosting y soporte tecnológico de la "plataforma Fondo Emprender", sistema de información del fondo emprender del SENA.*

Respecto a esta solicitud se informa que, la Junta Administradora del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNT.1471299 de 2020 recomendó la "***Propuesta de apropiación de recursos $2.173.636.230***", para la contratación de la Plataforma del Fondo Emprender y la modificación del plan operativo V6, según consta en el acta que al efecto se suscribió el día miércoles 15 de marzo de 2023.

A la fecha de presentación del presente informe se han realizado las actividades precontractuales que se relacionan a continuación:

Tabla 42. Actividades precontractuales realizadas

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Noviembre	En el Comité de Mejoramiento del contrato llevado a cabo el 03 de noviembre de manera presencial en las instalaciones del SENA, los delegados acordaron emitir respuesta a los comunicados enviados por el operador Universidad Nacional 2020 pendientes de respuesta por parte del SENA. En el acta de la sesión del comité se emitió respuesta al oficio No. B.FI.1 [T]-1299-150-23 del 13 de abril de 2023 con el cual se cierra la solicitud de la contratación derivada de la plataforma del Fondo Emprender. Sin embargo, el acta firmada por las partes se encuentra pendiente de enviar por parte del SENA.	N/A

2.4 GESTIÓN JURÍDICA

Respondiendo a la obligación contractual, CLÁUSULA QUINTA, numeral 18) *Proporcionar la asistencia y acompañamiento técnico, **jurídico** y financiero a que haya lugar y realizar las gestiones de coordinación y de control que para la ejecución del contrato que se requieran y el cumplimiento de los fines del Fondo Emprender*", se adelantaron las siguientes acciones de carácter jurídico.

Tabla 43. Relación de actividades adelantadas en gestión jurídica

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Nov-03	Participación presencial en el Comité de Mejoramiento del CONTRATO No. CO1.PCCNTR. 1471299 de 2020, llevado a cabo entre los equipos del SENA, y la UNAL, en el cual se analizaron temas fundamentales para la operación de los	N/A

	recursos del Fondo Emprender. Sin embargo, el acta firmada por las partes se encuentra pendiente de enviar por parte del SENA.	
Nov-08	El equipo jurídico del proyecto apoyó la comunicación enviada al SENA, mediante la cual se da respuesta al requerimiento de la supervisión, relacionada con la copia de los contratos derivados desde su etapa precontractual, contractual y postcontractual celebrados en el marco del contrato interadministrativo suscrito con el SENA y en la cual fueron remitidos los enlaces para revisar los expedientes.	Anexos 16 Oficio B.FI.1 [T]-1299-418-23
Nov -17	Los líderes administrativo y contractual, y los profesionales de apoyo a la línea de sostenibilidad y de apoyo financiero del proyecto, participaron en la mesa de trabajo con los delegados del SENA para revisar los rubros y valores de la posible modificación al Plan Operativo del contrato marco.	N/A
Nov -20	El equipo del proyecto remitió al SENA informe de avance de liquidación de los convenios de adhesión para el trámite de la cuarta factura del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, conforme lo contemplado en el OTROSÍ No. 1 suscrito entre las partes.	Anexos 16 Oficio B.FI.1 [T]-1299-427-23, Informe de avance para cuarta factura, acta de liquidación adhesión Turbo y Protocolo de liquidación convenios de adhesión
Nov -27	El equipo jurídico del proyecto presentó a la oficina jurídica de la Sede Bogotá de la UNAL solicitud de análisis correspondiente al contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 con Matrix Créditos S.A.S.	Anexos 16 Oficio B.FI.1 [T]-1299-434-23
Nov -28	El equipo Universidad Nacional 2020, solicitó al SENA respuesta a asuntos pendientes en el marco de la ejecución del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299.	Anexos 16 Oficio B.FI.1 [T]-1299-439-23
Noviembre	El equipo jurídico del proyecto apoyó las comunicaciones relacionadas en el capítulo 3.1 puesta en marcha – Interventoría y las demás relacionadas en el presente informe.	N/A

Las comunicaciones relacionadas se adjuntan en el Anexo 16_GestionJuridica

2.4.1 ADICIÓN Y PRÓRROGA AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299

Mediante el OTROSÍ No. 1 AL CONTRATO No. CO1.PCCNTR. 1471299 DE 2020, se prorrogó el plazo de ejecución del Contrato Interadministrativo por el término de VEINTITRÉS (23) meses, es decir, que la vigencia del contrato con la prórroga será hasta el 23 de marzo de 2025.

2.4.2 CONVENIOS DE ADHESIÓN

Respondiendo a la obligación de la CLÁUSULA QUINTA numeral 29). *Realizar las acciones necesarias para la ejecución de los recursos de acuerdos y convenios nacionales e internacionales obtenidos de posibles aportantes al Fondo Emprender, así como los recursos incorporados en* ***contratos de adhesión*** *suscritos en el marco del Acuerdo 010 de 2019, o la norma que se encuentre vigente para tal efecto y los respectivos manuales" (...),*
En el numeral 1.1.2 se hizo la descripción de la gestión administrativa de los contratos de adhesión. En el capítulo 3, informe técnico, se presenta el estado de avance de los planes de negocios que se están desarrollando en el marco de los contratos de adhesión.

A continuación, se relacionan las actividades de índole jurídico adelantadas por el equipo del proyecto.

Tabla 44. Relación de actividades jurídicas relacionadas con los contratos de adhesión.

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Nov-28	El equipo jurídico revisó los informes de los convenios de adhesión celebrados con los diversos entes aliados, correspondientes al período.	N/A
Nov-29	El equipo jurídico del proyecto emitió respuesta al ente adherente Planadas-Tolima, relacionada con la información del estado del convenio de adhesión, el avance de liquidación del convenio y el trámite para la devolución de los recursos no asignados y/o no ejecutados.	Anexos 3 Oficio B.FI.1 [T]-1299-441-23

2.4.3 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

A continuación, se detallan otras obligaciones contractuales, y su correspondiente avance: 1. *Numeral 15 CLÁUSULA 5 - Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley:*

Las órdenes contractuales de servicios que han finalizado su ejecución se han liquidado a través del proceso administrativo del proyecto. La tabla 45 relaciona los contratos y las órdenes de servicio (OSE) liquidadas a la fecha, dando respuesta a la solicitud del equipo SENA en la reunión del 19 de septiembre de 2023.

Tabla 45. *Contratos/Órdenes de servicio*

Ítem	Contrato/Orden	Valor	Plazo de ejecución	Inicio	Terminación	Observaciones/Fecha firma acta de liquidación
1	ODC-120-2020 OUTREACHSYSTEMS.COM (LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA)	$186.160.000	(15) días a partir de la legalización	11/08/2020	25/08/2020	Por tratarse de una orden de compra no requiere liquidación
2	OSE-2149-2020 THOMÁS SIGNE SAS (FIRMA DIGITAL)	$14.616.924	1 año a partir del perfeccionamiento y legalización	24/11/2020	30/06/2022	30/10/2022
3	OSE-1261-2020 FYGP SAS (MODELO DE EVALUACIÓN)	$438.383.396	7 meses sin superar el 31/03/2021	24/08/2020	31/03/2021	09/06/2021
4	OSE-1724-2021 FYGP SAS	$175.000.001	A partir del perfeccionamiento y	12/08/2021	30/082022	20/06/2023

Ítem	Contrato/Orden	Valor	Plazo de ejecución	Inicio	Terminación	Observaciones/Fecha firma acta de liquidación
	(ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO Y METODOLÓGICO)		legalización hasta el 31/01/2022			
5	OSE-694-2021 CONSTRUYO RED SAS (RED DE EMPRENDEDORES)	$48.399.992	(1) Año	22/04/2021	30/10/2022	03/02/2023
6	OSE-718-2021 PROCESOS & CANJE SA (PAGARÉS FISICOS)	$1.311.677	(340) días	26/04/2021	30/06/2022	04/10/2022

A continuación, se relacionan las actividades de índole jurídico adelantadas por el equipo del proyecto.

Tabla 46. Relación de actividades jurídicas relacionadas con la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Nov -24	El equipo del proyecto remitió al SENA el enlace para revisar los expedientes de (78) planes de negocio condonados según la resolución No. 1-1752 del 01 de septiembre de 2023.	Anexos 17_SeguimientoLiquidaciones Oficio B.FI.1 [T]-1299-430-23

2. Numeral 27 CLÁUSULA 5 – Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA-CONTRATISTA- EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría-:

En este período no se presentaron situaciones que amerite poner en conocimiento de las autoridades judiciales.

3. Numeral 33 CLÁUSULA 5 – Suministrar al SENA la información necesaria para responder los diferentes requerimientos formulados por las autoridades u órganos de control, que se encuentren enmarcados dentro de las actividades a ejecutar a través del contrato.

En este período no se realizaron actividades relacionadas con la obligación descrita, por cuanto no se presentaron requerimientos de las autoridades u órganos de control.

4. Numeral 7, inciso 1.2. de la CLÁUSULA 5- "Implementación, y cumplimiento de una política de privacidad y protección de datos personales y comerciales"

En atención a la comunicación remitida el 18 de agosto de 2020 por el equipo UNAL 2020 al supervisor del contrato, el SENA informó que la política de protección de datos será la que viene manejando esa entidad, la cual se encuentra establecida en el Acuerdo 13 de 2019. Respuesta enviada mediante comunicación CPE No. 9-2020-025366 de fecha 20 de agosto de 2020.

2.5 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA

El acompañamiento jurídico en puesta en marcha responde a las obligaciones contractuales descritas en la CLÁUSULA QUINTA, numerales 14). *Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender. 15). Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley. 27) Realizar las gestiones*

administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA - EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría" (...)

Durante el periodo se apoyaron las actividades descritas en la siguiente tabla:

Tabla 47. Relación de actividades jurídicas adelantadas en PUESTA EN MARCHA.

Nov-01	El equipo jurídico del proyecto apoyó la respuesta enviada a la emprendedora Natalia Vélez Cardona relacionada con la terminación anticipada del contrato de cooperación empresarial No. 557-177-2022, en atención a la renuncia presentada por ella.	Anexos 15 Oficio B.FI.1 [T]-1299-411-23
Nov-14	El equipo del proyecto apoyó la comunicación enviada al SENA relacionada con la terminación anticipada del contrato de cooperación empresarial No. 568-176-2022 del Plan de Negocios 81913 - MULTILAMINAS PLANADAS, teniendo en cuenta el desistimiento presentado por el emprendedor.	Anexos 15 Oficio B.FI.1 [T]-1299-420-23
Nov-15	El equipo jurídico apoyó la comunicación enviada al SENA relacionada con la terminación anticipada del contrato de cooperación empresarial No. 565-188-2022 Plan de Negocios 82177 – CONACUAPONÍA, en atención a la renuncia presentada por el emprendedor.	Anexos 15 Oficio B.FI.1 [T]-1299-423-23
Noviembre	Desde el equipo jurídico del proyecto se revisaron durante el periodo los informes consolidados de interventoría de los planes con recomendación al Consejo Directivo Nacional del SENA para la Condonación total y el No reembolso de recursos.	N/A

Anexo 15_GestionPuestaMarcha-Interventoria

3 INFORME TÉCNICO

3.1 CONVOCATORIA

Durante el mes correspondiente al presente informe no se presentaron cambios o modificaciones a los cronogramas de las convocatorias desarrolladas en el marco del proyecto. Las obligaciones contractuales asociadas a este proceso ya finalizaron.

3.2 ACREDITACIÓN

Durante el mes correspondiente al presente informe no se desarrollaron actividades para el proceso de acreditación en consideración a que todas las convocatorias se encuentran cerradas. Las obligaciones contractuales asociadas a este proceso ya finalizaron.

3.3 EVALUACIÓN

A continuación, se presentan las actividades desarrolladas a fin de dar cumplimiento a las obligaciones establecidas en el contrato para este proceso. Las obligaciones se encuentran referidas en la *CLÁUSULA QUINTA* en los siguientes incisos:

4) Diseñar y aprobar conjuntamente entre el SENA-Fondo Emprender las estrategias, procesos y procedimientos a implementar en la ejecución del objeto contractual.
Obligación cumplida, tal como se describe en el presente informe.

20) Apoyar en actividades para la actualización y ajuste de los manuales, procedimientos y demás documentos del Fondo Emprender.
En el mes de agosto no se realizaron actividades asociadas con esta obligación contractual.

9) Cumplir con las programaciones de convocatorias o procesos, que el SENA determine como direccionamiento del Fondo Emprender, así como lo determinado en los manuales y normas reglamentarias del Fondo Emprender, aplicables al cumplimiento del objeto y obligaciones contractuales.

En el mes de noviembre no se realizaron actividades asociadas con convocatorias de la línea crecer. Sin embargo, y tal como se menciona en el presente informe, se han cumplido los manuales y normas reglamentarias del Fondo Emprender.

10) Adelantar los procesos requeridos para la evaluación de los planes de negocio, que se presenten a las diversas convocatorias,

A la fecha se han evaluado 3 convocatorias abiertas de carácter nacional siendo estas la CV 77 Nacional Multisectorial, CV 78 Economía Naranja y 80 Juventudes. Así mismo se han evaluado 22 convocatorias derivadas de convenios de adhesión con entidades a nivel nacional y territorial. Siendo estas: 167- Itagüí, 168 - Tauramena, Casanare, 169 -Villanueva, Casanare, 171 - San Juan de Urabá, 172 – Yarumal, 174 - Garzón, Huila, 175 – Sucre, 176-Planadas, 177 – Caldas, 178 - Carmen de Viboral, 179 - Planeta Rica, 181 -Bugalagrande, 182 – Barrancabermeja, 183 -Pastoral Social, 184 – Quebradona, 185 – Gramalote, 186 – Samaniego, Nariño, 187 - Ministerio del Interior 188 – Manizales, 189 – La Virginia, 190 – Norte de Santander, 191 – Acacias y 192 – Riohacha.

21) Participar y colaborar en las mesas de trabajo, que se conformen para el análisis de la implementación de los productos y resultados, que se reciban de estudios, que sobre Fondo Emprender se realicen.
22) Acompañar al SENA en las diferentes acciones operativas asociadas a las fases de formulación, evaluación y seguimiento de los proyectos, para las cuales deberá tener en cuenta los diferentes costos en materia de desplazamiento del equipo de trabajo requerido.
23) Implementar de conformidad con las directrices de la Dirección del SENA actividades, que fortalezcan el accionar de los actores del Fondo Emprender, en materia de divulgación, gestión del conocimiento y modernización del esquema operativo del Fondo Emprender

Dando respuesta a las anteriores obligaciones (21, 22 y 23), la Universidad Nacional de Colombia ha participado de manera activa en las mesas de trabajo desarrolladas con el propósito de desarrollar e implementar el sistema de evaluación inteligente con la herramienta Rodolfo, cabe mencionar que SENA realizó la supervisión técnica del desarrollo del aplicativo y el proceso de recepción de la herramienta desarrollada por la firma FyGP.

Durante el mes de noviembre de 2023 no se desarrollaron actividades para el proceso de evaluación en consideración a que todas las convocatorias se encuentran cerradas. De otra parte, se tiene un total de 64 planes de negocio con desistimientos/terminaciones anticipadas y sin ejecución de recursos de financiamiento aprobados por el Consejo Directivo Nacional a las convocatorias del Fondo Emprender para las convocatorias Operadas por la Universidad Nacional de Colombia bajo el contrato CO1.PCCNTR.1471299, en la siguiente tabla se muestra la relación de los planes con esta condición:

Tabla 48. *Relación de planes de negocio con desistimiento a recursos de financiamiento, sin ejecución presupuestal.*

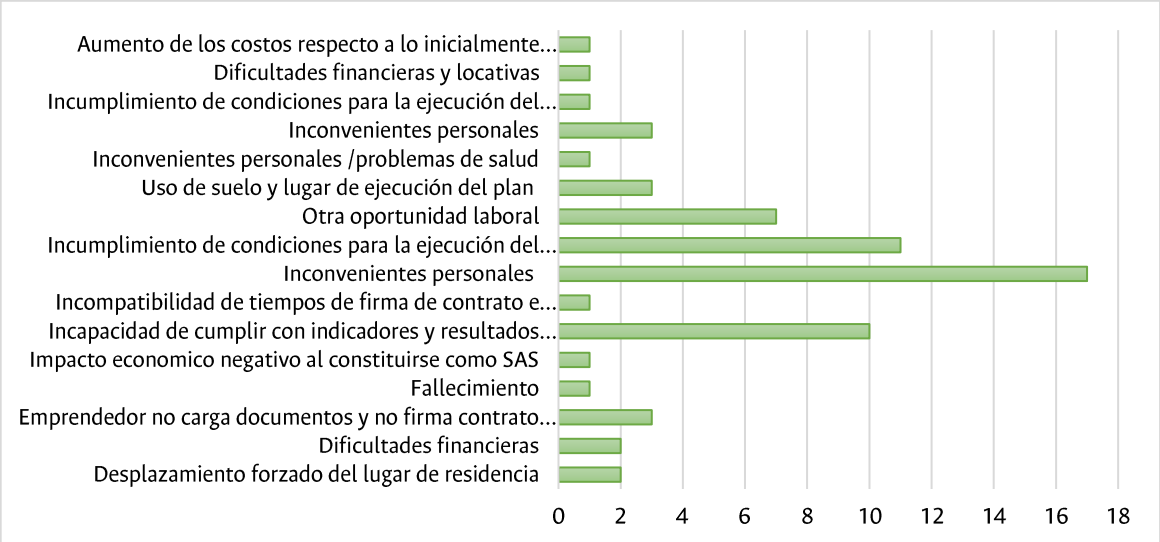
No	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV	RECURSOS ASIGNADOS
1	73056	NOVAS SANTAFEREÑAS	PATRICIA LOZANO RODRIGUEZ	11/3/2021	77	$80.182.931
2	68673	ERRY PROMOCIONALES	ARENTH GIORNEIDY BUITRAGO BORRERO	12/3/2021	78	$122.892.421
3	73336	ROPA FLIK	GASTON GIRALDO CAMACHO	16/4/2021	78	$123.907.752
4	74224	IEVOS DEL RANCHO SAS	MAIRA MELO BERNAL	19/4/2021	169	$123.569.643
5	73452	GLAMPING CASANARE AMAZING SAS	JUAN ALEJANDRO SANTANA VELASQUEZ	31/5/2021	78	$124.000.000
6	74183	PRODUCTOS KORA	JUAN GUILLERMO ORTEGA SARMIENTO	16/6/2021	178	$91.099.082
7	74240	ANADERIA LA PALMERA	OSCAR EDUARDO SEPULVEDA ORREGO	26/6/2021	181	$109.957.460
8	74510	GRÍCOLA SAN MIGUEL	MERSSON EDUARDO ESPINOSA VELEZ	30/6/2021	177	$79.878.723
9	73596	CASA HOJALDRE S.A.S	AROLINA GONZALEZ JIMENEZ	1/7/2021	80	$79.999.435
10	74176	SU SOLUCIÓN	SCAR DARIO OSPINA VILLA	2/7/2021	167	$124.000.000
11	68829	GUA MIA DE LA COSTA	A CAROLINA MONTES MEJIA	23/7/2021	80	$79.996.920
12	72773	RECIGLASS SAS	YEISON LEANDRO RENDÓN GARCIA	27/7/2021	80	$79.995.616
13	72970	EL MOLINO DE AGUA	SERGIO CAMILO ARBELAEZ VARGAS	3/8/2021	182	$79.991.824
14	74237	TE GUIO	LIAN VANEGAS LOPEZ	10/8/2021	177	$79.878.930
15	72882	CULTIVOS HIDROVIDA	EISON STIVEN MEJIA EUSSE	17/8/2021	185	$80.000.000
16	74445	OLUCIONES AGRICOLAS SAS	LUIS ALBERTO CONTRERAS	27/8/2021	168	$123.559.536
17	74475	PICOLA CAMPO ALEGRE	LEJANDRA CASTRO MONTOYA	31/8/2021	185	$79.951.139
18	73523	RISE HEALTH	MARITZA ANGARITA MERCHAN	8/9/2021	78	$124.000.000
19	72834	TECHMOTION	SAR AUGUSTO NUÑEZ ORJUELA	8/9/2021	77	$122.014.617
20	73612	ROYAL KNIGHT	DRES GIRALDO MAYA	22/10/2021	80	$79.877.103
21	74112	EKOCLEAN SAS	GENIA SOLANGIE PIÑEROS CASTIBLANCO	1/12/2021	168	$123.999.861
22	74073	PIÑATEXTIL	EONARDO ALVAREZ JIMENEZ	1/12/2021	168	$121.325.323
23	74507	D'LOUISE ACCESORIOS	sa Fernanda Sisquiarco Taborda	7/12/2021	177	$79.876.530
24	74452	DAP SISTEMAS DE ALTA PRECISIÓN	Olver Andres Lasso Medina	7/12/2021	176	$83.594.438
25	71932	CAMPO GRAND FOOD	Marcela Diaz Ramirez	27/12/2021	77	$123.641.454

No	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV	RECURSOS ASIGNADOS
26	73442	PROYECTO AQUATEX	blo Enrique Nemocon Solano	13/1/2022	77	$110.737.426
27	74340	AGROTURISMO SANTA LUCIA	RGE MANUEL REPIZO OROZCO	14/1/2022	176	$83.881.048
28	74604	POIESIS CONTINUA	NATALIA MORALES GOMEZ	17/01/2022	182	$79.945.033
29	74263	TRIGO Y AROMAS	scar Daniel Acevedo Hernández	20/1/2022	177	$79.879.010
30	74438	ATIVA CASA RODANTE	Nataly Gómez García	6/2/2022	177	$70.224.239
31	73570	TAUPEZ	JHON WILDER CARDENAS SOTO	2/4/2022	168	$123.770.223
32	73648	LA ARTESANA	AC DAVID MELENDEZ ROBLES	2/4/2022	77	$123.770.836
33	74012	STEPHANIE OTERO ODONT3D SJ	STEPHANIE PAOLA OTERO FLOREZ	9/2/2021	179	$115.493.460
34	73441	MENTORS	VA MARIEL ESPITIA ROCHA	16/2/2021	80	$79.999.360
35	74710	ESTAURANTE YA PIYAU MISAK	ISMAEL ANGUCHO CAVICHE	16/2/2021	183	$98.560.000
36	74293	CEGI BROTHER`S RESTAURANTE BAR S.A.S ZOMAC	REDY CESPEDES GIL	16/02/2022	176	$84.000.000
37	74508	IBI LAB	YAND VÉLEZ HOLGUÍN	28/2/2022	177	$79.877.639
38	66006	OWEN	ISSON ALEXIS ROJAS BAUTISTA	3/3/2022	80	$79.976.737
39	75546	NCESTRAL GANADERIA	YIMMI JACOBO RODRIGUEZ SOLANO	23/3/2022	169	$98.584.253
40	74268	MESSIS COFFEE	SEBASTIAN ORTIZ RESTREPO	2/5/2022	178	$121.887.170
41	73426	Sacha Vida	sús Alexander Cañas Jaimes	29/4/2022	190	$79.958.175
42	74358	MERCAFACIL	CRISTIAN DAVID SANCHEZ BUENO	25/4/2022	182	$56.624.611
43	74367	LUZ DEL CARMEN DE VIBORAL	NIFER SUAREZ MAZO	9/5/2022	178	$123.559.536
44	75128	ASA DE MIEL DON RAFA	anuel Jair Neira Ortiz	14/6/2022	190	$79.892.789
45	77401	SOPINGA 1905	Ernesto Ríos Mesa	3/6/2022	189	$79.999.773
46	73977	MALVA PANADERIA ARTESANAL	anuela Paredes Arias	6/6/2022	188	$79.625.652
47	78761	ORIGEN FOODS	LEIDY MARJORY HINCAPIÉ GUERRA	12/7/2022	188	$80.000.000
48	65850	BRICA DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS YUMA	ANDRES ALBERTO PULGARIN MENDOZA	18/7/2022	182	$79.999.200
49	78540	NTA DE CONCENTRADO AVIGAN JR	AN CAMILO RAMIREZ MENDIETA	25/7/2022	191	$80.000.000
50	74686	PISCICOLA AKUASIS	NGIE YISETH SIERRA ANTURY	11/7/2022	183	$78.500.000
51	74930	ONFECCIONES CRISVAL	Jorge Andrés García Gómez	27/7/2022	177	$79.600.460
52	78759	SONDELI	jandra Osorio Montes	4/8/2022	188	$79.950.288
53	78130	ICA HOTEL LAS ACACIAS	WILLIAM RICARDO ALZATE BOTERO	08/08/2022	185	$66.322.398
54	78532	APSI	Jhonny Arturo Mejía Castañeda	31/08/2022	188	$79.019.722
55	77125	FLEXIBO.CO	é Fernando Aristizabal Gallo	10/10/2022	188	$73.405.404

No	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV	RECURSOS ASIGNADOS
56	78070	UNIFORMES NUEVAS TENDENCIAS	iny Ingrid Perez Rivas	21/11/2022	167	$79.859.755
57	78676	CONGELADOS BUENA MESA	Ana Maria Ocampo	22/06/2023	188	$79.425.165
58	78038	ELI COFFEE NEVADOS	ana Stephany Sanchez Rodriguez	29/06/2023	190	$79.916.300
59	82276	JALISCO CENTRO ECOTURISTICO	eliana Liceth Trujillo Valencia	29/06/2023	168	$124.000.000
60	77617	LA ACADEMIA	Juan David Marin Jaramillo	29/06/2023	188	$79.217.995
61	81871	COFFEE SCADA SAS	on Fredy Charry Cortes	07/07/2023	176	$83.802.744
62	76907	CAFE COLOQUIO	ZORAIDA MARCELA HERRERA MUÑOZ	9/8/2023	188	$78.076.288
63	79348	GESEM GANADERIA	SS ANGGELA LOPEZ RODRIGUEZ	10/8/2023	188	$79.684.000
64	74498	ECO-MEZCLADORES ANTIOQUIA	ANUELA GUTIÉRREZ CARRASQUILLA	20/10/2023	177	$79.002.140
65	74316	ASEPROA GOURMET	NATALIA VELEZ CARDONA	3/11/2023	177	$66.646.477,00
TOTAL RECURSOS PLANES CON DESISTIMIENTOS						**$5.977.866.044**

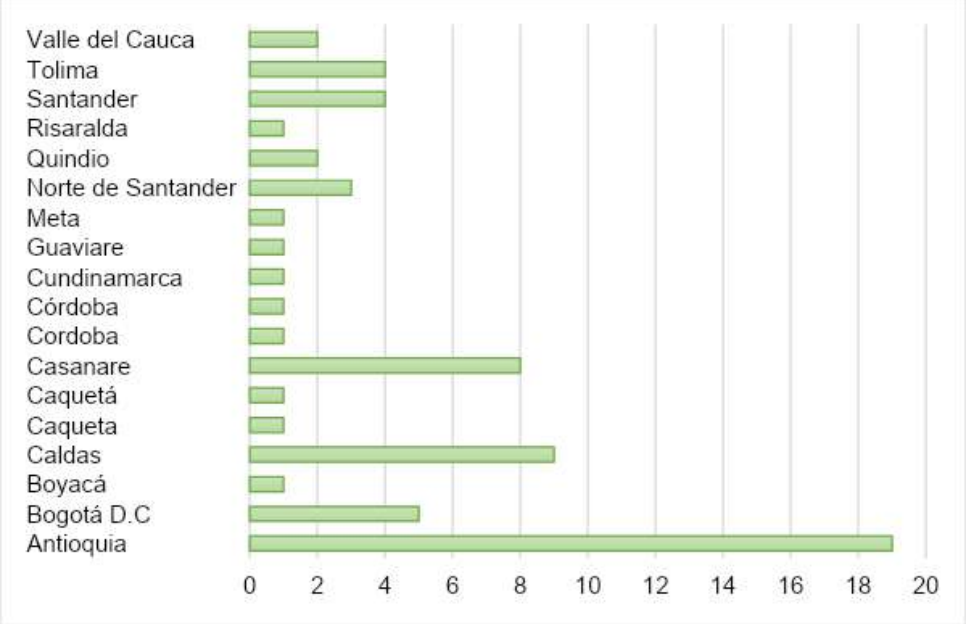
Dentro de las causas de desistimiento/renuncia a los recursos de financiamiento por parte de los emprendedores a los recursos del Fondo Emprender se identifican las siguientes:

Figura 15. *Causas de desistimientos a los recursos de FE.*



En la figura, se observa que las tres principales causas son inconvenientes personales, incapacidad de cumplir con los indicadores y resultados esperados del plan, e incumplimiento de las condiciones para la ejecución del plan de negocios.

Figura 16. *Desistimientos por regional*

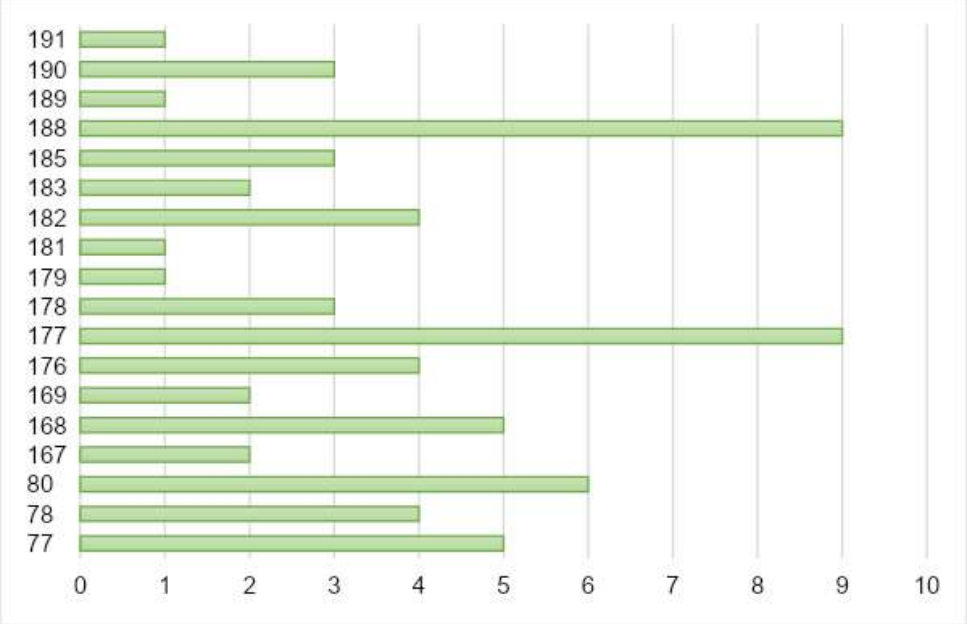


Como se observa en la figura, el departamento con más desistimientos es Antioquia con un 29,2% del total, los cuales corresponden a las convocatorias 177, 77, 80, 167, 178 y 185; es destacable que 47,36% de estos desistimientos hacen parte de la convocatoria 177 (municipio de Caldas, Antioquia). El segundo departamento con más desistimientos es Caldas con un 13,84% del total de desistimientos.

Figura 17. *Desistimientos por meses de ejecución*



Figura 18. *Desistimientos por convocatoria*



Como se observa en la figura las convocatorias que presentan mayor número de desistimientos son las convocatorias 177 – Municipio de Caldas (Antioquia), y 188 – Manizales (Caldas), con un 13,84% cada una.

En las tablas 58, 59 y 60, se presenta el estado de saldos por cada una de las convocatorias operadas por la Universidad Nacional de Colombia bajo el contrato CO1.PCCNTR.1471299.

Tabla 49. *Convocatorias con recursos 100% SENA.*

CV	Nombre de CV	Valor Plan operativo V6 Recursos SENA	Planes financiables	Desistimientos	Valor desistimientos	Saldo por comprometer	Finalización planes de negocio
77	Multisectorial	$ 11.561.644.548	104	5	$ 560.347.264	$ 123.770.836	3/11/2022
78	Economía Naranja	$ 9.475.838.959	86	4	$ 494.800.173	$ 0	16/08/2022
80	Juventudes	$ 3.646.577.069	50	6	$ 479.845.171	$ 159.976.097	5/12/2022
181	Saldo recursos SENA CV Bugalagrande	$ 102.967.514	0	0	$ 0	$ 102.967.514	N/A
186	Sama hiego, Nariño	$ 779.759.505	10	0	$ 0	$ 0	5/11/2022
183	Saldo recursos SENA CV Pastoral Social	$ 539.183.391	0	0	$ 0	$ 627.713.391	N/A
Totales		**$26.105.970.986**	**250**	**15**	**$1.534.992.608**	**$283.746.933**	N/A

Tabla 50. *Convocatorias derivadas de convenios de adhesión.*

CV	Nombre de CV	Monto de CV	No. planes financiables	Desistimientos	Valor desistimientos	Saldo por comprometer	Finalización planes de negocio
167	Itagüí, Antioquia	$ 2.000.000.000	18	2	$ 203.859.755	$ 121.300.068	24/03/2023
168	Tauramena, Casanare	$ 1.377.803.000	14	5	$ 616.654.943	$ 262.733.497	10/07/2024

CV	Nombre de CV	Monto de CV	No. planes financiables	Desistimientos	Valor desistimientos	Saldo por comprometer	Finalización planes de negocio
169	Villanueva, Casanare (*)	$ 900.000.000	10	2	$ 222.153.896	$ 0	19/04/2024
171	San Juan de Urabá	$ 900.000.000	7	0	$ 0	$ 42.594.033	18/07/2023
172	Yarumal	$ 900.000.000	9	0	$ 0	$ 1.560.219	6/01/2023
174	Garzón, Huila	$ 900.000.000	7	0	$ 0	$ 62.576.079	30/07/2022
175	Sucre	$ 1.427.500.000	11	0	$ 0	$ 63.781.738	29/04/2023
176	Planadas	$ 924.000.000	14	4	$ 335.278.230	$ 86.548.650	9/05/2024
177	Caldas	$ 1.500.000.000	26	9	$694.864.148	$146.247.903	03/08/2024
178	El Carmen de Viboral	$ 1.477.803.000	16	3	$ 336.545.788	$ 3.896.927	19/05/2024
179	Planeta Rica	$ 1.377.803.000	13	1	$ 115.493.460	$ 11.011.800	5/05/2024
181	Bugalagrande	$ 895.548.729	10	1	$ 109.957.460	$ 0	23/10/2022
182	Barrancabermeja	$ 1.500.000.000	21	4	$ 296.560.668	$ 143.700.683	6/06/2024
183	Pastoral social	$ 833.103.218	8	2	$ 177.060.000	$ 0	7/01/2023
184	Quebradona	$ 1.500.000.000	12	0	$ 0	$ 36.025.046	25/08/2023
185	Gramalote	$ 1.492.265.100	21	3	$ 226.273.537	$ 67.002.719	Espera fecha inicio
187	Ministerio del Interior	$ 2.000.000.000	17	0	$ 0	$ 21.114.267	24/08/2023
188	Manizales	$ 2.285.000.000	34	9	$708.404.514	$ 363715884	15/05/2024
189	La Virginia	$ 819.000.000	10	1	$ 79.999.773	$ 102.192.753	26/08/2023
190	Norte de Santander	$ 1.550.000.000	21	3	$ 239.767.264	$ 113.639.262	12/05/2024
191	Acacias	$ 1.500.000.000	19	1	$ 80.000.000	$ 60.659.856	27/07/2024
192	Riohacha	$ 900.000.000	11	0	$ 0	$ 21.846.151	6/08/2023
Totales		**$28.959.826.047**	**329**	**50**	**$ 4.442.873.436**	**$ 2.462.828.440**	N/A

*La fecha proporcionada para finalización de los planes de negocio en el caso de las convocatorias que se encuentran vigentes, no tienen en cuenta futuras prórrogas que puedan solicitar los emprendedores.

Tabla 51. *Saldos de recursos por comprometer*

Saldos de recursos por comprometer	
Recursos SENA	$1.942.899.933
Recursos Adherente	$803.675.440
Total recursos por comprometer	$ 2.746.575.373

De otra parte, a continuación, se muestra el estado del rubro de evaluación con evaluadores.

Tabla 52. *Estado del rubro de evaluación con evaluadores*

No de planes para evaluación humana según plan operativo V6 (Marzo 2023)	8
No de planes evaluados	7
Saldo de planes de negocio para próximas evaluaciones	2

El proceso de evaluación a los planes de negocios suscritos según el contrato interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 estuvo bajo la coordinación de la Ing. Diana Cortes, vinculada hasta 28 de

febrero de 2023. La actualización del apartado se realizó por la ingeniera Maria Fernanda Galarza, profesional de apoyo.

3.4 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA

Como parte de la gestión adelantada por la gerencia del proyecto, en el mes de noviembre se realizó una reunión presencial en las instalaciones de la Universidad de Antioquia en la ciudad de Medellín la cual tuvo como objetivo diseñar e implementar una estrategia para la liquidación del contrato de interventoría suscrito entre la Universidad Nacional y la Universidad de Antioquia considerando los tiempos del contrato marco suscrito con el SENA donde se revisaron los siguientes puntos:

- Estado contractual.
- Línea de tiempos.
- Experiencia de la Universidad de Antioquia en cierre de proyectos FE.
- Estrategia de cierre.
- Planificación del programa de cierre.
- Puntos críticos y casos especiales.
- Puntos críticos y casos especiales

A continuación, se relaciona las actividades desarrolladas en el proceso de interventoría, que dan respuesta a las obligaciones contractuales descritas en la cláusula 1.4 *Obligaciones de Gestión de Interventoría.* Se contemplan trece (13) bloques de proyectos, con la siguiente distribución:

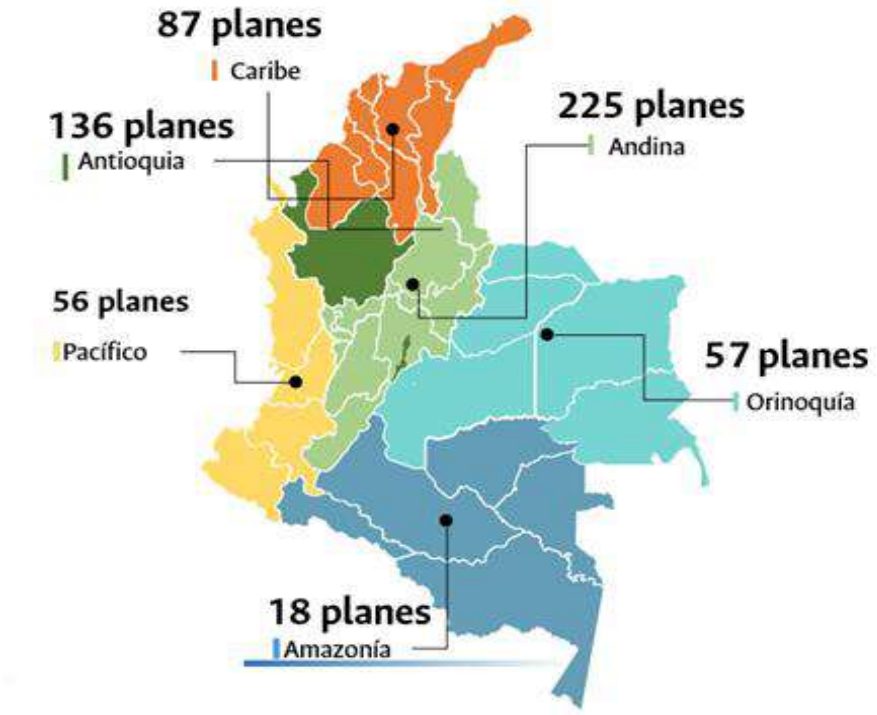
Tabla 53. *Convocatorias aprobadas en las sesiones de CDN*

Bloque	**No. Sesión CDN**	**Convocatorias**
Primer bloque	Sesión No.1578 del 21 de octubre de 2020	Convocatorias 77 - Multisectorial y 78 - Naranja.
Segundo bloque	Sesión No.1581 del 17 de febrero 2021	Convocatorias 80 - Juventudes, 167- Itagüí, 168 - Tauramena, 169 - Villanueva y 186 - Samaniego.
Tercer bloque	Sesión No.1582 del 7 de abril 2021	Convocatorias 174 - Garzón, 177 - Caldas y 181 - Bugalagrande
Cuarto bloque	Sesión No.1584 del 13 de mayo 2021	Convocatorias 168 - Tauramena, 169 - Villanueva, 172 - Yarumal, 176 - Planadas, 177 - Caldas, 178 - Viboral, 179 - Planeta Rica, 182 - Barrancabermeja, 183 - Pastoral Social, 184 - Quebradona y 185 - Gramalote (Antioquía)
Quinto bloque	Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021	Convocatorias 172 – Yarumal, 175 – Sucre, 176 – Planadas, 177 – Caldas, 178 – Carmen de Viboral, 179 – Planeta Rica, 182 – Barrancabermeja, 184 – Quebradona, 185 – Gramalote y 186 – Samaniego.

Sexto bloque	Sesión No. 1588 del 20 de septiembre de 2021	Convocatorias 169 – Villanueva, 171 – San Juan de Urabá, 183 – Pastoral Social, 185 – Gramalote, 187 – Ministerio del Interior y 188 – Manizales.
Septimo bloque	Sesión No. 1590 del 9 de noviembre de 2021	Convocatorias 167 – Itagüí, 169 – Villanueva, 171 – San Juan de Urabá, 187 – Ministerio del Interior, 188 – Manizales, 189 – La Virginia, 190 – Gobernación de Norte de Santander, 191 – Acacias y 192 – Guajira.
Octavo bloque	Sesión No. 1592 del 14 de diciembre de 2021	Convocatorias 169 – Villanueva, 185 – Gramalote, 188 – Caldas, 189 – La Virginia, 191 – Acacías, 191.
Noveno bloque	Sesión No. 1596 del 28 de junio de 2022	Convocatorias 169 – Villanueva, 177 – Caldas, 188 – Manizales.
Decimo bloque	Sesión No. 1597 de 29 de septiembre de 2022	Convocatorias 168 – Tauramena, 176 – Planadas, 177 Caldas, 178 – Carmen del Viboral, 179 – Planeta Rica, 182 – Barrancabermeja, 188 – Manizales.
Décimo primer bloque	Sesión No. 1598 de 8 de noviembre de 2022	Convocatorias 176 – Planadas, 188 – Manizales.
Décimo segundo bloque	Sesión No. 1599 de 23 de diciembre de 2022	Convocatorias 176 – Planadas, 177 – Caldas, 178 – Carmen del Viboral, 190 – Norte de Santander.
Décimo tercer bloque	Sesión No. 1602 de 02 de Mayo de 2023	Convocatorias 191 – Acacias.

A continuación, se puede observar la cantidad de planes de negocio que entraron a puesta en marcha en las regiones de Colombia, para un total de 579 planes de negocio con asignación de recursos. De estos planes de negocio la mayor parte se encuentran en la región Andina (225) con un 38.8%, en Antioquia (136) con un 23.5% y en el caribe (87).

Figura 19. *Total de planes asignados a la puesta en marcha*



Las actividades descritas a continuación relacionan el trabajo adelantado por la Universidad Nacional de Colombia como operador de recursos, así como la entidad interventora, la Universidad de Antioquia durante el mes de noviembre de 2023.

Tabla 54. *Estado de los planes de negocios, de acuerdo con el bloque aprobado por CDN*

BLOQUE (por cada CDN)	**ESTADO CONTRACTUAL**		**Entregado SENA**	**Con Resolución**
1	NO CELEBRADO	2	0	0
	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	4	1	1
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	4	2	2
	TERMINADO	178	178	176
2	NO CELEBRADO	3	0	0
	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	1	0	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	4	0	0
	TERMINADO	68	68	65
3	NO EJECUTADO	2	0	0
	TERMINADO	19	19	19

4	NO CELEBRADO	3	0	0
	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	4	1	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	0	0
	TERMINADO	45	42	34
5	NO CELEBRADO	1	0	0
	NO EJECUTADO	3	0	0
	RENUNCIA	6	1	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	0	0
	TERMINADO	59	59	38
6	RENUNCIA	4	1	0
	TERMINADO	40	39	0
7	NO EJECUTADO	1	0	0
	RENUNCIA	3	0	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	4	2	0
	TERMINADO	58	42	0
8	NO CELEBRADO	1	0	0
	NO EJECUTADO	1	0	0
	RENUNCIA	1	0	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	1	0
	TERMINADO	15	10	0
9	NO CELEBRADO	3	0	0
	RENUNCIA	2	0	0
	VIGENTE	9	0	0
10	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	2	0	0
	VIGENTE	6	0	0
11	NO EJECUTADO	1	0	0
	VIGENTE	4	0	0
12	NO EJECUTADO	1	0	0

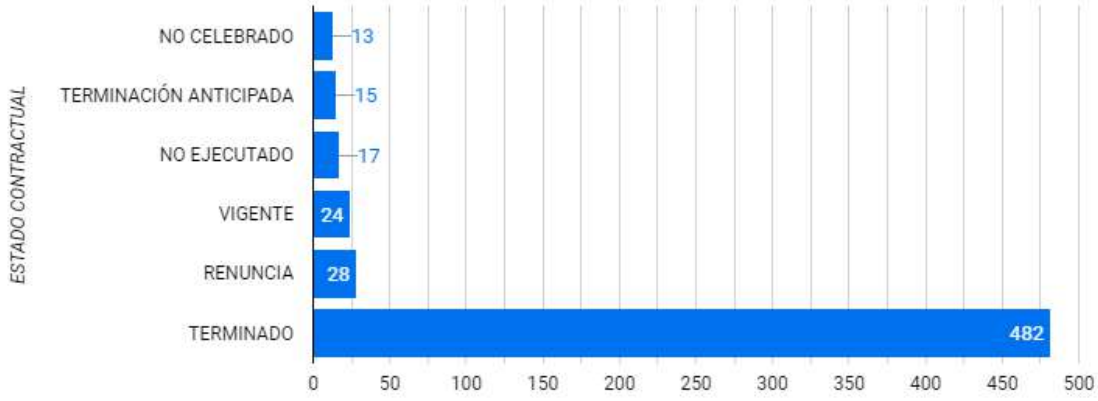
	RENUNCIA	1	0	0
	VIGENTE	4	0	0
13	VIGENTE	1	0	0
Suma total		**579**	**468**	**335**

Para obtener una visión más detallada de la tabla anterior, los datos específicos por convocatoria se presentan en el Anexo 15_GestionPuestaMarcha-Interventoria en ResumenConvocatoria, que incluye un resumen detallado para cada convocatoria.

Se aclara que los proyectos en los estados de "NO CELEBRADO", "NO EJECUTADO", así como aquellos en los estados de "RENUNCIA" y "TERMINACIÓN ANTICIPADA", que no hayan ejecutado recursos, no necesitan contar con una resolución para la condonación o no condonación de recursos por parte del SENA.

En la Figura 20 se muestra un resumen de estados de todos los planes de negocio:

Figura 20. *Resumen de estado contractual de los planes de negocios*



El detalle de los planes de negocio con terminación anticipada, no celebrados, no ejecutados y con renuncia se presenta a continuación en las tablas 55, 56, 57 y 58.

Tabla 55. Planes No celebrados (Emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

Bloque	ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
1	68673	CHERRY PROMOCIONALES	78	1
	73056	GENOVAS SANTAFEREÑAS	77	1
2	74224	HUEVOS DEL RANCHO SAS	169	1
	73596	CASA HOJALDRE S.A.S	80	1
	74176	SU SOLUCIÓN	167	1
4	72970	EL MOLINO DE AGUA	182	1
	74183	PRODUCTOS KORA	178	1

	74510	AGRÍCOLA SAN MIGUEL	177	2
5	74475	APICOLA CAMPO ALEGRE	185	2
8	75546	ANCESTRAL GANADERIA	169	6
9	78759	SONDELI	188	4
	78532	APSI	188	4
	74930	CONFECCIONES CRISVAL	177	4

Tabla 56. Planes No ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio)

Bloque	ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
1	73452	GLAMPING CASANARE AMAZING SAS	78	1
	73336	ROPA FLIK	78	1
	72773	RECIGLASS SAS	80	1
	68829	AGUA MIA DE LA COSTA	80	1
3	74240	GANADERIA LA PALMERA	181	1
	74237	TE GUIO	177	1
4	72882	CULTIVOS HIDROVIDA	185	1
	74507	D'LOUISE ACCESORIOS	177	2
5	74452	SDAP SISTEMAS DE ALTA PRECISIÓN	176	3
	74263	TRIGO Y AROMAS	177	3
	74438	NATIVA CASA RODANTE	177	3
7	73426	Sacha Vida	190	1
8	78130	FINCA HOTEL LAS ACACIAS	185	4
10	82276	JALISCO CENTRO ECOTURISTICO	168	3
	81871	COFFEE SCADA SAS	176	4
11	76907	CAFE COLOQUIO	188	5
12	78038	DELI COFFEE NEVADOS	190	2

Las terminaciones anticipadas unilaterales tienen como causa el incumplimiento de la normativa del fondo emprender

Tabla 57. *Planes con Terminación anticipada (Emprendedor(a) incurrió en algunas de las causales para terminación anticipada unilateral)*

Bloque	ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
1	73588	SATIZO AGENCIA	78	1
	73648	LA ARTESANA	78	1
	73442	AQUATEX	77	1
	71315	PORCICOLA CHANCHOLANDIA	77	1
2	66006	OWEN	80	1
	73441	MENTORS	80	1
	74112	EKOCLEAN	168	1
	73570	TAUPEZ	168	1
4	74073	PIÑATEXTIL	168	2
5	65850	FABRICA DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS YUMA	182	2
7	78761	Origen Food	188	2
	77125	Flexibo.Co	188	2
	78246	Taquería Cerquita Al Cielo	192	1
	77637	Sonrisas de Antaño	188	2
8	79720	IXORA CENTRO DE ENTRENAMIENTO EN HABILIDADES BLANDAS POR MEDIO DE EXPERIENCIAS ECOTURISTICAS DESARROLLANDO ESTRATEGIAS DE ALTO IMPACTO ORGANIZACIONAL EN AMBIENTES NATURALES	191	2

En el numeral 3.3 se muestran las principales causas de renuncia.

Tabla 58. Planes con renuncia (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

Bloque	ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
1	72834	TECHMOTION	77	1
	71932	CAMPO GRAND FOOD	77	1
	73523	RISE HEALTH	78	1
	72149	FOTOCALIDAD	78	1
	73612	ROYAL KNIGHT	80	1
4	74340	AGROTURISMO SANTA LUCIA	176	2
	74293	CEGI BROTHERS RESTAURANTE BAR	176	2
	74508	IBI LAB	177	2

	74445	SOLUCIONES AGRICOLAS SAS	168	2
5	74604	POIESIS CONTINUA	182	2
	74487	CRIO HASS	184	2
	74367	LUZ DEL CARMEN DE VIBORAL	178	2
	74358	MERCAFACIL	182	2
	74268	MESSIS COFFEE	178	2
	74012	STEPHANIE OTERO ODONT3D SJ	179	2
6	74710	RESTAURANTE YA PIYAU MISAK	183	2
	74707	KTALEYA	183	2
	73977	MALVA PANADERIA ARTESANAL	188	1
	74686	EMPRESA PISCICOLA AKUASIS	183	1
7	78070	Uniformes nuevas tendencias	167	3
	77401	Sopinga 1905	189	1
	75128	Casa de Miel Don Rafa	190	1
8	78540	PLANTA DE CONCETRADO AVIGAN JR	191	2
9	78676	CONGELADOS BUENA MESA	188	4
	79348	GESEM GANADERIA	188	4
10	77617	LA ACADEMIA	188	4
	74316	ASEPROA GOURMET	177	5
12	74498	ECO-MEZCLADORES ANTIOQUIA	177	6

3.4.1 CONTRATOS DE GARANTÍA MOBILIARIA

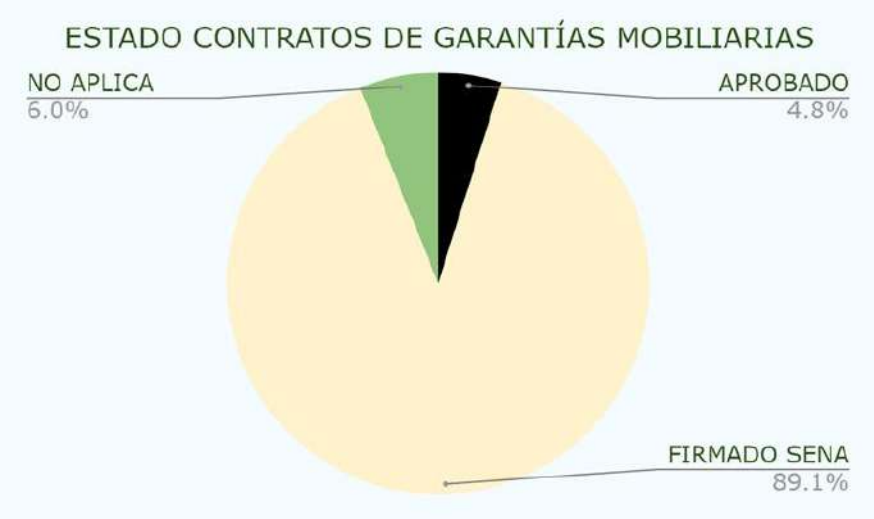
Dando cumplimiento a los protocolos establecidos, la Universidad Nacional de Colombia en su calidad de operador de recursos, realiza la recepción y revisión de los Contratos de Garantías Mobiliarias remitidos por la Universidad de Antioquia, que posteriormente son reportados al SENA para su revisión, aprobación y finalmente firma del mismo. Durante el periodo de análisis del presente documento se presentaron las siguientes cifras de este proceso:

Tabla 59. *Estado contratos de garantías mobiliarias.*

ESTADO DE CONTRATO	CANTIDAD
Aprobado	28
Firmado SENA	516

ESTADO DE CONTRATO	CANTIDAD
No aplica	35
No cargado	0
Total general	**579**

Figura 21. *Estado contratos de garantías mobiliarias*



Cabe resaltar que no se realizarán nuevas inscripciones de Contratos de Garantías Mobiliarias debido a que no hay contratos nuevos, sin embargo, se realizará la gestión respectiva de firmas para aquellos que continúan pendientes.

3.4.2 GESTIÓN DE SEGUIMIENTO A LA INTERVENTORÍA DESDE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

La Universidad Nacional de Colombia como entidad operadora de recursos del Fondo Emprender, realiza el acompañamiento al proceso precontractual, contractual y ejecución de los planes de negocio bajo su cargo. La reunión del Décimo séptimo comité de seguimiento estaba programada para noviembre, pero se reprogramó para el 4 de diciembre a petición del SENA. La Universidad Nacional de Colombia participó activamente en las reuniones anteriores y realizando el seguimiento a los proyectos activos y respondiendo lo solicitado. A continuación, se detallan las actividades ejecutadas por el equipo de Interventoría de la Universidad Nacional de Colombia en cuanto a comunicaciones remitidas.

Tabla 60. *Relación de actividades del equipo de puesta en marcha en comunicaciones remitidas al SENA y aliados*

No	Fecha	ID plan de negocio	CV	Descripción	Soporte
1	01/11/2023	74316	177	Terminación anticipada del contrato de cooperación empresarial No. 557-177-2022.	B.FI.1 [T]-1299-411-23
2	10/11/2023	N/A		Reunión equipos Universidad Nacional – Universidad de Antioquia	Ayuda de memoria reunión estratégica
3	14/11/2023	81913	176	Terminación anticipada del contrato de cooperación empresarial No. 568-176-2022 Plan de Negocios 81913 - MULTILAMINAS PLANADAS.	B.FI.1 [T]-1299-420-23
4	15/11/2023	82177	188	Terminación anticipada del contrato de cooperación empresarial No. 565-188-2022 Plan de Negocios 82177 - CONACUAPONÍA.	B.FI.1 [T]-1299-423-23
5	15/11/2023	N/A		Remisión de informe SIGOB mensual octubre 2023.	B.FI.1 [T]-1299-424-23
6	30/11/2023	N/A		Certificación de 57 Planes de Negocios, para ser aprobados mediante resolución por el Consejo Directivo Nacional del SENA.	B.FI.1 [T]-1299-443-23

Ver Anexo 15_GestiónPuestaMarcha-Interventoría

La presentación del comité de seguimiento tiene como objetivo realizar la gestión integral de la Interventoría a los planes de negocios que cuenten con asignación de recursos por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA en calidad de beneficiarios del FONDO EMPRENDER y sean operados por la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, según condiciones técnicas establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, las normas relativas a la labor de seguimiento y/o interventoría establecidas en la normatividad FONDO EMPRENDER y demás manuales, guías o documentos que regulen la labor de Interventoría, vigentes o que se aprueben en la ejecución del contrato.

Tabla 61. *Actividades relacionadas al seguimiento de la interventoría mes de noviembre*

No	NOMBRE DEL PROYECTO	CONVOCATORIA	ESTADO	Acciones a Desarrollar
1	83672- CENTRO DE BELLEZA Y BIENESTAR PARA MANOS Y PIES	188 - Municipio Manizales (Caldas)-5 cierre	El proyecto presentó derecho de petición y decidió renunciar, en espera de carta de renuncia	Luego de dialogar con la emprendedora, quien se rehusó a enviar carta de renuncia, se procede a tratar en comité de seguimiento con la UdeA para analizar la terminación anticipada
2	81913 - MULTILAMINAS PLANADAS	176-Municipio de Planadas (Tolima) -6 Cierre	El proyecto se encuentra en trámite de renuncia, por motivos familiares y documentación sobre lugar de operaciones	En espera de respuesta del SENA para seguir con los trámites pertinentes
3	74505 - D&M LA FÁBRICA	177-Municipio de Caldas (Antioquia) - 4 Cierre	El emprendedor baja ejecución presupuestal por legalización del lugar de operaciones, ya cuenta con local se espera en el próximo periodo se encuentre en ejecución normal.	Realizar seguimiento con la interventoría y analizar el tema en Comité de seguimiento con la UdeA
4	74316 - ASEPROA GOURMET	177-Municipio de Caldas (Antioquia) - 5 Cierre	Se formalizó la renuncia en este periodo	Se incluye el proyecto en el seguimiento de los proyectos de renuncia sin ejecución
5	74371 – SUERO ISLA MOMPOS	182-Municipio Barrancabermeja (Santander)-3 cierre	Solicito suspensión, inconvenientes con el lugar de operaciones, el cual ya se había legalizado y ya se han realizado adecuaciones, se encuentra activo	durante el mes de noviembre estuvo suspendido y se reanudo el 29 de noviembre, se espera que en diciembre se nivele en la ejecución
6	74589 - DRONES UNIVERSAL SAS	182-Municipio Barrancabermeja (Santander)-3 cierre	No se ha validado el lugar de operaciones, el emprendedor está en búsqueda de los documentos pendientes, reglamento de propiedad horizontal para ver si se permite esa actividad	Realizar seguimiento con la interventoría y tratar en comité de seguimiento
7	82177 - CONACUAPONÍA	188 - Municipio Manizales (Caldas)-5 cierre	El proyecto se encuentra en trámite de renuncia, por motivos personales.	En espera de respuesta del SENA para seguir con los trámites pertinentes
8	82281 - ECOMUNDO	168 - Tauramena (Casanare)-3 Cierre	El proyecto tiene baja ejecución presupuestal, el lugar de operaciones se encuentra en adecuaciones y es estima finalización en el próximo periodo para radicar más pagos.	Realizar seguimiento con la interventoría y tratar en comité de seguimiento

El equipo del proyecto que participó en el proceso de interventoría estuvo bajo la coordinación de Alirio Antonio Rodríguez, con el apoyo profesional de María Fernanda Galarza y la profesional de enlace Paula Mendoza.

3.4.3 SIGOB

Dando cumplimiento a la solicitud realizada por el SENA el 29 de diciembre de 2021, en donde, se solicita "(...) *Por medio de la presente, nos permitimos requerirles que, de ahora en adelante el informe SIGOB sea presentado de manera mensual con los informes de gestión, que, desde el mes de enero de 2022, se presente el del mes de diciembre de 2021 y así sucesivamente.*

Teniendo en cuenta la reunión realizada el día 29 de diciembre de 2021, nos permitimos informarles que, si bien la plataforma genera el reporteador SIGOB, este es la base para que ustedes validen la información y complementen de ser necesario para que, finalmente nos sea trasladado dicho informe. (...)", se anexa al

presente informe la base de datos correspondiente al SIGOB con corte del mes de noviembre de 2023 para análisis y fines pertinentes, ver Anexo 18_InformeSIGOB noviembre2023.

3.4.4 CRONOGRAMA DE VENCIMIENTO DE PLANES DE NEGOCIO

La tabla 62 detalla el cronograma de vencimiento de los planes de negocios vigentes, relativos a los bloques 9 al 13 con sus respectivas prórrogas cuando se aplique. Durante el periodo actual, no se prevé la terminación de planes de negocio. Para 2024 se proyecta la terminación de otros 24 planes de negocio tal como se muestra a continuación:

Tabla 62. *Cronograma de vencimiento planes de negocio.*

BLOQUE	2024						TOTAL
	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	
9	6	2	1				**9**
10		1	2	2		1	**6**
11		4					**4**
12		1	3				**4**
13					1		**1**
TOTAL	**6**	**8**	**6**	**2**	**1**	**1**	**24**

3.4.5 ANÁLISIS Y RESUMEN POR REGIÓN

A continuación, se expone un análisis detallado de la información anterior, centrándonos en las diversas regiones del país. Este enfoque permite comprender con mayor profundidad la situación de la operación regional de los recursos bajo la operación de la Universidad Nacional 2020.

- **Zona Andina**

Durante el periodo correspondiente a abril de 2021 a 30 de noviembre de 2023 se realizó seguimiento a un total de 225 planes de negocio de los departamentos de Santander, Bogotá D.C, Quindío, Boyacá, Norte de Santander, Caldas, Huila, Cundinamarca, Tolima y Risaralda, de los cuales se puede observar su avance a la fecha en las siguientes tablas:

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	179
RENUNCIA	13
VIGENTE	12
TERMINACIÓN ANTICIPADA	9
NO EJECUTADO	7
NO CELEBRADO	5
Total	**225**

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	172
Deficiente	53

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	177
Deficiente	48

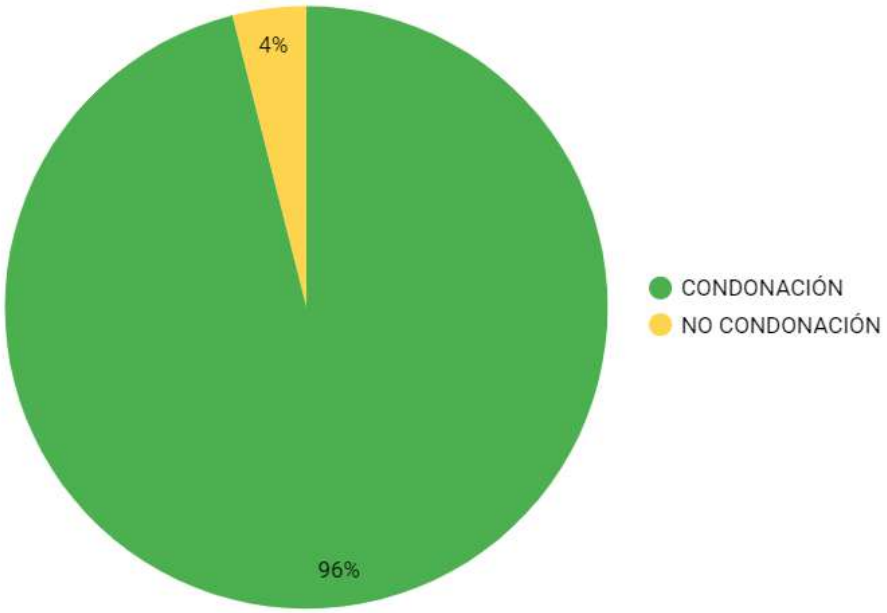
Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	180
Deficiente	45

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	178
Deficiente	47

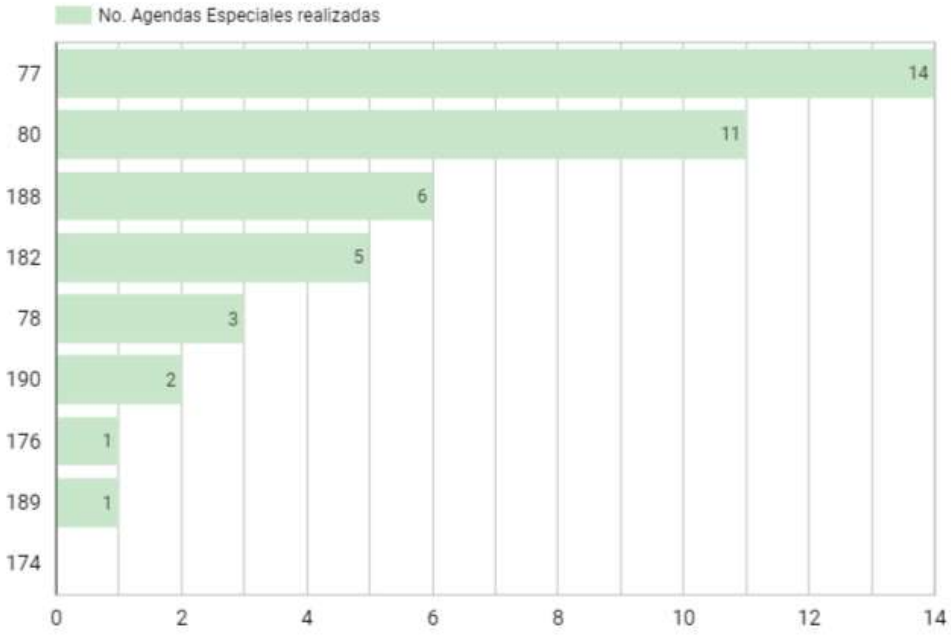
Cabe resaltar que actualmente el 79,5% de los planes se encuentran en estado Terminado con 179 planes, 5,4% de los planes se encuentran vigentes y en ejecución, es decir 12 planes, 5,4% en estado de renuncia, 4,3% tuvieron terminación anticipada, 5,4% en estado de no ejecutado o no celebrado.

A la fecha de elaboración del presente informe se han realizado un total de 43 agendas especiales, así mismo se destaca que durante el mes de noviembre no se realizaron agendas especiales. La variación se debe a ajustes en la base inicial luego de revisión uno a uno de los planes de esta regional, el seguimiento mediante la atención de casos de emprendedores emitiendo los comunicados pertinentes como la proyección de los oficios, se hizo acompañamiento a la interventoría con la finalidad de que los procesos se ejecuten con normalidad. También, se realizaron revisiones a los informes consolidados elaborados por la interventoría y se consolidaron y organizaron los documentos en carpetas digitales.

A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 30 de noviembre de 2023 donde se puede evidenciar que de los 177 consolidados revisados, 170 corresponden a recomendación de condonación de recursos y 7 de no condonación por parte de interventoría:



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional desde abril de 2021 a la fecha, donde se puede evidenciar que de las 43 agendas especiales el 33% corresponde a la convocatoria nacional 77 seguido de la convocatoria 80 con el 26%:



- **Zona Antioquia**

Durante el periodo correspondiente de abril de 2021 a 30 de noviembre de 2023 se realizó seguimiento a un total de 136 planes de negocio del departamento de Antioquia, de los cuales se puede evidenciar su avance en la siguiente tabla:

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	109
RENUNCIA	9
VIGENTE	7
NO EJECUTADO	6
NO CELEBRADO	5
Total	136

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	105
Deficiente	31

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	106
Deficiente	30

Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	109
Deficiente	27

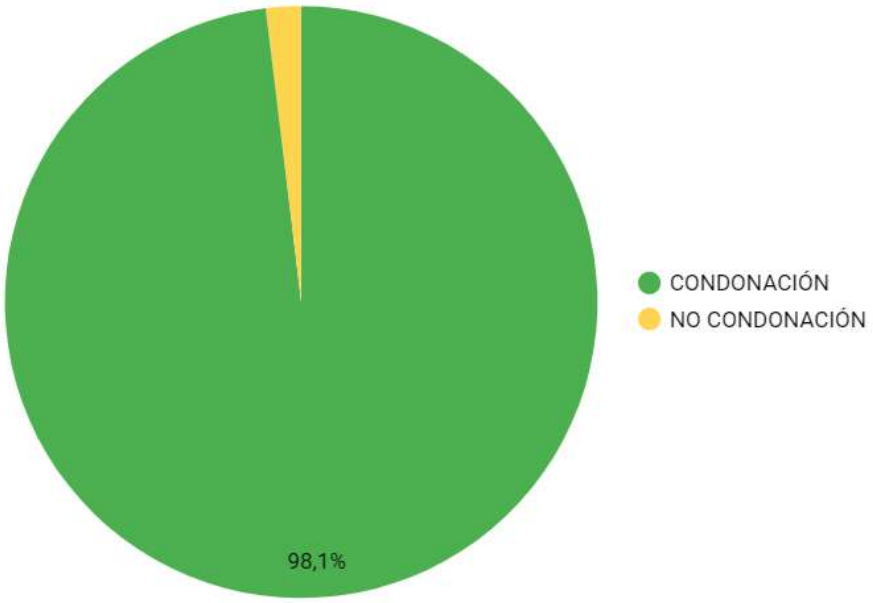
Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	109
Deficiente	27

Cabe resaltar que actualmente el 80,2% de los planes se encuentran en estado Terminado con 109 planes, 5% de los planes se encuentran vigentes y en ejecución, es decir 7 planes, 4,4% no fueron ejecutados, 7% renunciaron y 3,4% estado de no celebrado

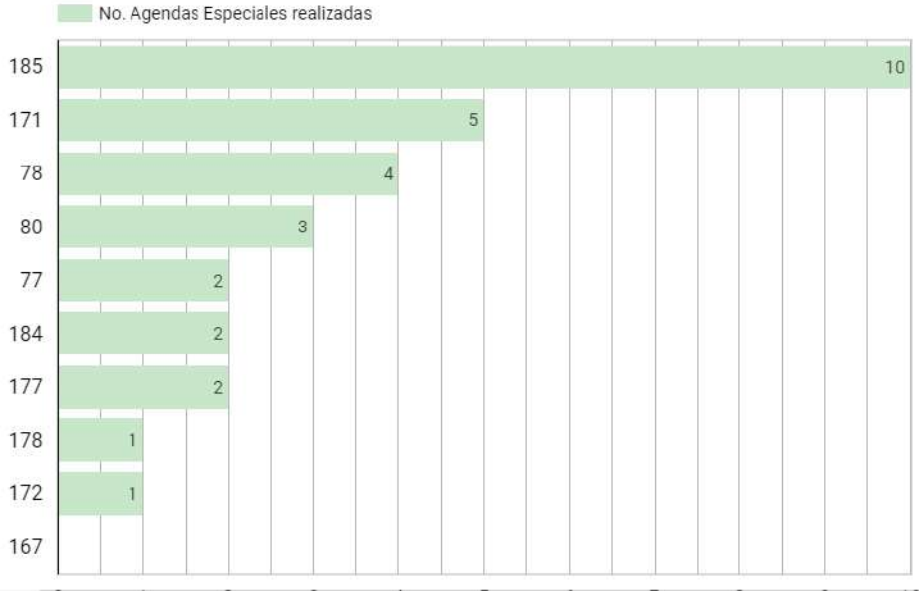
En el departamento de Antioquia a la fecha de elaboración de este documento se formalizó una terminación anticipada por renuncia correspondiente al proyecto 74316 - ASEPROA GOURMET el cual hace parte de la convocatoria 177 Municipio de Caldas (Antioquia) -5 Cierre.

Durante la ejecución del proyecto en la regional Antioquia se han realizado un total de 30 agendas especiales, durante el mes de noviembre no se realizaron agendas especiales, se continuó dando respuesta comunicados a emprendedores, y acompañamiento a la interventoría con la finalidad de que los procesos sean fluidos y óptimos.

A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 30 de noviembre de 2023 donde se puede evidenciar que de los 105 consolidados revisados, 103 corresponden a recomendación de condonación de recursos por parte de interventoría:



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional desde abril de 2021 a la fecha, donde se puede evidenciar que de las 30 agendas especiales el 33.33% corresponde a la convocatoria 185 seguido de la convocatoria 171 con el 17%:



- **Zona Caribe**

Durante el periodo correspondiente a abril de 2021 a 30 de noviembre de 2023 se realizó seguimiento a un total de 87 planes de negocio de los departamentos de Magdalena, Córdoba, Atlántico, Archipiélago de San Andrés, La Guajira, Bolívar, Sucre y Cesar de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	83
RENUNCIA	1
TERMINACIÓN ANTICIPADA	1
VIGENTE	1
NO EJECUTADO	1
Total	87

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	78
Deficiente	9

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	76
Deficiente	11

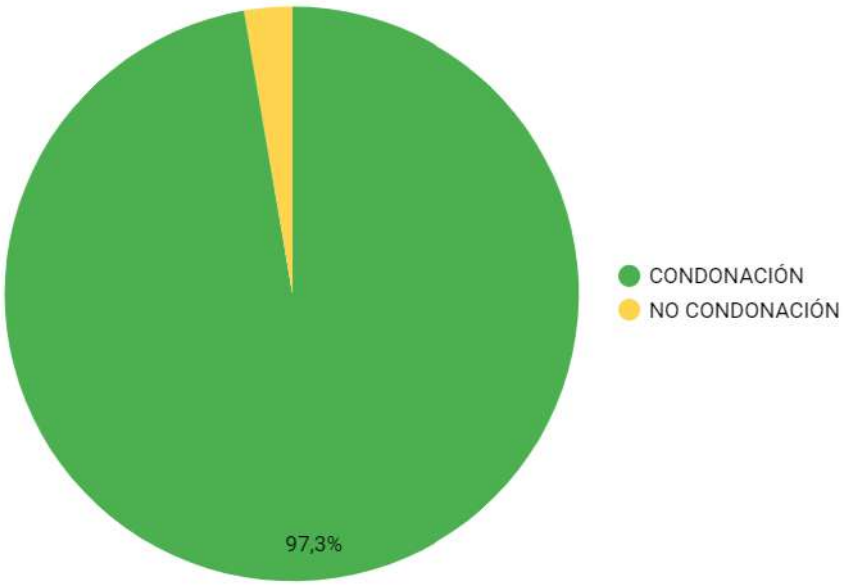
Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	80
Deficiente	7

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	83
Deficiente	4

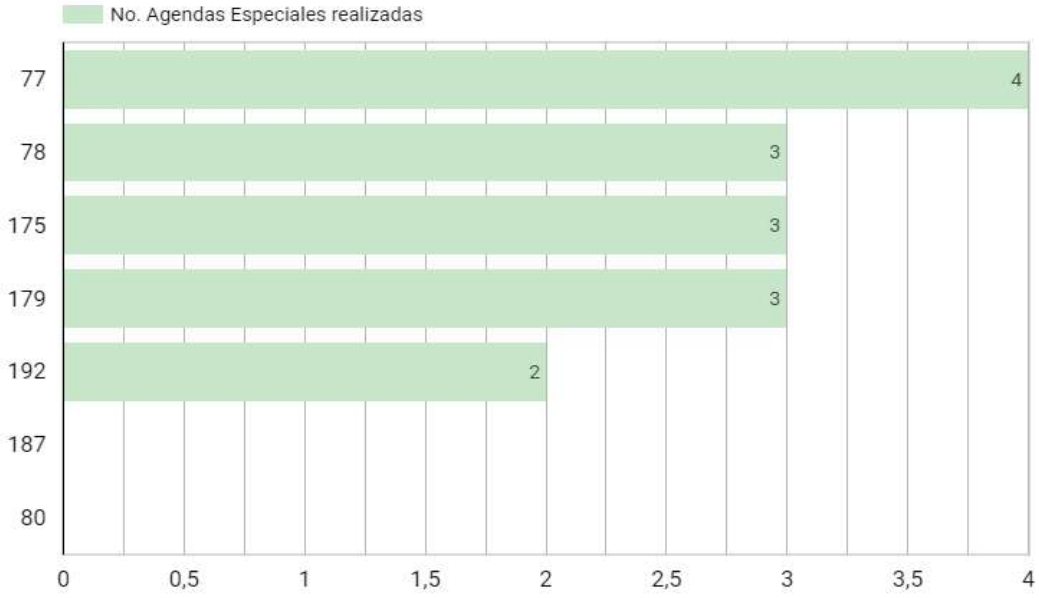
Cabe resaltar que actualmente el 96% de los planes se encuentran en estado Terminado con 83 planes, 1% de los planes se encuentran vigentes y ejecución, es decir 1 plan, y un 2% no fueron ejecutados o presentaron renuncia a los recursos de financiamiento y 1% se le realizó terminación anticipada.

Con corte al presente informe se han realizado un total de 15 agendas especiales, durante este periodo se realizó las revisiones a los informes consolidados elaborados por la interventoría y se consolidaron y organizaron los documentos en carpetas digitales.

A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 30 de noviembre de 2023 donde se puede evidenciar que de los 74 consolidados revisados, 72 corresponden a recomendación de condonación de recursos por parte de interventoría:



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional desde abril de 2021 a la fecha, donde se puede evidenciar que de las 15 agendas especiales el 27% corresponde a la convocatoria nacional 77 seguido de la convocatoria 78, 175 y 179 con el 20% cada una:



- **Zona Orinoquía**

Se realizó seguimiento a un total de 57 planes de negocio de los departamentos de Guaviare, Vichada, Arauca, Meta y Casanare de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	42
TERMINACIÓN ANTICIPADA	4
VIGENTE	4
NO CELEBRADO	3
RENUNCIA	2
NO EJECUTADO	2
Total	57

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	38
Deficiente	19

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	39
Deficiente	18

Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	42
Deficiente	15

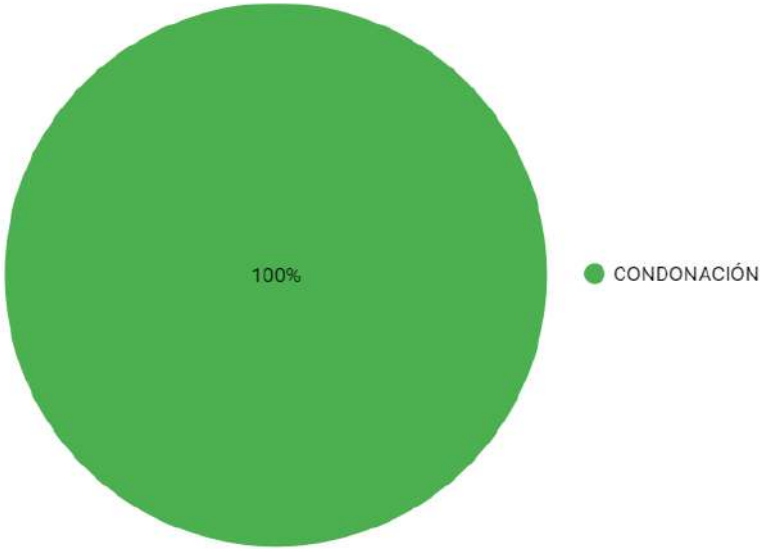
Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	42
Deficiente	15

Actualmente un 74% de los proyectos, es decir 42, presentan estado de terminado, 7% de los planes están vigentes, es decir 4 planes, así mismo el 19 % de los planes de la región tienen estado de no celebrado, terminación anticipada, renuncia o no ejecución.

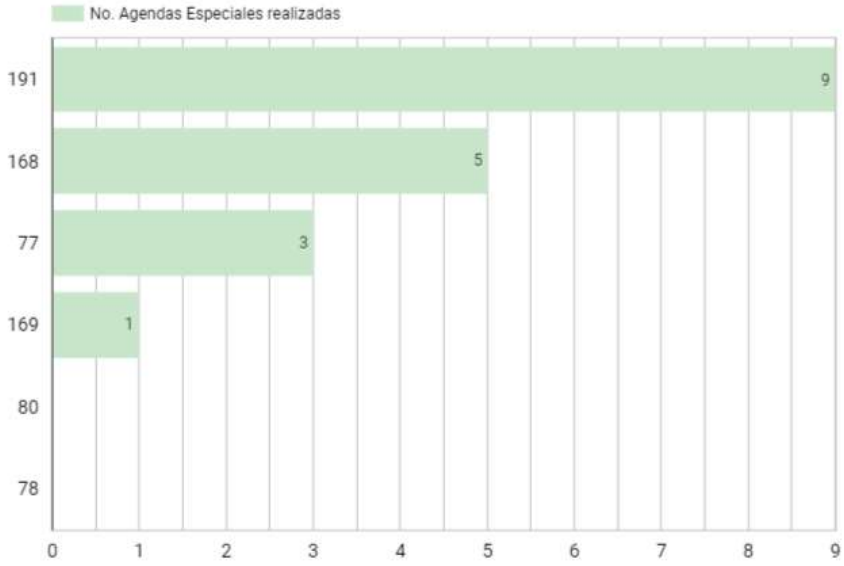
Al corte del presente informe se han realizado un total de 18 agendas especiales desde el inicio del primer plan de negocio a la fecha, se hace la aclaración que, el número de agendas especiales totales cambió con respecto al periodo anterior debido a ajustes por error de digitación.

Así mismo durante el mes de noviembre de 2023 se realizó el acompañamiento al equipo de interventoría de la Universidad de Antioquia el seguimiento respectivo de los planes de negocio con la finalidad de que los procesos se ejecuten con normalidad.

A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 30 de noviembre de 2023 donde se puede evidenciar que de los 37 consolidados revisados el 100% corresponde a recomendación de condonación de recursos por parte de interventoría:



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional desde abril de 2021 a la fecha, donde se puede evidenciar que de las 18 agendas especiales el 50% corresponde a la convocatoria 191 seguido de la convocatoria 168 con el 28%:



- **Zona Pacífico**

Durante el periodo correspondiente del 3 de mayo de 2021 a noviembre 30 de 2023 se realizó seguimiento a un total de 56 planes de negocio de los departamentos de Valle del Cauca, Cauca, Chocó y Nariño de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	54
TERMINACIÓN ANTICIPADA	1
NO EJECUTADO	1

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

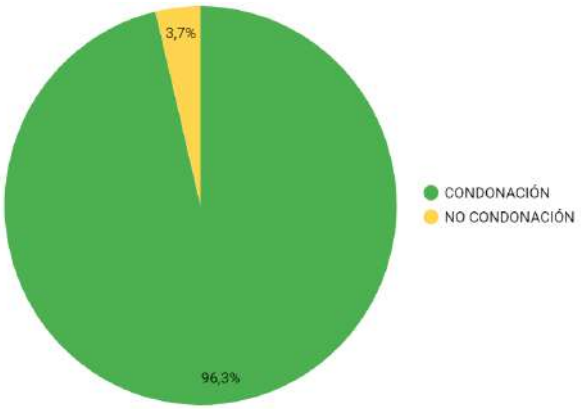
Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

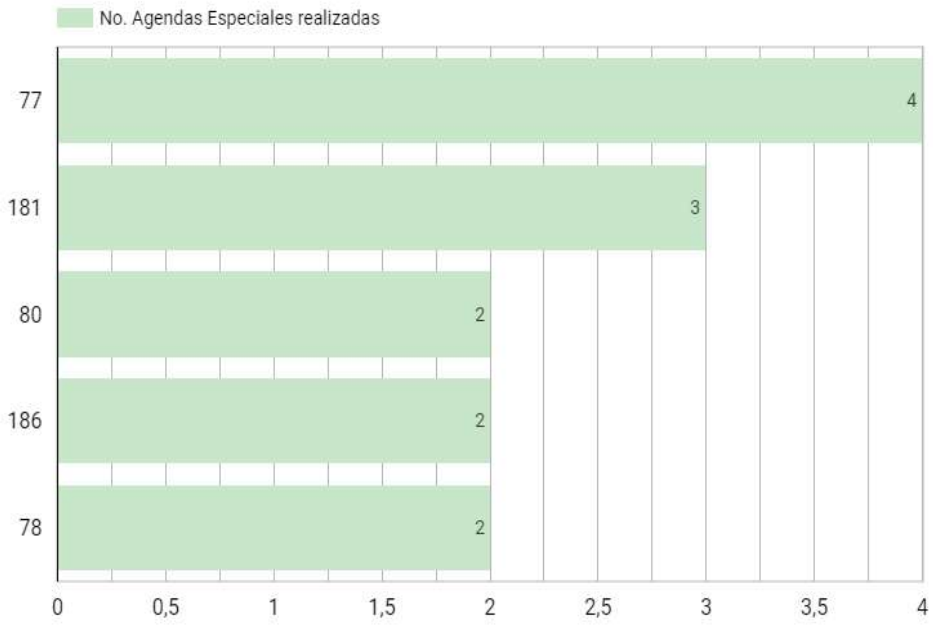
Actualmente el 96% de los proyectos, es decir 54, presentan estado de terminado y el 4% tienen estado de no ejecutado y terminación anticipada.

Durante el seguimiento se llevaron a cabo un total de 13 agendas especiales, por otro lado se observa que los planes que se ejecutaron sin novedades tuvieron un desempeño eficiente en los indicadores de mercadeo, contrapartida y gestión de empleos.

A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 30 de noviembre de 2023 donde se puede evidenciar que de los 54 consolidados revisados, 52 corresponden a recomendación de condonación de recursos por parte de interventoría:



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional desde mayo de 2021 a la fecha, donde se puede evidenciar que de las 13 agendas especiales el 30% corresponde a la convocatoria 77 seguido de la convocatoria 181 con el 23%:



- **Zona Amazonía**

Durante el periodo correspondiente a abril de 2021 a 30 de noviembre de 2023 se realizó seguimiento a un total de 18 planes de negocio de los departamentos de Caquetá, Vaupés, Amazonas, Putumayo y Guainía de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	15
RENUNCIA	3

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	15
Deficiente	3

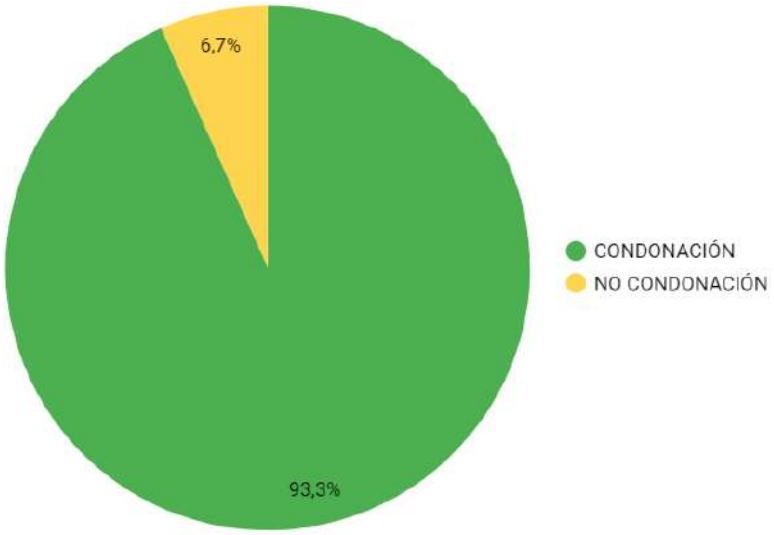
Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	15
Deficiente	3

Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	15
Deficiente	3

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	15
Deficiente	3

Cabe resaltar que el 100% de los proyectos ya finalizó operación, un 83% por cumplimiento del tiempo y un 16,7% por renuncia. Durante el mes se realizaron revisiones a los informes consolidados elaborados por la interventoría y se consolidaron y organizaron los documentos en carpetas digitales.

A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 30 de noviembre de 2023 donde se puede evidenciar que de los 15 consolidados revisados, 14 corresponde a recomendación de condonación de recursos lo que equivale al 93,3% por parte de interventoría:



En esta regional no se presentaron agendas especiales durante la ejecución de los planes de negocio.

A nivel nacional se tienen 24 planes de negocio vigentes, y terminados 482, lo cual se resume en la tabla siguiente:

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	482
RENUNCIA	28
VIGENTE	24
NO EJECUTADO	17
TERMINACIÓN ANTICIPADA	15
NO CELEBRADO	13
Total	**579**

Durante este periodo se realizó el plan por plan donde se analizaron 9 planes de negocios con diferentes estados:

Nivel de Criticidad	No Proyectos
1	3
2	2
3	1
4	3
Total general	**9**

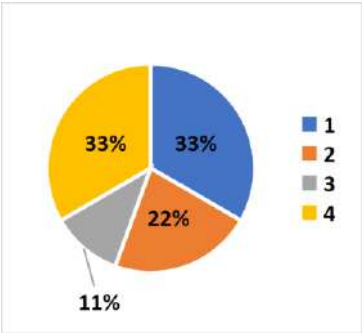


Tabla 63. *observaciones de Planes de negocio en plan por plan*

ITEM	ID PROYECTO	NOMBRE DEL PROYECTO	NIVEL DE CRITICIDAD	OBSERVACIÓN PLAN POR PLAN NOVIEMBRE
1	82177	CONACUAPONÍA	1	Proyecto solicitó terminación anticipada, Universidad Nacional informa que está pendiente desde esta fecha del informe técnico para dar continuidad a la solicitud realizada, interventoría indica que el informe está en revisión de coordinación, por lo que se acuerda remitir el informe antes del día viernes 10 de noviembre
2	83672	CENTRO DE BELLEZA Y BIENESTAR PARA MANOS Y PIES	1	Proyecto no ha presentado avances y dentro de una petición que radicó la emprendedora incluyó la solicitud de terminación inmediata del contrato de cooperación empresarial y se está a la espera de la instrucción para dar inicio a dicho proceso de suspensión.
3	74282	EL MERCADITO DE ELI	4	Proyecto ya cuenta con 5 empleos contratados, está pendiente la formalización, sobre ejecución presupuestal está baja ya que solo hasta el mes pasado se pudo instalar el invernadero y se realizarán algunos movimientos presupuestales para aprovechar los recursos en otros rubros ya que algunos, ya han sido cubiertos por la emprendedora.
4	74505	D&M LA FÁBRICA	3	Proyecto ya legalizó su lugar de operaciones y está en proceso de la compra de la maquinaria, se está realizando acompañamiento en el cargue de información de plataforma ya que él ha presentado inconvenientes.
5	80291	REVITAL TERAPIA ACUATICA Y FÍSICA	4	Proyecto ya tiene el lugar d de operaciones adecuado y cuenta con la habilitación de prestador de servicios de salud y ha adelantado convenios con diferentes EPS para prestar sus servicios a IPS, la mayor parte de recursos está destinada para nóminas por lo que la ejecución se verá reflejada mes a mes con los pagos que oscilan entre los 12 millones según el personal contratado.
6	74058	CONTADORES ASOCIADOS	2	Se menciona que está pendiente la formalización de aportes del emprendedor y que los retrasos en ejecución son debido a la vinculación de los contadores que apoyarán el proceso. La orientadora menciona que ya cuenta con dos actividades adicionales sobre eventos de mercadeo. A nivel general, se encuentra en ejecución normal con seguimiento a compromisos, se acuerda seguimiento por parte de la interventoría sobre la ejecución de recursos y notificar en caso de no presentar avances.
7	82281	ECOMUNDO	4	Proyecto actualmente tiene dos contrataciones, gerente y contador, está pendiente cumplir la temporalidad. El lugar de operaciones se encuentra en adecuaciones y es estima finalización es este mes para radicar más pagos en el segundo corte del mes; sobre la compra de maquinaria, actualmente se está evaluando tema eléctrico (el municipio tiene inestabilidad y caídas de energía) por lo que están revisando el tipo de equipos que se requieren para evitar daños con esta situación. Se considera un proyecto en ejecución normal con seguimiento a los compromisos.
8	83899	VERDE CIMARRÓN	2	Proyecto tuvo inconvenientes con la empresa maquiladora ya que no dio los resultados esperados, lo que generó retrasos y hace dos meses iniciaron con una nueva empresa maquiladora que si dio resultados y el objetivo es iniciar con el registro Invima para lo cual, tiene una empresa que va apoyar la radicación del trámite por lo que dependerían de dicho permiso para iniciar producción, esto genera dificultades en los tiempos de ejecución.
9	74589	DRONES UNIVERSAL SAS	1	Proyecto tuvo agenda especial en la cual se dejaron compromisos para la consecución de lugar de operaciones y a la fecha, la orientadora informa que ya radicó algunos documentos del nuevo inmueble y está a la espera de uso de suelos, en la actualidad tiene lugar legalizado.

Durante este periodo se formalizó la renuncia del proyecto con ID 74316 - ASEPROA GOURMET 177- Municipio de Caldas (Antioquia) -5 Cierre y está trámite a las renuncias: ID 82177 - CONACUAPONÍA CV 188 Municipio de Manizales (Caldas) -5 Cierre, , 81913 - MULTILAMINAS PLANADAS CV 176- Municipio de Planadas (Tolima) -6 Cierre, adicionalmente en este periodo se suspendió y se reactivó el proyecto ID 74371 - SUEROS ISLA DE MOMPOS CV 182 Municipio de Barrancabermeja (Santander) - 3 cierre.

Con corte 30 de noviembre de 2023, estos son los resultados de la puesta en marcha: En la Figura 22 se observa que a la fecha se han desarrollado 119 agendas especiales distribuidas por convocatoria como se muestra a continuación:

Figura 22. Agenda especiales y convocatorias



De forma que la mayor cantidad de agendas especiales se han dado para la convocatoria 77 (22,7%) seguida por la 80 (13,5%).

En la Figura 23 se observa que a la fecha se han desarrollado 119 agendas especiales distribuidas por regionales como se muestra a continuación:

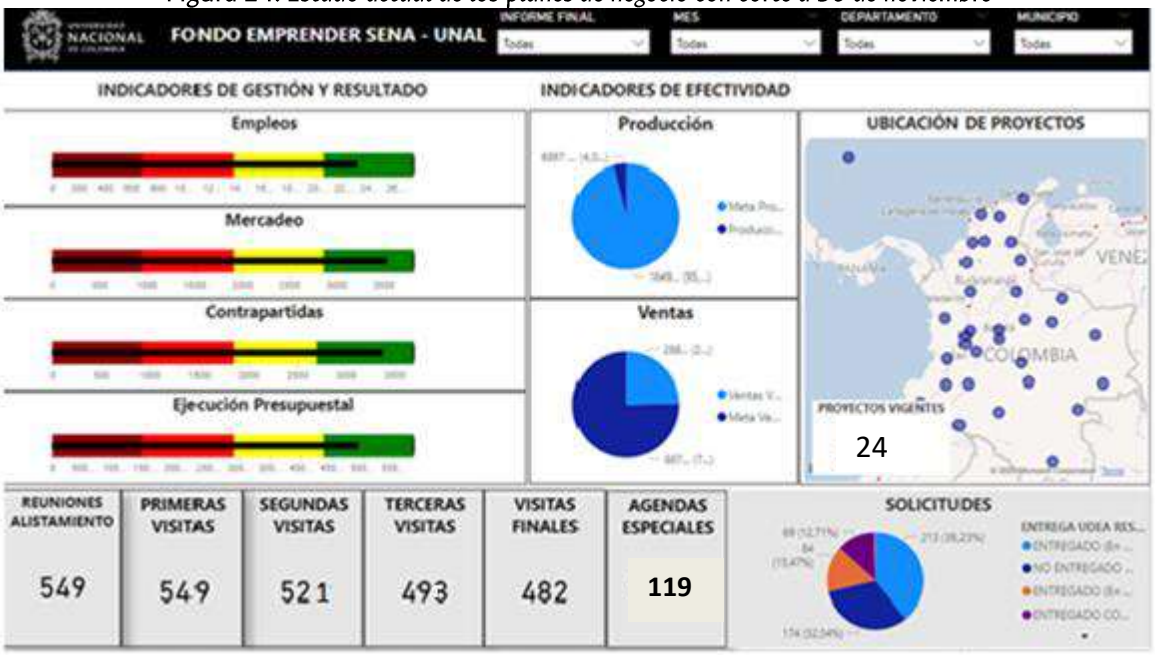
Figura 23. *Agendas especiales realizadas por departamento*



Siendo la mayor parte de Antioquia (25,2%) y de Bogotá DC (12,6%).

En la Figura 24 se observa el estado de los planes de negocio, detallando proyectos vigentes y visitas hasta la fecha.

Figura 24. *Estado actual de los planes de negocio con corte a 30 de noviembre*



A corte del presente informe se tiene 24 Planes de negocio vigentes y se han desarrollado 549 reuniones de alistamiento y 549 primeras visitas, 521 y 493 segundas y terceras visitas respectivamente y 482 visitas finales, durante el desarrollo del proyecto se han realizado 119 agendas especiales.

Seguido a la reunión y cumpliendo con los compromisos se presentó al SENA para Comisión Técnica 57 planes de negocio para recomendación de No reembolso y condonación de recursos, según los lineamientos realizados por SENA nacional con sus respectivos soportes.

Adicionalmente, se anexa base de datos de listado de planes de negocio con dos o más agendas especiales y planes de negocio con prórrogas indicando No de prórrogas "Base de PDN prórroga y agenda especial" en las hojas PDN AGENDAS ESPECIALES y PDN PRÓRROGAS respectivamente, se adjunta en la carpeta "Anexo 15_GestiónPuestaMarcha-Interventoria"

1.2.2 3.4.7 PRÓXIMAS ACTIVIDADES

- Se estima formalizar la renuncia con toda la documentación pertinente revisada y firmada a dos proyectos que presentaron renuncias sin tener ejecución de recursos y otro con ejecución de recursos 82177 CONACUAPONIA para el mes de noviembre.

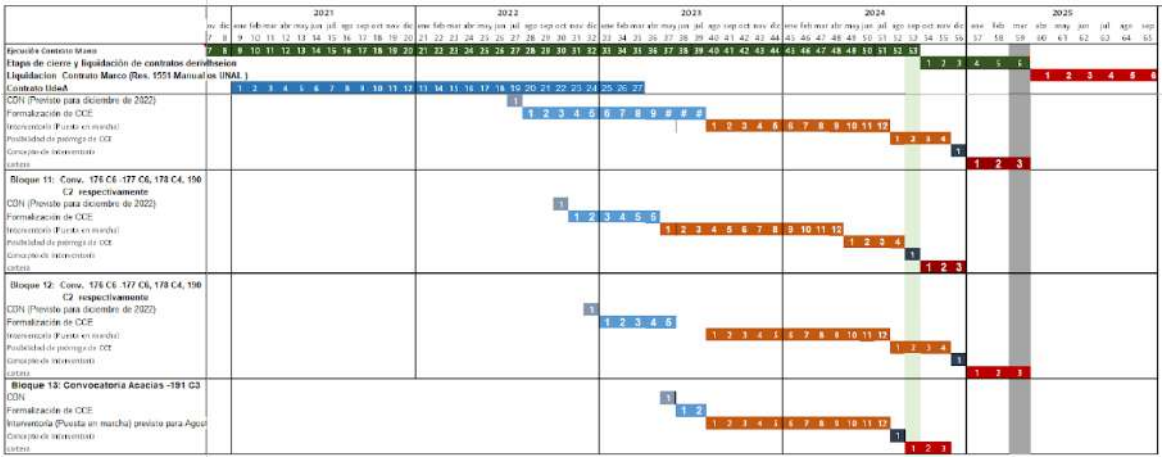
Tabla 64. *Planes de negocio en proceso de renuncia*

Id_Proyecto	NombreProyecto	CONV	NomConvocatoria
81913	MULTILAMINAS PLANADAS	176	Municipio de Planadas (Tolima) -6 Cierre

82177	CONACUAPONÍA	188	Municipio Manizales (Caldas)-5 cierre

Dado que no hay planes de negocio próximos a terminar en diciembre del 2023, y de acuerdo con el seguimiento realizado con la interventoría, se estima no recibir solicitudes de prórroga. Cualquier cambio será informado oportunamente a la SENA.

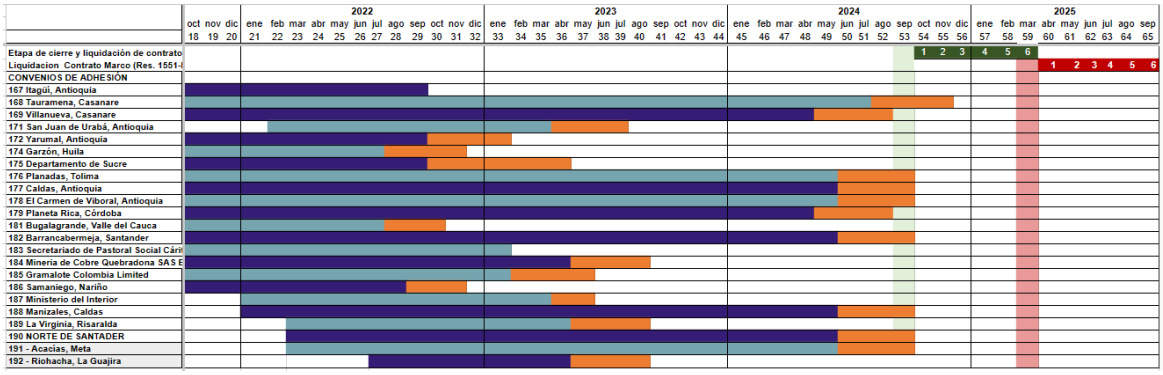
A continuación, se relaciona la Línea de Tiempo de ejecución para los planes de negocio aprobados por el CDN, bajo las actas: 1596, 1597, 1598, 1598 del 2022, y 1602 de 2023. Vale la pena aclarar que la fecha de inicio de ejecución de estos planes estuvo sujeta a los tiempos de firma de los contratos de cooperación por parte del Equipo SENA.



Tal como se presenta en la Línea de Tiempo, los 24 planes correspondientes a los bloques 9, 10, 11, 12 y 13, tienen prevista su finalización en los meses 48 a 51 del Contrato Interadministrativo. Sin embargo, en caso de que sea necesario solicitar una prórroga, existe la posibilidad de que la ejecución de estos planes se extienda hasta el mes 55 del Contrato Marco. Esta situación conlleva un riesgo para la operación, dado que se deben considerar los plazos requeridos para la emisión de informes consolidados, la resolución de condonaciones y la posterior liquidación o cierre de los contratos.

Estas proyecciones indican que, se tienen 13 convenios de adhesión, cuyos planes de negocio asociados, finalizarían ejecución durante los meses 40 a 55 del contrato marco: 184 Minería de Cobre Quebradona SAS BIC; 189 La Virginia, Risaralda; 192 - Riohacha, La Guajira; 169 Villanueva, Casanare; 179 Planeta Rica, Córdoba; 176 Planadas, Tolima; 177 Caldas, Antioquia; 178 El Carmen de Viboral, Antioquia; 182 Barrancabermeja, Santander; 188 Manizales, Caldas; 190 NORTE DE SANTANDER; 191 - Acacías, Meta; 168 Tauramena, Casanare.

La Línea de Tiempo proyectada para la ejecución y posible prórroga de los planes de negocio asociados a cada convenio, se muestra a continuación:



La línea naranja en cada convenio hace referencia a la posibilidad de prórroga del último plan de cada convenio de adhesión. Asimismo, la línea vertical roja, (mes 59), muestra el tiempo límite para la liquidación de los convenios de adhesión, teniendo en cuenta la finalización del contrato marco. Como se evidencia en esta Línea de Tiempo, la finalización de planes de negocio en el mes 55 de la ejecución del contrato marco implica un margen de tiempo de apenas 4 meses para llevar a cabo la liquidación tanto de dichos contratos como de los correspondientes convenios de adhesión.

A partir de estas proyecciones se hace un llamado a trabajar conjuntamente para definir los procedimientos y lineamientos en la liquidación y cierre, tanto de los contratos de cooperación empresarial, como de los convenios de adhesión.

3.5. AVANCE DEL PROCESO DE CIERRE Y LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL

3.5.1. AVANCES: ENTREGAS DE INFORMES CONSOLIDADOS Y RESOLUCIONES DE CONDONACIÓN Y NO CONDONACIÓN

La Universidad Nacional de Colombia equipo 2020, en calidad de entidad operadora de recursos del Fondo Emprender y en estricto cumplimiento de las responsabilidades estipuladas en el contrato correspondiente a este proceso, se encuentra sujeta a las obligaciones que se describen en la CLÁUSULA TERCERA: OBLIGACIONES DEL CONTRATISTA, las cuales se detallan en los siguientes apartados:

OBLIGACIONES DE GESTIÓN INTEGRAL DE INTERVENTORÍA:

10. Generar los soportes e información que fundamentan la decisión del Consejo Directivo Nacional del SENA para la expedición de la resolución de condonación/ no condonación, lo cual supone la elaboración y remisión al SENA del informe compilado de los proyectos con informe final de seguimiento.

A lo largo del avance del proyecto y hasta el cierre del periodo vigente, se han entregado 468 PDN al SENA para su revisión y expedición de la resolución de condonación/ no condonación, en la siguiente tabla se muestra el estado actual de los planes de negocios:

Tabla 65. *Estado planes de negocio presentados al SENA con recomendación de condonación o no condonación*

No de PDN	RECOMENDACIÓN	ESTADO

104	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación 1-1039 de 2 de junio de 2023 y con constancias ejecutoria
69	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación 1-0071 de 24 de enero de 2023 y con constancias ejecutoria
72	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación 1-2313 de 15 de noviembre de 2023 y sin constancias ejecutoria
12	NO CONDONACIÓN	Con resolución de condonación 1-1745 de 31 de agosto de 2023 y sin constancias ejecutoria
78	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación 1-1752 de 01 de septiembre de 2023 y con constancias ejecutoria
7	NO CONDONACIÓN	Presentados a Comisión Técnica, en espera de resolución de no condonación
69	CONDONACIÓN	Presentados a Comisión Técnica, en espera de resolución de condonación
57	CONDONACIÓN	Presentados al SENA, en espera de Comisión Técnica

Tal y como se relaciona, el 30 de noviembre, se realizó el envío al SENA de 57 planes de negocios con recomendación de condonación y no reembolso de recursos para ser presentados a Comisión Técnica. (Está comisión se realizó el 7 de diciembre).

Tabla 66. Listado de 57 planes de negocio presentados con recomendación de condonación y no reembolso de recursos presentados en noviembre

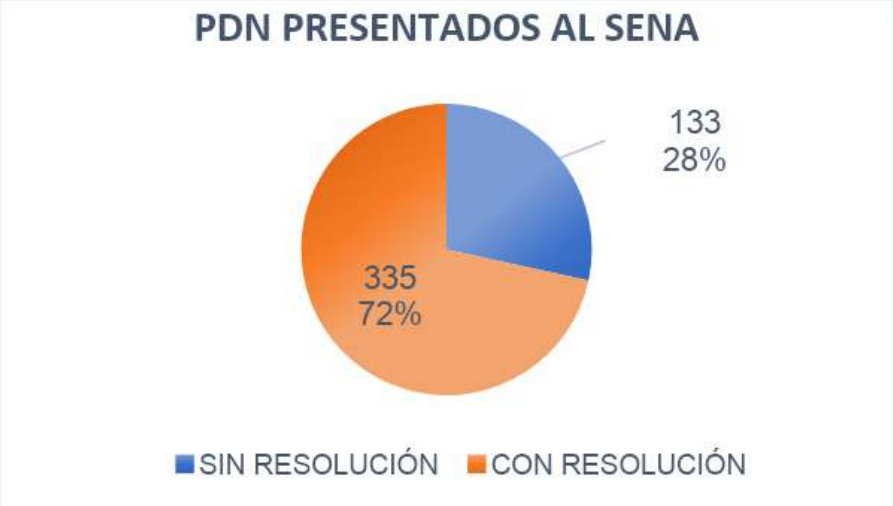
No.	ID	Nombre del proyecto	No. Contrato	Convocatoria	Cierre	Fecha finalización
1	74045	TRANSENVIOS	325-179-2021	179 Planeta Rica	1	26/10/2022
2	74217	AGROFAMILIA ARGUMEDO J. S.A.S	377-179-2021	179 Planeta Rica	2	29/10/2022
3	67696	ALIZAFIRO	402-185-2021	185 Gramalote	2	29/10/2022
4	74051	CODEFRUT SAS	329-179-2021	179 Planeta Rica	1	1/12/2022
5	74044	PESCADERIA EL DIAMANTE	376-179-2021	179 Planeta Rica	2	8/01/2023
6	74414	FINCA CAFETERA LA ARBOLEDA	395-184-2021	184 Quebradona	2	2/02/2023
7	74369	HIDROPONIA MONTEVERDE	353-175-2021	175 Dpto de Sucre	2	29/04/2023
8	74235	BAÑO DE LUNA	366-177-2021	177 Caldas	3	10/03/2023
9	73273	Sielektron	458-167-2021	167 Itagüí	3	16/03/2023
10	74904	Bike And Adventure Colombia	480-189-2021	189 La Virginia	1	18/03/2023
11	77931	Apiario Yerbabuena	508-191-2021	191 Acacias	1	18/03/2023
12	77591	Doco Confecciones	472-188-2021	188 Manizales	2	22/03/2023
13	78356	Think Green	476-188-2021	188 Manizales	2	23/03/2023
14	75030	Productora de Tomate San Jose	495-190-2021	190 Norte de Santander	1	25/03/2023
15	77920	Academia Atalanta	486-189-2021	189 La Virginia	1	28/03/2023
16	75210	Industrias Creazzo	499-190-2021	190 Norte de Santander	1	29/03/2023
17	74645	Vargamar Hostal	462-171-2021	171 San Juan de Urabá	4	29/03/2023
18	75286	Nx30 Films (Creación Audiovisual)	481-189-2021	189 La Virginia	1	29/03/2023
19	71473	Cafe Villa Celina Sas	488-190-2021	190 Norte de Santander	1	30/03/2023
20	77909	Piña Celeste	485-189-2021	189 La Virginia	1	30/03/2023
21	75169	Noca Arte Manual	498-190-2021	190 Norte de Santander	1	31/03/2023

22	74874	Tu Wok Grill & Drinks (Sartén, Parrilla Y Bebidas)	479-189-2021	189 La Virginia	1	31/03/2023
23	75306	Coffe Garden (Jardin del Cafe)	501-190-2021	190 Norte de Santander	1	31/03/2023
24	76716	Café Viejo Farol	483-189-2021	189 La Virginia	1	31/03/2023
25	78265	Elvira, Café Especial	475-188-2021	188 Manizales	2	1/04/2023
26	78358	Musical Shape	503-190-2021	190 Norte de Santander	1	4/04/2023
27	75385	Porcícola San José	482-189-2021	189 La Virginia	1	4/04/2023
28	71536	Mery Soluciones	489-190-2021	190 Norte de Santander	1	5/04/2023
29	78376	Palo de Mango	509-191-2021	191 Acacias	1	5/04/2023
30	78010	Neural Sports	474-188-2021	188 Manizales	2	5/04/2023
31	78407	Al Natural, Vive Sano.	510-191-2021	191 Acacias	1	6/04/2023
32	74898	Ganaderia Ff	493-190-2021	190 Norte de Santander	1	6/04/2023
33	75304	Ciindepro- Centro de Investigacion, Innovación Y desarrollo de Productos	500-190-2021	190 Norte de Santander	1	8/04/2023
34	73451	KONCIENCIA	526-188-2022	188 Manizales	3	18/04/2023
35	74734	NATULANDA	370-177-2021	177 Caldas	3	20/04/2023
36	73752	Arepa La Maria	492-190-2021	190 Norte de Santander	1	27/07/2023
37	77085	GESNOM, SOLUCIÓN INTEGRAL	527-188-2022	188 Manizales	3	29/04/2023
38	79267	JOROPO ALMA CHOCOLATERA..	537-191-2022	191 Acacias	2	12/05/2023
39	78257	TRÓPICOS DE ACACIAS	531-191-2022	191 Acacias	2	18/05/2023
40	78400	ANGEL FLORES Y DETALLES	532-191-2022	191 Acacias	2	20/05/2023
41	78105	EXÓTICOS DE ACACIAS S.A.S	530-191-2022	191 Acacias	2	23/05/2023
42	79777	EL SEÑOR CAMPO S.A.S	540-191-2022	191 Acacias	2	31/05/2023
43	74479	AHUMADOS DE VALLECITOS	399-184-2021	184 Quebradona	2	1/04/2023
44	77012	decoremos, Recubrimientos Funcionales	470-188-2021	188 Manizales	2	24/03/2023
45	74655	ECOTRANSFORMADORA DE URABÁ	418-171-2021	171 San Juan de Urabá	2	2/06/2023
46	74696	PORCIURABA	420-171-2021	171 San Juan de Urabá	2	24/05/2023
47	74869	3... 2... 1... ¡Surprise!	467-187-2021	187 Ministerio del interior	2	17/05/2023
48	75029	Estilo´S Lenceria	494-190-2021	190 Norte de Santander	1	28/03/2023
49	78454	Miel Meile	511-191-2021	191 Acacias	1	7/04/2023
50	74482	SAYFRE	400-184-2021	184 Quebradona	2	25/08/2023
51	74443	ECOSOS	432-185-2021	185 Gramalote	3	19/05/2023
52	78876	DULCE PATILLA	536-191-2022	191 Acacias	2	23/05/2023
53	75154	Nort Yurt	497-190-2021	190 Norte de Santander	1	1/06/2023
54	75400	CERVECERÍA ARTESANAL 2 RIOS	528-189-2022	189 La Virginia	2	26/08/2023
55	74823	Platos Verdes Sas	460-169-2021	169 Villanueva	4	28/05/2023
56	78137	P@Ut Studios	461-171-2021	171 San Juan de Urabá	3	18/07/2023
57	74677	Proteger Ips Sas	515-192-2021	192 Riohacha	1	6/08/2023

Asimismo, durante el mes se recibieron las resoluciones 1-1745 de 31 de agosto (12 PDN) y 1-1752 de 01 de septiembre (78 PDN) el día 06 de octubre de 2023. A este respecto, se encuentra a la espera de la remisión por parte del Equipo SENA de la constancia ejecutoria correspondiente a la Resolución de no condonación 1-1745 de 31 de agosto de 2023.

La siguiente figura muestra el porcentaje de planes que a la fecha cuentan con resolución de condonación y no condonación expedida por el Consejo Directivo Nacional del SENA donde se evidencia que el 72% de los PDN entregados a la fecha ya cuenta con resolución de condonación y no condonación lo cual corresponde a 335 de los 468 planes de negocio entregados al SENA.

Figura 25. *Estado de las resoluciones de los planes de negocio entregados al SENA con recomendación de condonación o no condonación*



Adicionalmente, durante el periodo del presente informe se recibió 1 resolución de condonación 1-1752 de 15 de noviembre (78 PDN) y se entregaron al SENA para su revisión 57 PDN con recomendación de condonación total.

A lo largo del avance del proyecto y hasta el cierre del periodo vigente, se han terminado 482 PDN, se encuentra en revisión, ajustes y firma por parte del operador e interventoría (se tiene en promedio 59 días una vez terminado el PDN hasta el envío del consolidado por primera vez al operador por parte de la interventoría, dicho tiempo ya se encuentra en seguimiento para disminuirlo al máximo) se han entregado 468 PDN al SENA para su revisión y expedición de la resolución de condonación/ no condonación, en la siguiente tabla se muestra el estado actual de los planes de negocios:

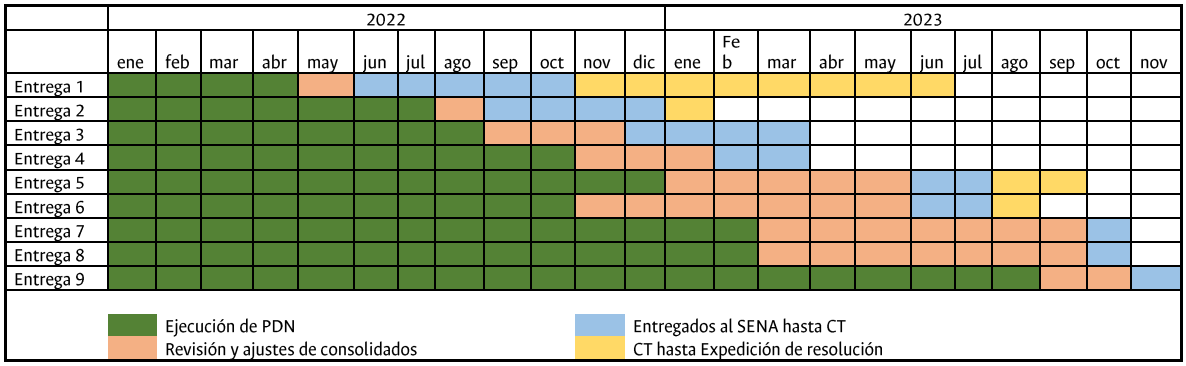


Tabla 67. Proceso de resolución de condonación y no condonación

	FECHA DE INICIO	FECHA FINAL	FECHA DE ENTREGA AL SENA	FECHA DE COMISIÓN TÉCNICA	FECHA DE RESOLUCIÓN	FECHA DE EJECUTORÍA	No. De planes
BLOQUE 1. CONDONACIÓN	abr-21	abr-22	jun-22	oct-22	jun-23		104
BLOQUE 2. CONDONACIÓN	abr-21	ago-22	ago-22	dic-22	ene-23		69
BLOQUE 3. CONDONACIÓN	abr-21	ago-22	dic-22	mar-23	nov-23		45
BLOQUE 4. CONDONACIÓN	abr-21	oct-22	feb-23	mar-23	nov-23		27
BLOQUE 5. CONDONACIÓN	abr-21	dic-22	jun-23	jul-23	sep-23		78
BLOQUE 6. NO CONDONACIÓN	abr-21	oct-22	jun-23	jul-23	ago-23		12
BLOQUE 7. NO CONDONACIÓN	nov-21	feb-23	oct-23	oct-23			7
BLOQUE 8. CONDONACIÓN	abr-21	may-23	oct-23	oct-23			69
BLOQUE 9. 57	ene-22	ago-23	nov-23				57

3.5.2. Avances: Actas de cierre y actas de liquidación Contratos de Cooperación Empresarial

Adicionalmente, al cierre del presente periodo ya se ha realizado la firma de las 68 actas de cierre y está en trámite 1 acta de liquidación bilateral, de los contratos de cooperación condonados según Resolución 0071_23 del 24 de enero de 2023, así:

Tabla 68. Actas de cierre

N°	ID	Nombre del Proyecto	Nombre del Emprendedor
1	67522	L&R ELEGANCE	CINDY RAMIREZ GALLEGO
2	71166	VEGETABLE	JUAN MARTIN SALAZAR FRANCO
3	71294	CHONTA AREPA	HERNAN DARIO LOPEZ LOPEZ
4	71651	ONEPLUS ELECTRÓNICA SOFTWARE Y TELECOMUNICACIONES	JAVIER ALEXIS URRESTY SÁNCHEZ
5	71979	CASA ESENCIA	DIANA MARIA VASQUEZ JARAMILLO

6	71992	GLAMPING DEL TOTUMO SAS	DORA TERESA VILLANUEVA RAMIREZ
7	72003	EMPANADAS SUREÑAS, LAS MAS SALUDABLES	JUAN SEBASTIAN SALGADO CARVAJAL
8	72046	HUEVOS REYNOR	REINOR ENRIQUE ROYO ROJAS
9	72114	TRUCHAS COMPANY	LORENA PAOLA ARTURO ESPAÑA
10	72278	HUEVOS AZULES	SANDRA GIOVANNA MURILLO TRIANA
11	72395	HOSTAL LOS HEROES	CAROLINA PICO GÓMEZ
12	72617	COFFEE RACER	ANGIE STEPHANIE DELGADO SANTACRUZ
13	72783	MIELES LA MARQUESA	ALEJANDRO CUERVO ARCILA
14	73159	FOOD SENSATION	MARCELA MARTINEZ CASTAÑO
15	73187	VULCANO´S BAKERY	MIGUEL ANGEL PARADA QUINTERO
16	73232	GANADERÍA LA PROVIDENCIA VERSALLES	LEIDY JOHANNA GONZALEZ OSPINA
17	73245	LÁCTEOS CARGEN	JORGE ALEYXIS CABRERA LOPEZ
18	73266	PRIMAVERA APIARIOS	BRENDA KARINA GARCES GARCES
19	73353	APILLANO AGROINDUSTRIA SAS	JOHN ALEXANDER BUESAQUILLO PEJENDINO
20	73364	PINTALO TRAVEL	FRANCY ROCÍO PINTO
21	73391	INTEACHER	DEIDER ALFONSO RADA NORIEGA
22	73392	HATO SAN GABRIEL	CÉSAR AUGUSTO MONROY RAMÍREZ
23	73431	PRACTIFRUT	LESLY TATIANA ROJAS FORERO
24	73493	TRAPICHE LOS FRANCO	DIEGO FERNANDO FRANCO ARISTIZABAL
25	73538	HUEVOS ROSMI S.A.S.	DUVAN ALFONSO PINTO COBO
26	73562	PESCAM ALIMENTA TU VIDA	NATHALY CARDENAS HERNANDEZ
27	73637	STUHOUSE	PATRICIA PAOLA FERNANDEZ MENCO
28	73639	CAFÉ RAMÓN Y ELENA	ANGÉLICA MARÍA FRANCO CÁRDENAS
29	73697	EL PANAL DE ABRIL	SANDRA MILENA PAREJA GERALDINO
30	73799	AMBIENTES SOSTENIBLES	CARLOS HUMBERTO ESCOBAR PAREDES
31	70898	ANDREA RUIZ LEATHER GOODS	DORI ANDREA RUIZ SERRANO
32	71214	ATIPIKA	ADRIANA BADILLO PERALTA
33	71380	SOCIAL DESIGN	YORDY MEDINA NORIEGA
34	71834	RESERVA ORO VERDE	MARIA FERNANDA VALERO SALAS
35	72314	OPTYAGRO	JUAN FELIPE TORRES GALLEGO
36	72812	LAS MADURITAS	JULIAN STIVENSON SANCHEZ VARGAS

37	72909	CREATIO	KATHERINE SANCHEZ ALANDETE
38	72953	ROLOS MEDIA GROUP	RAMIRO JOSÉ SALGADO PIÑERES
39	73027	COMPRAR EN IPIALES	JOHANA CAROLINA BASTIDAS REVELO
40	73066	AVENTURA COLOMBIA TRAVEL	LAURA DANIELA AYALA RODRÍGUEZ
41	73225	CURSOS ONLINE MATEMÁTICAS BACHILLERATO	YAZMIN CARELY TARAZONA RANGEL
42	73324	MADREMONTE PRODUCCIONES	ALAN DANIEL CORREA SIERRA
43	73361	MATITA DISEÑO	ANGELA MARÍA ARGOTE HERNANDEZ
44	73430	URABANA RECORDS	ALDEMAR ALEJANDRO ARIAS GOMEZ
45	73498	FUS MODA	HILDA CARMENZA CABIELES CORTES
46	73529	DROVE	JAVIER ERNESTO CIFUENTES TRIANA
47	73576	GUAH&BANAS	LESLI KATHERINE BAUTISTA RAMIREZ
48	73605	BOSQUE Y CIELO	DANIELA SANDOVAL VALLEJO
49	73710	CASA SUKHA	CLAUDIA VIVIANA MAYORGA BRAVO
50	71713	DON MACARRON	ANTHONY JOSE LARA PALACIO
51	71859	MÚSICA VIVA	LAURA CAMILA SANCHEZ MORENO
52	72820	PRÍSTINA	BRAINER TOBIAS SÁNCHEZ ALEGRÍAS
53	72962	LOS TRIGALES BAKERY	DAYAN SNEIDER GOMEZ SANABRIA
54	73013	CHEFIG	LINETH YOHANA FIGUEROA MARTINEZ
55	73154	ALIZ DE LA CRUZ	JONATHAN DAVID ZAPATA ORTIZ
56	73260	DATON STYLE	DANNY ARLEY TORRES NAUSA
57	73297	ACADEMIA DE ARTE RESPIRA	KELLY JOHANNA RUIZ CASAS
58	73408	SACHAVITAL	JUAN CARLOS RAMIREZ MONSALVE
59	73619	GRACIA JOYERIA	PAULA SOFIA GUERRA BARBOSA
60	73620	BY TATA MEJIA	SALOME HADAD MEJÍA
61	73769	SGTIENDAVAQUERA	GONZALO MARIN CALIXTO
62	73785	ORAL PETS	OSCAR DARIO MARÍN ÁLVAREZ
63	74067	TAIKA	VIVIAN KAROLINA TACHE JORGE
64	74125	INDUSTRIAS LACTEA DEL CASANARE INDULAC SAS	EILY NAYIBE ALFONSO LANCHEROS
65	74087	LOS CAFETALES	ANGELA MARIA LOPEZ MELO
66	74135	ALMENCAFÉN	JOHN FREDY VILLACORTE DELGADO
67	74296	SIMETRIA Y ESPACIO	GISSELL STEFANNY ISAZA MOSQUERA
68	74109	SETAS KATALEJO	LUZ ENITH SUA BOLIVAR

69	74233	GANADERIA RENACER LECHERO	GLADIS DONELIA ZAPATA HENAO

Siguiendo los lineamientos establecidos en el Protocolo de liquidaciones del Fondo Emprender - SENA, el pasado 27 de noviembre fueron notificados por medio de correo electrónico, el primer grupo de 68 planes de negocio que cuentan con acta de cierre contractual, certificado de cancelación de registro de garantías mobiliarias y certificación de destrucción de pagaré y carta de instrucciones. En esta línea, se remitió al Equipo SENA el 01 de diciembre, el listado de planes de negocio para la respectiva publicación de la notificación por aviso en la página web del Fondo Emprender.
De los 104 planes de negocio aprobados en la Resolución 1039 del 2 de junio de 2023 ya se encuentran firmadas las 94 actas de cierre según la siguiente relación:

Tabla 69. Actas de cierre

N°	ID	Nombre del Proyecto	Nombre del Emprendedor
1	66177	COLMODA SPORT	DIEGO ADOLFO LEON GOMEZ
2	70803	DG DIVINA GUADALUPE SAS	YINA MARYURI VARGAS LINARES
3	71239	INDUSTRIA LÁCTEA DEL CAQUETA - INLAC	LEVID ARTUNDUAGA BERMEO
4	71406	BALDOSAS TERRAZO DIAMANTE S.A.S	JEIRSON GEOVANNY ROSAS RAMIREZ
5	71517	ORELLANAS CENTENO	CAMILA CENTENO OLARTE
6	71528	VELONES LA ESTRELLITA	EDWIN MATEO RAMIREZ SILVA
7	71796	AGROPECUARIA SOSTENIBLE LA PROMESA	LUIS FERNANDO GELVEZ SILVA
8	71839	TORTATA	JULY ALEJANDRA BEDOYA BOTERO
9	71996	AVICOLA DE LA ORINOQUIA	YESID MANUEL PIAMONTE PARDO
10	72075	TREESOLAR DISEÑO Y FABRICACIÓN DE ECO ESTRUCTURAS FUNCIONALES PARA EXTERIORES QUE GENERAN ELECTRICIDAD PROMOVIENDO CULTURA EN EL USO DE ENERGÍAS LIMPIAS.	FRANCISCO ANTONIO RODRIGUEZ JIMENEZ
11	72298	CAFÉ KANOL	LUZDERY PEÑA RUIZ
12	72320	UNAFELIZMENTE	GINA PAOLA CASALLAS MARTINEZ
13	72432	GANADERÍA EL AGRADO ZOMAC S.A.S	KETN ROLL SILVA TORRES
14	72492	REPRODUCCIÓN DE ORNAMENTALES MAGANGUE	LEANDRA PATRICIA PETRO HUMANEZ
15	72503	POLEN LAS ALEGRIAS	ANDRES ALONSO CASTAÑO TABARES
16	72587	AGROPECUARIA SOSTENIBLE LAS CASITAS ANP	ABRHAN JOSE NAVARRO PABON
17	72645	GANADERIA MIRAZUR SAS	JENNIFER ESPITIA PAIPILLA
18	72733	GANADERIA VERACRUZ	ROGELIO ANTONIO SEISA PASTRANA
19	72742	ENVUELTITOS ANCESTRALES	NATALIA ANDREA ORDOÑEZ REPIZO
20	72989	NALU	MÓNICA JOHANA GALVIS MUÑOZ
21	72998	M & CUY	MAYRA ALEJANDRA RODRIGUEZ

N°	ID	Nombre del Proyecto	Nombre del Emprendedor
22	73024	ANTOJOS PATRIOS	DARIO ANDRÉS JARA LUNA
23	73145	DOS PERLAS	DANIELA MARIA DIAZ SULBARAN
24	73257	HATO LOMA LINDA	CARLOS ALBERTO MORA PINZON
25	73321	PONQUÉ FRANCIA'S	JESUS DAVID RODRIGUEZ CATALÁN
26	73370	TERRAPAN.	MICHELL ROCIO CASTRO SANTOS
27	73402	SUGAPLAS	ZAYRA PAOLA CABALLERO MONSALVE
28	73405	FONTASTY	ASTRID JULIETH ORTIZ CAÑAVERAL
29	73433	MANIGUA SABORES ANCESTRALES	HANS FRIEDERICK GALEANO FONSECA
30	73457	HUBO	INGRID BONIL GOMEZ
31	73485	GANADERÍA LA HOCHA	LUDY TAMAYO RIVAS
32	73490	CONFEXTYLA SAS	DIANA CAROLINA RODRIGUEZ ROMERO
33	73507	GRANJA AVICOLA VILLA LUISA	REGINA CHICA CORTÉS
34	73565	TORAGRO	DANIEL TORO SUAZA
35	73577	LORETTA-MODA	JOHANA LORENA SALAZAR
36	73617	AVÍCOLA CAMPOLLO	ANDRES FELIPE CALLE TAMAYO
37	73630	ESTACIÓN PISCICOLA ARRECIFE	KINNBERLI PAOLA BARRAZA RHENALS
38	73688	MANUELA TRIANA	MARIO MEJÍA MENDEZ
39	73762	OROZÙ	LAURA GUZMÁN ACEVEDO
40	73764	MASCARNE	GRACIELA SAAVEDRA CASTILLO
41	73798	AGROPECUARIA LINA GOMEZ S.A.S	LINA MARCELA GOMEZ PICO
42	73813	GANADERIA EL CIELO SAS	CARLOS ALBERTO CUBIDES BOHORQUEZ
43	68297	REGIA Y VICTORIA	CAROLINA MELO BARRERA
44	68906	JAYNE PAOLA VILLEGAS ARGUMEDO	JAYNE PAOLA VILLEGAS ARGUMEDO
45	69330	ORIGINARTT	XIMENA YANYELY CABEZAS MORILLO
46	70616	ESCUELA DE BAILE ESPLENDOR DANZA	LUZ CARIME ARREDONDO GALEANO
47	70711	PARQUE ECOTURISTICO CAMPOMAR	MARIA EULALIA ARTETA MANRIQUE
48	70796	NOHORA GELVEZ	NOHORA LIGIA GELVEZ SUAREZ
49	71041	STEPPING STONE	JEIMY LIZETH HERNANDEZ FAJARDO
50	71365	GLAMPING ENTRE RIOS	TATIANA BOTERO AGUDELO
51	71681	VIVIENDA TURÍSTICA CARAYURÚ	URANIA MARIA JOSE MOSQUERA JARAMILLO
52	71852	ANANA NATURAL FOOD	ENERIETH MONTENEGRO BOLAÑOS
53	71899	PLAYA ISAASHI	AILEEN ABIGAIL BONIVENTO BRUGES
54	72095	VIVE MOVILIDAD	JORMAN FELIPE TORRES OSPINA
55	72466	MUEBLES INNOVACIÓN S.A.S	ANDRI DE JESUS MONTES ROSARIO

N°	ID	Nombre del Proyecto	Nombre del Emprendedor
56	72479	DISFRUTA LIGHT	LINA FERNANDA ORTIZ PLATA
57	72610	EMPLEAPP	DIANA MARCELA MOYA CAMACHO
58	72653	LUXE GOLD JOYERÍA	ANDRÉS FELIPE LUQUE CASTELLANOS
59	72687	POSADA TURÍSTICA RURAL SOTAIRAES	SINDY JULIETH SÁNCHEZ QUIROGA
60	72713	TIENDA PUTUMAYO EMPRENDE SAS ZOMAC	PAOLA MARITZA BARRERA
61	72717	APPETITU	DANIEL EDUARDO CASAS GUERRA
62	72753	CARDON BAGS	MARYUDYS ROCIO ANDRIOLI PANA
63	72806	TIABUELA	TIARY YASMÍN FONSECA LIDUEÑA
64	72808	DOAL + EVENTOS + ARTISTAS	ALEJANDRO DE LA CRUZ MARTINEZ HOYOS
65	72818	COSIÁNFIRO	LINA BEATRIZ CAMPO ROMERO
66	72828	PILONERAS, COCINA CARIBE TRADICIONAL	ESPERANZA OSPINO FLORIAN
67	72829	MALU TALLER DE ARTESANIAS	MARIAN ECHEVERRI SANCHEZ
68	72830	MÁGICOS	MARÍA ISABEL GALLEGO BEUTH
69	72837	THE ROOM PRODUCTIONS	ANDRES CAMILO LEÓN ROA
70	72862	PARADOR TURÍSTICO Y RESTAURANTE CAMPESTRE LA YERBABUENA	GLORIA LUCIA FONSECA CORSO
71	72920	ORPHEUS	HERNAN ALBERTO SALAZAR CABARCAS
72	72946	SUPPLY CORP	JOSE GUSTAVO CABIATIVA MORENO
73	72997	RESTAURANTE EL BOGA	ANGIE JULIETH BELTRAN CARVAJAL
74	72999	TAVOLANDIA	DEYBIS FLOREZ HORMIGA
75	73041	MEDIAR 3D	JUAN ANTONIO MEDINA ARRIETA
76	73060	EL BAQUEANO	KAROL DANIELA JIMENEZ GORDILLO
77	73221	BRAINON	GABRIEL ANTONIO SIERRA TABARES
78	73328	SUEÑOS DE HADAS	EVELYN DAYANA CORREA MARTINEZ
79	73366	REVERSIBLE	MARIA ALEJANDRA GOMEZ HERNANDEZ
80	73420	LAVID PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL	JESSICA GÓMEZ SALDARRIAGA
81	73434	LAURA METKE JOYERÍA	LAURA METKE JIMÉNEZ
82	73438	GLAMPING LA DIVINA PARCELA	HÉCTOR ALFONSO FAJARDO GARZÓN
83	73445	ZORRO GRIS	LIZA MARIA ARDILA SEPULVEDA
84	73558	ROAD TRAVEL	VANNESSA GARZON VILLA
85	73610	REFUGIO DEL ARTE	CARLOS ALBERTO CARRASCO TORRES
86	73625	BLUE NOTE DATA ANALYSIS	VICTOR MANUEL SOLARTE CABRERA
87	73782	VINILOPOLIS	SANDRA MILENA PÉREZ URIBE

N°	ID	Nombre del Proyecto	Nombre del Emprendedor
88	73789	SOMBRILLA AMARILLA	SANTIAGO CARDONA MARIN
89	73811	HELIX	EDISON RUBEN ARANGO ABELLO
90	73812	PARADOR TÍPICO ANCESTRAL SAN DIEGO	DIOSELINA HUERTAS JIMENEZ
91	73863	ALOJAMIENTO RURAL PÁJAROS Y FLORES	ELIZABETH CRISTINA SALDARRIAGA ZAPATA
92	73913	CHOLAO ESTUDIO	SANTIAGO PELAEZ PATIÑO
93	73914	ANALOGÍA ARQUITECTURA Y DISEÑO	NATALIA ARIAS ALZATE
94	73932	LAS CHICAS QUE PINTAN	CAROLINA GARCÍA FRANCO

Por otra parte, al cierre del presente período se encuentran en proceso de firma por parte del SENA–Fondo Emprender 11 actas de liquidación según la siguiente relación:

Tabla 70. En Proceso de firma

N°	ID	Nombre del Proyecto	Nombre del Emprendedor
1	68299	AGUAVITAL PLUS	CESAR ANDRES ROMO PEREZ
2	69346	MOBILIARQTE DISEÑOS	DILSON FEISER CÓRDOBA PALACIOS
3	73038	MOREMA	ANGGI VANESSA ASPRILLA RIVAS
4	73343	GANADERÌA BONANZAS	EFREN CAMILO ROA QUIROZ
5	73422	FRUTOS Y PULPAS	GLORIA STEFANNY RAMIREZ PUERTA
6	73618	MEDELLIN BAKERY	SANTIAGO ANDRES BEDOYA ROJAS
7	72227	PANDORA TIENDA DE DISEÑO	DANIELA CATALINA DELGADO PORTILLA
8	72907	ARTESANIAS PINGUAGUA S.A.S	LINA MERCEDES MANCHOLA QUESADA
9	73332	AKHI PRODUCCIONES	CRISTIAN JOSE TORRES CASSIANI
10	73670	SOPHIA JOYERÍA	SERGIO GIRALDO GONZALEZ
11	71834	RESERVA ORO VERDE	MARIA FERNANDA VALERO SALAS

3.6 CAPACITACIONES

3.6.1 Capacitaciones

Respecto al cumplimiento de las obligaciones contractuales, en cuanto a los valores agregados ofrecidos por la Universidad Nacional de Colombia en el marco de la ejecución del contrato interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299, en el mes de diciembre de 2022 se concluyó la entrega de los documentos correspondientes a los seis valores agregados. El equipo de la Universidad Nacional de Colombia 2020 se encuentra a la espera de la remisión del aval y del visto bueno de la entrega de estos documentos por parte de la supervisión del SENA.

De igual forma, en el informe de gestión entregado en el mes de febrero de 2023, correspondiente al mes de enero de 2023, se informó sobre la programación de las sesiones de capacitación que den alcance a lo estipulado en la cláusula tercera numeral 1.6. subnumeral 1:

"Desarrollar una conferencia mensual, definidas por el SENA, en cuanto al contenido, alcance y población objetivo. Las conferencias deben tener una duración mínima de dos (2) horas y debe tratar temas en las áreas: Jurídica, Financiera y Tributaria, Gerencial, Administrativa, de Innovación, entre otros. Los temas podrán variar, uno por cada sesión según propuesta realizada del experto y deberán ser aprobados por el Supervisor del contrato."

Así mismo, la universidad presentó al SENA la propuesta de conferencias para los cuatro meses de ejecución del contrato comprendido entre los meses de enero a abril de 2023, mediante el oficio B.FI.1(T)-1299-047-23 del 2 de febrero de 2023. Esta propuesta se elaboró y presentó teniendo en cuenta que en la justificación que motivó la prórroga al contrato no se contemplaron actividades que den cumplimiento a lo establecido en la cláusula tercera subnumeral 1.6 OBLIGACIONES TÉCNICAS ADICIONALES, es decir, las conferencias se desarrollarán durante el tiempo de ejecución inicialmente pactado hasta el mes de abril de 2023.

En el comunicado enviado por la Supervisión del SENA el día 04 de julio, y recibido bajo radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-585-23, se dio aval a la propuesta de programación de capacitaciones, y se solicitó modificar las fechas de acuerdo con la agenda del Equipo SENA. Así mismo, en el comunicado recibido el día 07 de julio, bajo radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-600-23, la Supervisión solicitó ampliar el alcance de las conferencias "Economía popular y campesina para el emprendimiento"; "Innovación circular para el emprendimiento" e "Innovación circular para el emprendimiento". Atendiendo las solicitudes expresadas por la Supervisión, se remitió la nueva programación de conferencias en comunicado oficial del 29 de agosto, enviado bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-328-23. La nueva programación se expone en la Tabla 111.

Tabla 71. Programación de capacitaciones a realizar

Fecha	Tema	Conferencista	Estado
19 de julio	Empresas turísticas innovadoras y sostenibles	Constanza Olaya	Realizada
06 de septiembre	Innovación circular para el emprendimiento	Iván Montoya	Realizada
20 de septiembre	Innovación y emprendimiento	Margarita Baena	Realizada
7 de noviembre	Economía popular y campesina para el emprendimiento	Gonzalo Castellanos	Realizada

De acuerdo a lo programado, se realizó la cuarta conferencia "Economía popular y campesina para el emprendimiento" el 07 de noviembre de 2023, con el acompañamiento del experto invitado, Gonzalo Castellanos. De esta forma se da por finalizada la programación de convocatorias, así como el cumplimiento al 100% de la obligación 1.6.1., según lo informado en el comunicado del 02 de febrero de 2023.

3.7. PROCESOS DE DIFUSIÓN Y DIVULGACIÓN

Actualmente se están desarrollando las respectivas gestiones para la publicación del proyecto editorial:

"Fundamentos y Perspectivas del Emprendimiento"

Este libro cuenta con la participación multidisciplinaria de once coautores, que incluyen profesores, estudiantes, y profesionales de la Universidad Nacional, y la colaboración en dos de sus siete capítulos del Coordinador SER del SENA: Carlos Gamba.

Síntesis del proyecto editorial: "Fundamentos y Perspectivas del Emprendimiento" constituye un análisis profundo de los pilares y las evoluciones constantes inherentes al emprendimiento, una actividad de gran importancia en el fomento del desarrollo socioeconómico. Esta obra, compuesta por siete capítulos, abraza un enfoque crítico y multidisciplinario con el fin de explorar diversos aspectos del emprendimiento por medio de distintos enfoques metodológicos. Esto, respondiendo a una iniciativa original de la academia en el estudio del emprendimiento, lo que va más allá de los compromisos contractuales pactados entre la Universidad Nacional y el SENA.

Siguiendo la ruta editorial de la Universidad Nacional de Colombia, este libro fue evaluado satisfactoriamente por pares académicos externos el 11 de septiembre de 2023, y avalado para su publicación por el Consejo de la Facultad de Ingeniería de la Universidad, por medio del acta 29 de la sesión del 28 de septiembre del presente año. Actualmente, el libro se encuentra en proceso de edición con la Editorial de la Universidad, tras haber realizado la cotización y gestión pertinente para tal fin.

A continuación, se relacionan las actividades administrativas adelantadas para poder llevar a buen término la terminación y publicación del mencionado libro así:

Tabla 72. actividades administrativas adelantadas para poder llevar a buen término la terminación y publicación del mencionado libro así

No.	NOMBRE	ROL	TRÁMITES PARA ORDEN DE SERVICIOS Y/O SARES LEGALIZADOS
1	Editorial Universidad Nacional	Impresos y publicaciones	* 3 de noviembre de 2023 soporte administrativo realiza la solicitud de envío de documentos para la elaboración de la Autorización de transferencias internas - ATI a favor de la Editorial de la Universidad. * 9 de noviembre de 2023 soporte administrativo radica la solicitud de elaboración del ATI ante la Unidad Administrativa. * 15 de noviembre de 2023 la Unidad administrativa notifica la legalización del ATI. Anexo 1 Ati434_2023EditorialUniversidadNacional

Estamos a su disposición para recibir cualquier comentario u observación, si lo hubiera. Y reiteramos nuestro compromiso, como Universidad Nacional de Colombia, de continuar contribuyendo a la generación de conocimiento para el fortalecimiento del emprendimiento en Colombia.

4. LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD: Proveedor Matrix Créditos S.A.S.

4.1. Contratación Matrix Créditos SAS

Este proceso de contratación responde a la obligación contenida en el numeral 16, inciso 1.2 de la cláusula tercera, que indica "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado*".

Actualmente se encuentra en ejecución el contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y MATRIX CRÉDITOS S.A.S. La tabla 73 describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 73. Ficha técnica del contrato No. 003 de 2021

CONTRATO No:	003 de 2021
TIPO DE CONTRATO	Contrato de Prestación de servicios No. 003 de 2021.
OBJETO	Prestar los servicios para la estructuración, constitución y operación integral de la línea de Sostenibilidad Empresarial, con recursos de capital semilla bajo la modalidad de crédito como Recursos reembolsables conforme a lo dispuesto en el Acuerdo 003 de 2020 y de acuerdo con los lineamientos definidos por el SENA-Fondo Emprender.
ALCANCE DEL OBJETO	Estructurar, constituir, evaluar, promocionar, colocar, recaudar y cobrar los recursos capital semilla bajo la modalidad de crédito de la línea de Sostenibilidad Empresarial del Fondo Emprender del SENA, de acuerdo con los lineamientos que el SENA-Fondo Emprender indique.
CONTRATISTA	MATRIX CRÉDITOS S.A.S.
NIT:	900.461.257-8
LUGAR DE EJECUCIÓN:	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN:	01 de diciembre de 2021
FECHA DE INICIO:	02 de diciembre de 2021
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:	El plazo de ejecución de contrato es hasta por treinta y seis (36) meses contados a partir del perfeccionamiento del presente contrato, sin exceder el plazo del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNT.1471299 de 2020.
VALOR INICIAL DEL CONTRATO	TRES MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA NUEVE MIL OCHOCIENTOS NUEVE PESOS M/CTE ($3.254.549.809).
VALOR ACTUAL DEL CONTRATO	TRES MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y NUEVE MIL OCHOCIENTOS NUEVE PESOS M/CTE ($3.854.549.809)
MODIFICACIÓN No. 1	Modificación de la cláusula sexta -FORMA DE PAGO, en el sentido de unificar el valor del contrato y el PARÁGRAFO TERCERO de la misma cláusula en cuanto a modificar la función de autorizar al contratista el pago, por realizar recomendaciones con relación a los informes que presenta el operador para el pago.
MODIFICACIÓN No. 2	Modificación No. 2 del 21 de marzo de 2023. Se adiciona el valor previsto en la cláusula QUINTA del contrato en la suma de SEISCIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE ($600.000.000), modificar la cláusula QUINTA-VALOR DEL CONTRATO, modificar cláusula SEXTA-FORMA DE PAGO; prórroga por (82) días contados a partir del 3 de diciembre de 2024 y hasta el 22 de febrero de 2025, Modificar la cláusula NOVENA del contrato numeral 1.1. OBLIGACIONES ESPECÍFICAS DEL CONTRATISTA subnumerales 20 y 23, modificar la cláusula DÉCIMA: - SUPERVISIÓN PARÁGRAFO CUARTO: La supervisión técnica del contrato será realizada por la directora de Empleo y Trabajo o la persona que éste designe por escrito para tal fin; modificar la CLÁUSULA DÉCIMA SÉPTIMA - LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO: se procederá a su liquidación en un plazo máximo de veinte (20) días.

SUSPENSIÓN No.	N/A
FORMA DE PAGO:	i) Un primer pago por valor de DOSCIENTOS CUARENTA MILLONES DE PESOS M/CTE ($240.000.000) con la presentación de informe de gestión a corte 31 de marzo de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; ii) Un segundo pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE ($120.000.000) con la presentación de informe de gestión con corte al 30 de abril de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; iii) Un tercer pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE ($120.000.000) con la presentación de informe de gestión con corte al 31 de mayo de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; y iv)Un último pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE ($120.000.000) con la presentación de informe de gestión a corte 30 de junio de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores. La solicitud de pagos y los informes del CONTRATISTA deberá contar con el aval de la supervisión técnica del SENA.
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	22/02/2025

Durante el período objeto del presente informe se recibió solicitud de modificación al contrato CON 003 de 2021 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia por parte de la supervisión técnica del SENA en comunicados enviados los días 8, 15, 16 y 27 de noviembre. El equipo operador de la Universidad Nacional envió respuesta a este requerimiento en los oficios B.Fl.1 [T]-1299-421-23 y B.Fl.1 [T]-1299-433-23 en los que se solicita ampliar y clarificar la necesidad y justificación de esta modificación. En cuanto a la gestión administrativa, no se han iniciado los procesos de modificación al contrato debido a que se requiere llevar a cabo modificación al Plan Operativo del contrato interadministrativo.

Por otro lado, se realizaron actividades de seguimiento que se describen en el capítulo correspondiente, considerando que la supervisión técnica la ejerce el SENA - Fondo Emprender. Para el mes de noviembre se ejecutaron las actividades relacionadas en la Tabla 74.

Tabla 74. Relación de actividades adelantadas durante la ejecución del contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 – Línea de sostenibilidad.

Fecha	Descripción	Soporte
01/11/2023	Solicitud de asistencia por parte del equipo de seguimiento técnico SENA a la reunión del 02 de noviembre con la finalidad de tratar temas de carácter prioritario con ocasión al contrato de prestación de servicios CON 003 de 2021	1_CitaciónReunión02Noviembre2023
01/11/2023	Envío por parte del SENA, comunicación con la respuesta detallada a lo solicitado por la Universidad Nacional de Colombia en el oficio con radicado [B.Fl.1 [T] – 1299-395-23]	2_AlcanceComunicaciónConRadicado[B.Fl.1 [T] – 1299-395-23] 3_SoporteRequerimientoUnalNoviembre2023
02/11/2023	Envío de copia de memoria de la mesa de trabajo reunión 20 de octubre 2023, incluyendo la	4_MemoriaActaMesaTrabajo20DeOctubre2023

	presentación del día realizada por parte del equipo técnico Línea Crecer SENA El equipo del proyecto participó en la reunión presencial en las instalaciones del SENA, la cual tuvo por objetivo analizar la posible modificación y el pago al operador financiero en el marco del CON-003-2021, realizar seguimiento a los oficios remitidos por la Universidad Nacional (pendientes de respuesta), y seguimiento a la reunión realizada el día 20 de octubre de 2023.	5_SoporteActaMesaTrabajo20DeOctubre2023 6_SoportePresentaciónMesaTrabajo20DeOctubre2023
07/11/2023	Envío por parte del operador financiero Matrix Créditos SAS la información de los movimientos de cuentas del mes de octubre	7_MovimientosCuentaOctubre 8_SoporteDeMovimientosDiasAnteriores
08/11/2023	Envío por parte de Matrix Créditos SAS el extracto bancario correspondiente a BBVA.	9_ExtractoBancoBBVAOtubre2023 10_SoporteExtractoBancoBBVA2023
08/11/2023	Envío por parte de Matrix Créditos SAS, extractos del mes de octubre de la cuenta 7705 de la Universidad Nacional	11_ExtractosCuentaFiduagrariaUniversidadNacionaOctubre2023 12_SoporteExtractosCuentaFiduagrariaOctubre2023
08/11/2023	Envío por parte del SENA, información y alcance contractual de las convocatorias 1 y 3 Línea Crecer SENA - Fondo Emprender	13_InformeAlcanceContractualConvocatoriasLínea Crecer 14_SoporteRequerimientoMatrixDesembolso
08/11/2023	Envío por parte del SENA, solicitud de otrosí No.3 modificación al contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 Universidad Nacional de Colombia - Matrix Créditos SAS.	15_SolicitudOtroSiModificaciónContratoPrestacionServicios 16_SoporteSolicitudModificaciónContractual 17_InformeInterventoríaUnalJunio2023 18_PrimerInformeSupervisióntécnicaContrato
14/11/2023	Envío por parte del SENA, comentarios de la reunión del 02 de noviembre de 2023. Modificación contractual y pago CON 003 de 2021.	19_ComentariosReuniónNoviembreModificacionesContratoPrestaciónServicios 20_B.FI.1 [T]-1299-419-23 21_SoporteComentariosReuniónModificacionesContrato 22_SoporteMemoriaReuniónSenaSeguimientoContratoMatrix
14/11/2023	Envío por parte del SENA, comunicación con la respuesta detallada a lo solicitado por la Universidad Nacional de Colombia.	23_AlcanceComunicaciónConRadicado[B.FL.1 [T]-1299-320-23]Agosto2023 24_SoporteAcanceOficioB.FL.1 T -1299-320-23RespuestasObservacionesUNAL
15/11/2023	Envío de invitación por parte de la Coordinación Nacional de Emprendimiento al Comité de	25_ProyecciónCitaciónComitéDeCarteraFondoEmprender

	Cartera del Fondo Emprender para asistir a reunión, el día 16 de noviembre, a las 11:00 AM con la finalidad de tratar los temas concernientes al estado de la cartera de la Línea Crecer.	
15/11/2023	Envío por parte de Matrix Créditos SAS, reporte de equipo mínimo del mes de agosto de 2023	26_ReporteEquipoMinimoPeriodoAgosto2023
15/11/2023	Envío de informe de gestión del mes de agosto de 2023 por parte de Matrix Créditos SAS	27_InformeDeGestiónAgosto2023
15/11/2023	Envío de invitación por parte del SENA al Comité de Cartera del Fondo Emprender para participar en la reunión el día 15 de noviembre a las 8 am.	28_CitaciónComitéCartera2023
15/11/2023	Respuesta enviada por parte del equipo de la Universidad Nacional al oficio con radicado B.FL.1 [T]-CR-1299-903-23 enviado por el SENA sobre la modificación al contrato CON 003 de 2021.	29_B.FI.1 [T]-1299-421-23
15/11/2023	Envío por parte del SENA, solicitud de otrosí No.3 modificación al contrato de prestación de servicios CON 003 de 2021 Universidad Nacional de Colombia - Matrix Créditos SAS	30_SolicitudOtroSiModificaciónContratoPrestacionServicios 31_SoporteModificaciónContratoPrestaciónServicios 32_SoporteCertificadoBancarioBBVA2023
16/11/2023	Envío por parte de Matrix Créditos SAS, información financiera de Línea Crecer negocio Universidad Nacional del mes de octubre.	33_InformaciónFinancieraLíneaCrecerOctubre2023 34_CarpetaInformaciónFinacieraOctubre2023
16/11/2023	Envío por parte de Matrix Créditos SAS, respuesta a la solicitud de Información y alcance contractual Convocatoria 1 y 3 – Línea Crecer SENA – Fondo Emprender	35_SoporteRespuestaASolicitudInformaciónAlcance
16/11/2023	Envío por parte del SENA recomendación de conformidad con los ajustes de modificación contractual que se venían desarrollando en el marco del Contrato de Prestación de Servicios CON 003 DE 2021.	36_RecomendaciónDeConformidadConLosAjustesDeModificación Contractual 37_SoporteRecomendaciónDeConformidadConLosAjustes Contrato
16/11/2023	Envío por parte de Matrix Créditos SAS estado de cartera al cierre de octubre del 2023	38_EstadoCarteraCierreOctubre2023 39_SoporteEstadoCarteraLíneaCrecer2023
22/11/2023	Envío de informe de gestión del mes de septiembre de 2023 por parte de Matrix Créditos SAS	40_InformeDeGestiónSeptiembre2023 41_Carpeta21UnalSeptiembre2023
23/11/2023	Envío de solicitud por parte de Matrix Créditos SAS para utilización de recursos generados desde Julio 2023 a octubre de 2023, en virtud del contrato de prestación de servicios suscrito entre Matrix Créditos SAS y la Universidad Nacional.	42_SolicitudUtilizaciónRecursosGeneradosDesdeJulio2023AOctubre2023

24/11/2023	Envío por parte de Matrix Créditos SAS del Alcance radicado 20-10-2023 MC172-Reporte capital recaudado mayo de 2022 a octubre 2023, en virtud del contrato Matrix Créditos SAS y la Universidad Nacional	43_ReporteCapitalRecaudadoMayoDe2022AOctubre 2023
27/11/2023	Envío por parte del equipo de la Universidad Nacional comunicado con radicado B.FI.1 [T]-1299-433-23 en el que se solicita al SENA precisar los siguientes puntos en cuanto a la solicitud de modificación del contrato CON 003 de 2021: 1. ¿La modificación se tramitará una vez se haya modificado el plan operativo? 2. No es clara la razón por la cual se haría la liberación del monto total del valor del contrato, cuando a Matrix se le han autorizado apropiaciones para realizar los pagos en la ejecución del contrato. 3. Recomendaciones de ajuste a la redacción y claridad en el GMF a pagar por los múltiples movimientos del dinero que se solicitan. El equipo del proyecto envió a la Dirección Financiera y Administrativa de la UNAL solicitud de revisión pago factura en el marco del contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 con Matrix Créditos S.A.S. Está comunicación tiene como finalidad que esta dependencia presente alternativas ágiles y eficientes que permitan darle viabilidad al pago del operador financiero.	44_B.FI.1 [T]-1299-433-23 y B.FI.1 [T]-1299-435-23
29/11/2023	Envío de informe de gestión del mes de octubre de 2023 por parte de Matrix Créditos SAS	45_InformeDeGestiónOctubre2023 46_Carpeta22UnalOctubre2023
29/11/2023	Envío por parte del SENA la justificación de la modificación del Plan Operativo UNAL 2020	47_JustificaciónModificaciónPlanOperativoUnal2020 48_SoportePropuestaAjustePlanOperativoUnal2020 49_SoporteJustificaciónModificaciónPlanOperativo

Ver Anexo 12_Seguimiento Matrix Créditos SAS

Durante el mes de noviembre de 2023, el equipo de Matrix Créditos SAS cargó el consolidado de informes de cartera y gestión de los meses de julio, agosto y septiembre en sus respectivas carpetas de OneDrive, conforme a las observaciones realizadas por la supervisión técnica del SENA, y realizó el cargue de la carpeta con la información del mes de octubre de 2023, el cuál se encuentra en el anexo 12, numeral 50 del presente informe. Así mismo, el 23 de noviembre se solicitó por parte del operador financiero Matrix Créditos SAS a la supervisión técnica del SENA el aval para la apropiación de los recursos recaudados por interés corriente de los meses de julio, agosto, septiembre y octubre de 2023, estando pendiente la respuesta de la supervisión técnica. Por último, es necesario señalar que se realizará el envío y reporte de los informes de gestión y cartera con corte a 30 de noviembre en el próximo mes (enero) ya que está en elaboración por parte de Matrix Créditos SAS y al cierre de elaboración del presente informe, no ha sido cargado y entregado a las supervisiones técnica y administrativa.

En la tabla 75, se presenta el resumen de créditos aprobados por Consejo Directivo Nacional, desembolsos y renuncias o negaciones de las convocatorias #1 (cerrada el 15 de octubre de 2022) y la #3 (cerrada el pasado 27 de enero de 2023), construida a partir de los informes de Matrix Créditos S.A.S. y equipo técnico del SENA. La información no ha presentado cambios para el mes de noviembre de 2023 con respecto a lo reportado en el mes anterior.

Tabla 75. Balance en aprobación, desembolso y renuncias de las convocatorias #1 y #3 Línea CRECER.

	Aprobaciones CDN		Desembolsos		Renuncias/Negaciones	
Convocatoria	**Número de operaciones**	**Monto Aprobado**	**Número de operaciones**	**Monto desembolsado**	**Número de operaciones**	**Monto**
# 1: Cerrada el 15/10/2022	774	$29.820.800.000	747	$28.781.515.369	27	$948.000.000
# 3: Cerrada el 27/01/2023	359	$11.176.000.000	345	$10.723.107.842	14	$410.000.000
Total C#1 y C#3	1.133	$40.996.800.000	1092	$39.504.623.211	41	$1.358.000.000

La tabla 76 contiene los datos enviados por el operador financiero concerniente a los recaudos realizados de las operaciones reembolsables colocadas a 30 de noviembre.

Tabla 76. Recaudos financieros Línea CRECER

Periodo	**Capital**	**Interés corriente**	**Interés de mora**	**Cobros adicionales**	**Pago total**
may-22	-	5.279.244	-	1.009.345	6.288.589
jun-22	340	5.573.940	-	975.330	6.549.609
jul-22	320	5.282.697	-	947.926	6.230.943
ago-22	3.041.609	76.115.798	-	13.583.732	92.741.152
sep-22	4.359.960	58.990.419	-	10.619.835	73.970.213
oct-22	80.295.267	62.667.242	-	11.290.675	154.253.184
nov-22	38.182.089	87.965.369	-	9.438.923	135.586.381
dic-22	96.951.954	149.768.143	-	9.588.146	256.308.242
ene-23	107.700.411	129.356.370	-	6.416.585	243.193.136
feb-23	355.689.635	147.928.476	-	7.791.280	511.409.390
mar-23	493.298.399	203.866.614	-	10.565.296	707.730.309
abr-23	505.141.114	176.983.880	1.404.607	9.264.779	692.794.380
may-23	867.458.426	164.698.898	3.819.474	8.839.903	1.044.816.702
jun-23	992.320.518	130.164.624	5.517.338	8.306.506	1.136.308.986
jul-23	1.201.526.897	133.045.065	10.299.423	8.635.931	1.353.507.316
ago-23	1.425.699.898	137.685.605	8.884.843	8.196.966	1.580.467.311
sep-23	1.475.635.430	118.781.292	11.635.277	7.512.619	1.613.564.618
oct-23	1.530.966.088	109.654.402	10.603.716	7.200.233	1.658.424.438
nov-23	1.269.001.946	88.375.357	9.599.002	6.339.545	1.373.315.849

A partir de marzo del año 2022 y con corte a octubre del año 2023 se han generado los siguientes rendimientos en la cuenta de dispersión, retención en la fuente y GMF.

Tabla 77. – Rendimientos financieros Línea CRECER

Mes	Saldo inicial	Saldo final	Rendimientos	Rte. Fuente	GMF
mar-22	$ -	$ 10.000.057.059,05	$ 61.371,23	$ 4.295	$ 17,18
abr-22	$ 10.000.057.059,05	$ 8.889.796.813,35	$ 1.256.031,78	$ 87.926	$ 4.428.351,72
may-22	$ 8.889.796.813,35	$ 8.891.064.960,52	$ 1.499.892,16	$ 95.480	$ 381,92
jun-22	$ 8.891.064.960,52	$ 18.892.497.505,18	$ 1.394.551,76	$ 97.500	$ 389,93
jul-22	$ 18.892.497.505,18	$ 6.605.099.705,03	$ 924.199,04	$ 64.541	$ 48.957.458,19
ago-22	$ 6.605.099.705,03	$ 16.445.386.161,50	$ 996.488,54	$ 69.753	$ 640.279,07
sep-22	$ 16.445.386.161,50	$ 26.446.375.844,37	$ 1.064.497,92	$ 74.517	$ 298,05
oct-22	$ 26.446.375.844,37	$ 15.828.961.524,58	$ 2.060.583,18	$ 144.238	$ 42.308.664,97
nov-22	$ 15.828.961.524,58	$ 11.899.104.636,94	$ 2.290.222,07	$ 160.320	$ 15.665.924,71
dic-22	$ 11.899.104.636,94	$ 11.900.866.530,44	$ 1.895.078,18	$ 132.654	$ 530,68
ene-23	$ 11.900.866.530,44	$ 1.245.856.698,71	$ 1.065.309,26	$ 74.574	$ 42.813.048,73
feb-23	$ 1.245.856.698,71	$ 986.006.551,07	$ 161.184,06	$ 11.288	$ 1.035.901,70
mar-23	$ 986.006.551,07	$ 986.162.285,11	$ 167.498,85	$ 11.718	$ 46,81
abr-23	$ 986.162.285,11	$ 986.313.020,64	$ 162.120,83	$ 11.340	$45,30
may-23	$ 986.313.020,64	$ 366.177.883,32	$ 87.731,46	$ 2.658	$ 2.529.891,11
jun-23	$ 366.177.883,32	$ 366.238.081,74	$ 60.198,42	$-	$-57
jul-23	$ 366.238.081,74	$ 366.300.297,15	$ 62.215,41	$-	$-
ago-23	$ 366.300.297,15	$ 351.867.210,39	$ 66.249,26	$-	$ 57.745,82
sep-23	$ 351.867.210,39	$ 351.925.056,16	$ 59.106,94	$-	$ 57.745,82
oct-23	$ 351.925.056,16	$ 351.984.840,12	$ 59.783,96	$-	$-
nov-23	$ 351.984.840,12	$ 352.042.705,25	$ 57.865,13	$-	$-

Por otra parte, la tabla 78 incluye la información de la cartera de las operaciones reembolsables con corte a 30 de noviembre:

Tabla 78. Gestión de cartera de las operaciones reembolsables.

Franja	Noviembre		
	N° Clientes.	Saldo Mora.	Saldo Total.
A:(AL DÍA)	581	$ -	$ 14.103.555.718
B:(1-30 Días)	61	$ 79.460.608	$ 1.451.052.936
C:(31-60 Días)	97	$ 296.108.533	$ 2.452.017.813
D:(61-90 Días)	91	$ 499.409.865	$ 2.766.742.722
E:(91-180 Días)	141	$ 1.275.520.480	$ 4.688.383.595
Mayor 180 Días	107	$ 1.570.020.317	$ 3.705.165.481
Total	1078	$ 3.720.519.803	$ 30.438.690.736

Para el mes de noviembre de 2023, el operador financiero Matrix Créditos SAS reporta un indicador de cartera de 12.8%, correspondiente a 436 operaciones. De estas operaciones que se han retrasado

en sus pagos, el 54.13% han hecho al menos un pago en el último trimestre, sin embargo, no han logrado normalizar sus obligaciones.

Por último, se relacionan en el anexo 12, numeral 50 los informes de cartera y de gestión presentados por el equipo Matrix Créditos SAS al supervisor técnico del SENA y la Universidad Nacional de Colombia con corte a 31 de octubre. La información con corte a 30 de noviembre no ha sido enviada aún por el operador Matrix Créditos SAS y será reportada en el próximo informe.

4.2. Informe Financiero - Línea de Sostenibilidad

Con corte al 30 de noviembre de 2023 se han comprometido $39.504.623.211,00 y ejecutaron (desembolso) $39.504.623.211,00 de los $44.000.000,00 trasladados al operador financiero MATRIX de la línea de sostenibilidad, de acuerdo con el AVAL del SENA y se discriminan así:

Descripción	Plan operativo V5 15/03/2023	Valor comprometido a 30/11/2023	Valor ejecutado a 30/11/2023
Recursos para línea de sostenibilidad	44.000.000.000,00	$ 39.504.623.211,00	$ 39.504.623.211,00

* Traslado $40.000.000.000 al operador financiero MATRIX.

El presente apartado del informe de gestión fue elaborado por Fabián Gómez Nivia y Luis Carlos Martínez Peñaloza con información proveniente del operador financiero Matrix Créditos SAS.

5. INFORME DE CUOTA DE GERENCIA

De acuerdo con el requerimiento de la contraloría al SENA, nos permitimos relacionar algunos hitos importantes del informe relacionado con la cuota de gerencia, los cuales forman parte del presente informe.

a) La gestión adelantada por el equipo del proyecto, es el resultado de la operación de las obligaciones contractuales expresadas en el presente informe y desarrolladas de acuerdo con lo estipulado en las órdenes de servicio profesionales contratadas para este fin.
b) En cada uno de los capítulos del informe de gestión, se relacionan estos resultados obtenidos, los cuales son acordes y están dando cumplimiento al contrato suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA. En cada capítulo se coloca el nombre de los profesionales del proyecto que intervinieron en su planeación y ejecución.
c) Tal como se expresa en el Anexo 11 Informe cuota de gerencia del presente informe, este equipo está conformado por:

Tabla 79. *Conformación del equipo.*

1.1.	Servicios académicos remunerados - Específica	
	Personal mínimo	
a)	Gerente de proyecto	1
	Personal adicional	
b)	Supervisión interna	1
1.2	Remuneración por servicios técnicos	
	Personal mínimo	

1.	Coordinador Operativo	1
2.	Profesional de apoyo	1
3.	Coordinador contractual	1
4.	Supervisor financiero - Líder de Fiducia	1
5.	Líder administrativo	1
7.	Líder de proceso de interventoría	1
8.	Profesional asistente administrativo	1
9.	Tecnólogo de apoyo en procesos transversales	1
10.	Líder de proceso de evaluación	-
11.	Líder de proceso cartera	-
12.	Líder de proceso de soporte sistemas de información	-
	Personal adicional	
13.	Ingeniera de procesos	1
14.	Tecnólogo de apoyo gestión documental y archivo	1
14.	Profesional de apoyo financiero	1
15.	Experto en derecho administrativo	1
16.	Profesional de apoyo transversal	-
17.	Profesional de comunicaciones	-
18.	Profesional de apoyo a fiducia	1
19.	Asesor de fiducia	-
20.	Tecnólogo de apoyo	-
21.	Firma Digital	-
22.	Profesionales de Enlace regional	1
23.	Capacitación	-
24.	Servicios de Digitalización, Custodia y Actividades Conexas	1
25.	Asesoría Como Experto en Asuntos Técnicos	-
26.	Técnico de apoyo transversal	1
1.3	Estímulos estudiantes – Específica	
26.	Estudiante de apoyo transversal	2
1.4	Capacitación - Específica	
27.	Capacitación	-

	Total	20

d) En el numeral 1.1.1 se relaciona el equipo mínimo y adicional requerido para la ejecución del contrato y vinculado contractualmente durante el mes. Este equipo es contratado de acuerdo con el presupuesto estimado para el rubro **Remuneración por servicios técnicos** y de acuerdo con lo establecido en el Manual de Convenios y Contratos de la Universidad.

e) Tal como se menciona en el numeral 1.2.1, en este período no se realizaron cobros por Cuota de Gerencia a la fecha el valor total facturado es de $4.836.754.404 correspondiente a la factura 1, 2 y 3 del contrato interadministrativo. Ver Anexo 11_Informe sobre la gestión cuota de gerencia.

6. CONCLUSIONES

El presente informe detalla las actividades ejecutadas durante el mes de noviembre de 2023 por parte de la Universidad Nacional de Colombia, en su rol como operador de los recursos del Fondo Emprender. A continuación, se destacan algunos hitos significativos en la gestión operativa del contrato. Esta síntesis de la operación provee información esencial para respaldar la toma de decisiones y facilitar el seguimiento por parte de la supervisión:

a. En relación con el seguimiento estratégico del proyecto

- Atendiendo la solicitud de la Supervisora del contrato, se incluyó el Anexo No 20, con el resumen ejecutivo de la operación del contrato realizado en el mes de noviembre, el cual es la base del informe de gestión con destino al Comité de Mejoramiento.

- Se llevó a cabo reunión con el equipo de supervisión del SENA el 2 de noviembre de 2023 con el objetivo de hacer seguimiento a las comunicaciones enviadas por la Universidad Nacional que no habían tenido respuesta a la fecha. Como resultado de la reunión, se establecieron, entre otros, los siguientes compromisos:
  - Remitir la justificación de modificación al plan operativo por parte del equipo SENA
  - La revisión de costos asociados al GMF para su inclusión en el ajuste del plan operativo por parte de Equipo UN.
  - Se acordó que los equipos SENA y UN revisarán obligaciones y el porcentaje de avance, buscando uniformidad en los indicadores de cumplimiento en informes y formatos de seguimiento.
  - El SENA convocará al Comité de Seguimiento al contrato que opera la línea de sostenibilidad durante la semana del 13 al 17 de noviembre de 2023.
  - El equipo del SENA enviará formalmente la solicitud de modificación del contrato CON 003 de 2021, adjuntando la justificación técnica y el informe de supervisión técnico debidamente firmado. La Universidad Nacional realizará análisis, observaciones y preparará la documentación necesaria para el comité de contratación de la facultad, con la condición de que la información sea recibida antes del 22 de noviembre de 2023; de lo contrario, la modificación contractual se llevará a cabo en 2024.

- Se realizó el Comité de Mejoramiento Electrónico del mes de octubre el día 3 de noviembre, en el cual, la Universidad Nacional, en calidad de operador de los recursos, remitió el resumen ejecutivo de la operación del contrato de acuerdo con los lineamientos brindados por la Supervisión del SENA. En relación con el acta del comité, aún estamos a la espera de recibir la versión firmada por todas las partes. En dicho documento se precisaron los oficios que se deben responder formalmente por parte del SENA, entre ellos, el comunicado No. B.FI.1 [T]-

1299-150-23 del 13 de abril de 2023 con el que se cierra la solicitud de la contratación derivada de la plataforma del Fondo Emprender, del cual se espera respuesta.

- En esta sesión del comité, la Universidad presentó la estrategia de planificación para el cierre del contrato marco, recibiendo, por parte del equipo SENA, una moción de felicitación por su pertinencia en dicha gestión. De este modo, la planificación estratégica para el cierre y liquidación del contrato marco abarca el fortalecimiento de la relación con los proveedores Universidad de Antioquia y Matrix Créditos SAS. Asimismo, implica un análisis exhaustivo de escenarios, tiempos y procesos para garantizar una planificación efectiva del cierre de los contratos de cooperación empresarial, convenios de cofinanciación y contratos derivados. El análisis completo y la estrategia formal para la liquidación, será remitida por el equipo de la Universidad Nacional durante el mes de diciembre del presente año.

- En línea con esta estrategia, se realizó una reunión presencial con el equipo de trabajo de la Universidad de Antioquia en la ciudad de Medellín el 10 de noviembre. Durante la misma, se abordaron los temas pendientes de la interventoría, se realizó un seguimiento a los planes de negocios vigentes y se propuso una estrategia para la liquidación del contrato de interventoría entre la Universidad Nacional y la Universidad de Antioquia, teniendo en cuenta los plazos establecidos en el contrato marco suscrito con el SENA. En este encuentro, se subrayó la importancia de evitar prórrogas en los contratos de cooperación vigentes, siempre que sea posible, de acuerdo con las directrices proporcionadas por la directora de Empleo y Trabajo del SENA. También se hizo hincapié en asegurar una gestión documental eficiente para el cierre y la necesidad de alinear los equipos para asegurar los tiempos en la entrega de informes consolidados y de cierre. Adicionalmente, el 30 de noviembre se llevó a cabo reunión presencial con el Equipo Matrix SAS en la ciudad de Bogotá, donde se discutieron diversas acciones para minimizar riesgos y planificar la liquidación del respectivo contrato.

- En esta reunión los equipos de las entidades tuvieron en cuenta algunos hitos importantes para la operación y cierre de los planes de negocio, los cuales se relacionan con la ejecución de las iniciativas empresariales en un plazo no superior a los doce (12) meses contemplados contractualmente, el seguimiento de la interventoría y las alertas oportunas de proyectos que presenten algún tipo de riesgo durante su puesta en marcha. Además se discutió la necesidad de disminuir tiempos para la presentación de informes ante la Comisión Técnica, y algunos aprendizajes relacionados con la experiencia de la UDEA en el cierre y liquidación de proyectos con el Fondo Emprender, entre otros.

- Tal y como se presenta en la sección 3.4.7. Próximas Actividades del informe de gestión y la Línea de Tiempo relacionada, los 24 planes de negocio vigentes, tienen prevista su finalización en los meses 48 a 51 del Contrato Interadministrativo. Sin embargo, en caso de que los beneficiarios soliciten prórroga al contrato de cooperación, existe la posibilidad de que la ejecución de estos planes se extienda hasta el mes 55 del Contrato Marco. Esta situación y las proyecciones presentadas demandan un trabajo en conjunto que permitan definir los procedimientos y lineamientos para el correcto cierre y liquidación de los planes de negocio, así como los convenios de adhesión correspondientes.

- El 17 de noviembre se realizó el Comité de Cartera presencial citado por la Dirección General del SENA, en el cual se analizó el comportamiento de la cartera de la Línea de Sostenibilidad. A la fecha de presentación del presente informe, no se ha recibido el acta correspondiente.

- El día 20 de noviembre de 2023 se envió al SENA el *Informe de avance de liquidación de los convenios de adhesión que han finalizado su ejecución en caso de ser procedente al mes treinta y nueve (39) de ejecución del contrato - Cuarta factura contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020*, con radicado B.FI.1 [T]-1299-427-23, que corresponde al numeral cuarto del Otrosí No. 1 del contrato interadministrativo, y la generación de la cuarta factura de cuota de gerencia. De este informe aún se espera recibir el aval del SENA para

proceder a presentar la respectiva factura. Esta información se muestra en el Anexo 20_InformeCuartaFactura.

- Durante el mes de noviembre de 2023, el operador Matrix Créditos SAS realizó las entregas de informes de gestión y cartera de los meses de agosto, septiembre y octubre de 2023 a la supervisión técnica del SENA y administrativa de la Universidad Nacional. Así mismo, en oficio MC191 del 23 de noviembre de 2023, el operador Matrix Créditos SAS solicita aval a la supervisión técnica del SENA para la apropiación de $499.172.912 producto del recaudo de intereses corrientes de los meses de julio, agosto, septiembre y octubre de 2023, desagregados de la siguiente manera:

Mes	**Interés corriente recaudado**
Julio	$ 133.045.065
Agosto	$ 137.685.605
Septiembre	$ 118.787.840
Octubre	$ 109.654.403
Total	**$ 499.172.912**

A este respecto, se encuentra pendiente la respuesta correspondiente por parte de la Supervisión Técnica del SENA.

- Durante el mes de noviembre de 2023 se recibieron 4 comunicados del SENA con respecto a la solicitud de otrosí # 3 al contrato CON 003 de 2021 entre la Universidad Nacional de Colombia y Matrix Créditos, en los que se exponen la necesidad de modificar el contrato en los clausulados referentes a la forma de pago, el traslado de recursos de capital, interés corriente e interés de mora y los informes financieros de la Universidad Nacional. En este aspecto, el equipo del proyecto UNAL 2020, realizó una revisión interdisciplinaria de la solicitud del equipo técnico del SENA y compartió los análisis realizados, solicitando respuesta a algunas inquietudes con el propósito de obtener las claridades necesarias para iniciar el proceso administrativo en las instancias de la Facultad de Ingeniería de la Universidad. Estas solicitudes fueron remitidas al Equipo SENA, a través de los oficios B.FI.1 [T]-1299-421-23 y B.FI.1 [T]-1299-433-23 del 14 y 27 de noviembre respectivamente. Al cierre de este informe no se ha llevado a cabo la Junta Administradora del contrato interadministrativo que le da alcance a la primera actividad a llevar a cabo en el proceso de modificación del contrato. Asimismo, se informa que, una vez se resuelvan las dudas relacionadas, se procederá a hacer las consultas pertinentes al interior de la Universidad Nacional.

b. En relación con el seguimiento administrativo:

- A nivel de gestión documental, se ha realizado la trazabilidad de las comunicaciones enviadas y recibidas desde la cuenta Senafe2020_fibog@unal.edu.co y ayudafe_nal@unal.edu.co, de lo cual se desprende que al cierre del periodo existen 8 comunicados pendientes de respuesta por parte del equipo del Fondo Emprender-SENA. Así mismo se ha dado curso a la gestión documental de acuerdo con el sistema de calidad del proyecto, los lineamientos de la Universidad Nacional y el Fondo Emprender-SENA, en desarrollo de la ejecución del contrato interadministrativo suscrito entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia. Se

comparte la dirección del drive, donde se lleva el consecutivo de correspondencia recibida. https://drive.google.com/drive/folders/1GAhl6JlcuFUw2mkA6oLzjjSKa_uKbOkn.

- Desde la gestión administrativa se continuó con la revisión detallada de cada uno de los contratos de la contratación derivada que ya finalizaron, dirigidos a contar con todos los insumos para la liquidación y cierre, que se requieren para la finalización correcta del contrato interadministrativo, en especial a los que tienen que ver con la red de emprendedores, la evaluación y acreditación automáticas, la fiducia, firmas digitales y el aseguramiento de los emprendedores.

- Al cierre de este informe, se finalizó la firma de las 162 actas de cierre y están en proceso 11 actas de liquidación de los planes condonados por el Consejo Directivo Nacional en el primer semestre de 2023. Así mismo se finalizó la creación de los expedientes de los 78 planes de negocio condonados según Resolución 1752 de 2023 y se remitieron al Sena para su aprobación.

c. En relación con línea de sostenibilidad:

- Con corte a noviembre de 2023, se han colocado 1092 operaciones reembolsables de las convocatorias #1 y #3 de la Línea de Sostenibilidad, operadas por Matrix Créditos SAS con recursos de capital semilla de las convocatorias según el plan operativo V6 del contrato entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia. Estas 1092 operaciones corresponden a un valor desembolsado de $39.504.623.211. Estos desembolsos han permanecido constantes desde el cierre de la convocatoria #3 de la Universidad Nacional el 27 de enero de 2023.

- Se reporta en el informe con corte a 30 de noviembre de 2023 la siguiente información. Matrix Créditos SAS ha realizado la debida gestión de cartera, reportando el cumplimiento al día en el pago de 581 operaciones por un valor total de $14.103.555.718, en franja de mora tipo B (1-30 días) se tienen 61 operaciones con un saldo en mora de $ 79.460.608 y un saldo total de $ 1.451.052.936, en franja de mora tipo C (31-60 días) se tienen 97 operaciones con un saldo en mora de $ 296.108.533 y un saldo total de $2.452.017.813, en franja de mora tipo D (61-90 días) se tienen 91 operaciones con un saldo en mora de $ 499.409.865 y un saldo total de $ 2.766.742.722, en franja de mora tipo E (91-180 días) se tienen 141 operaciones con un saldo en mora de $ 1.275.520.480 y un saldo total de $ 4.688.383.595 y finalmente en franja de mora mayor 180 días se tienen 107 operaciones con un saldo en mora de $ 1.570.020.317 y un saldo total de $ 3.705.165.481. En total se presentan 436 operaciones reembolsables en mora mayor de 30 días con un saldo en mora de $3.641.059.200.

- Durante el mes de noviembre de 2023, el operador Matrix Créditos SAS realizó las entregas de informes de gestión y cartera de los meses de agosto, septiembre y octubre de 2023 a la supervisión técnica del SENA y la supervisión administrativa de la Universidad Nacional.

d. En relación con el seguimiento financiero y fiduciario

- Durante el mes de noviembre de 2023, se continuó con el seguimiento financiero a la ejecución del contrato CO1.PCCNTR.1471299-2020, se presentaron los informes solicitados por el SENA y demás entes de control al interior de la Universidad Nacional de Colombia. Se adelantó la gestión correspondiente al proceso financiero de las convocatorias relacionadas con los convenios de adhesión, y se ejecutaron los trámites presupuestales y financieros necesarios para la inclusión de los recursos y entrega de estos, conforme a las instrucciones SENA.

- Con relación a la gestión de la fiducia, se han atendido todas las solicitudes de pagos requeridas por los diferentes planes de negocio siguiendo los lineamientos establecidos en el instructivo de pagos y conceptos emitidos por el SENA para casos de pagos con documentos proforma, así como en el Manual Operativo que se estableció con la Fiduciaria. De igual forma se ha dado respuesta a todos los requerimientos que se han escalado por parte de los emprendedores, interventoría o SENA siguiendo las directrices que para tal fin se han establecido en el marco del sistema de gestión de calidad.
- En lo que respecta al desarrollo del contrato y ejecución de los pagos, este se ha presentado sin novedades. Al cierre de noviembre de 2023 se tiene un acumulado de 917 pagos rechazados de los cuales el 32,61% corresponde a inconsistencias en plataforma por deficiencias en el diligenciamiento de información de los terceros y del pago por parte de los emprendedores, el 30,53% son rechazos de tipo bancario (cuentas inactivas, bloqueadas o inexistentes), 23,77% son rechazos por falta de documentos soporte y 13,09% son rechazos por error de plataforma.

- Durante noviembre de 2023 el comportamiento de los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – se mantuvo estable, llegando a tener rendimientos acumulados cercanos a los $166.676.382,40. De acuerdo la respuesta remitida por el SENA bajo radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-1304-22, continuaremos con el seguimiento a los rendimientos.
- En el periodo del informado reportado, no se presentaron pagos rechazados en Fiducia. Respecto a los indicadores financieros al cierre de noviembre de 2023 se tiene el 100% de los recursos recibidos de los Contratos de adhesión, se han realizado tres facturas correspondientes al 72% de Cuota de Gerencia, se ha comprometido el 71,95% del presupuesto Cuota de Gerencia y 69,55% del presupuesto Contratación Derivada. Por último, se ha ejecutado el 43,20% del presupuesto Cuota de Gerencia y 63,28% del presupuesto Contratación Derivada.

e. Con relación a las actividades jurídicas y la puesta en marcha

- En el mes de diciembre, se recibió de parte del SENA, las once (11) actas de liquidación bilateral de los contratos de cooperación empresarial que contaban con resolución de condonación debidamente ejecutoriada, cuyo flujo estuvo creado durante más de 20 días para la respectiva firma. Si bien esta actividad se subsanó, la demora en la respuesta impactó el proceso de cierre y liquidación de acuerdo con los tiempos establecidos en el protocolo de liquidaciones del SENA y con ello las solicitudes de los emprendedores que no ven finalizado adecuadamente sus contratos.

- El equipo del proyecto recibió del SENA la resolución No. 1-1745 del 31 de agosto de 2023 por la cual se resuelve no condonar los recursos asignados a doce (12) planes de negocio beneficiados con capital semilla del Fondo Emprender. A la fecha de presentación de este informe de gestión la UNAL sigue a la espera de la constancia de ejecutoria del acto administrativo, para iniciar las tareas de gestión de cartera respectivas de acuerdo con las instrucciones y recomendaciones del equipo del SENA.

- A continuación, se relaciona el estado de los 579 planes de negocios:

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	482
RENUNCIA	28
VIGENTE	24
NO EJECUTADO	17
TERMINACIÓN ANTICIPADA	15
NO CELEBRADO	13
Total	**579**

- En lo referente a los planes de negocios finalizados, se suministra la información relativa a su estado actual y al avance en los procedimientos pertinentes realizados por el operador, y las acciones en espera de respuesta del SENA:

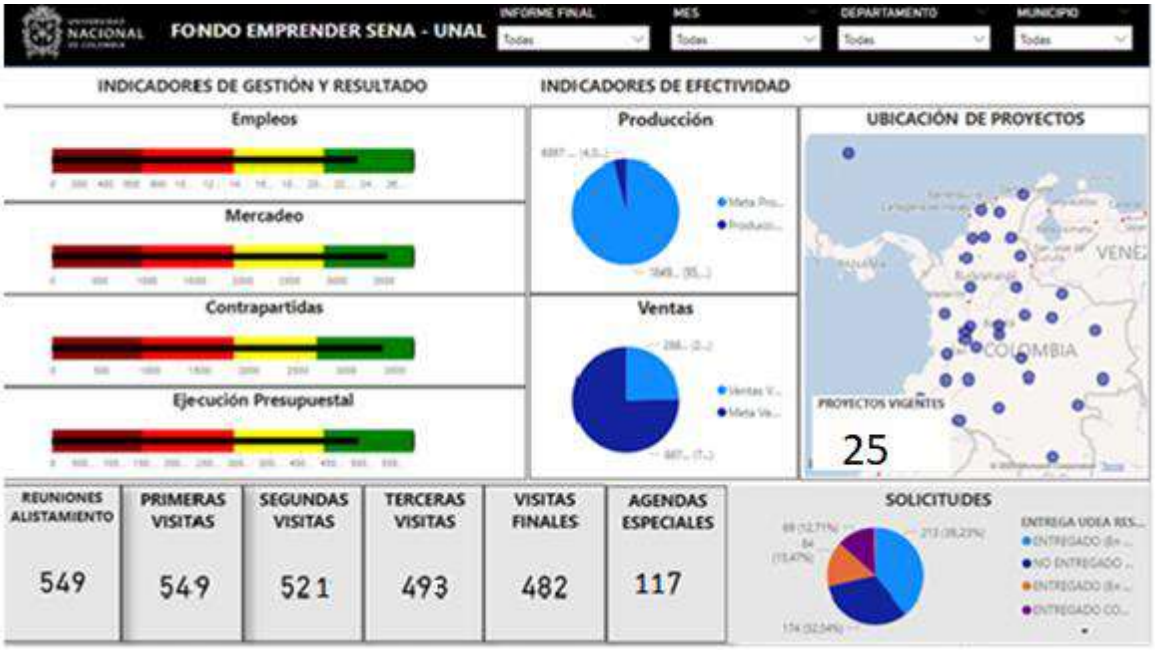
ESTADO	PDN	%
TERMINADO (con resolución de condonación)	323	55,78%
PRESENTADOS (con resolución de No condonación)	12*	2,07%
TERMINADO (presentados a CT, pendiente a resolución)	69	11,92%
TERMINADO (Presentado a SENA con recomendación de condonación)	57	9,84%
PRESENTADOS (Presentado a CT, con recomendación de No condonación)	7**	1,21%
TERMINADOS (Preparación de informes)	23	3,97%
VIGENTE	24	4,15%
RENUNCIA	28	4,83%
NO EJECUTADO	17	2,94%
TERMINACIÓN ANTICIPADA (15 PDN, ya presentado 9PDN)	6	1,04%
NO CELEBRADO	13	2,25%
TOTAL	**579**	**100%**

*12 No Condonados con resolución (9 Terminados y 3 por Terminación Anticipada)
**7 presentados a CT No condonación (1 Terminado y 6 por Terminación Anticipada)

- El 30 de noviembre, se realizó el envío al SENA de 57 planes de negocios con recomendación de condonación y no reembolso de recursos para ser presentados a Comisión Técnica. (Está comisión se realizó el 7 de diciembre y el listado de los 57 planes se relaciona en el numeral 3.5.1. Avances: entregas de informes consolidados y resoluciones de condonación y no condonación).

- Hasta el 30 de noviembre de 2023, se han registrado un total de 65 desistimientos sin ejecución de recursos por parte de los emprendedores. Se observa que las principales razones que llevan a esta decisión son inconvenientes personales, dificultad para cumplir con los indicadores y resultados esperados del plan, y falta de condiciones para la ejecución del plan de negocios.

- A corte del presente informe se tiene 24 Planes de negocio vigentes, se han desarrollado 549 reuniones de alistamiento, 549 primeras visitas, 521 y 493 segundas y terceras visitas respectivamente, 482 visitas finales y se han realizado 119 agendas especiales. De los planes vigentes, el 50% están en la región Andina (12 planes), el 29% en Antioquia (7 planes), el 4% en Caribe (1 planes), el 17% en Orinoquia (4 planes).



- De los planes de negocio en ejecución, en el mes de noviembre se realizó el plan por plan para 9 de ellos, tal como se menciona en el numeral 3.6. Estos planes de negocio están siendo objeto de un seguimiento prácticamente personalizado para garantizar que los emprendedores cumplan con los indicadores establecidos en las fechas acordadas en sus contratos de cooperación empresarial.

7. OPORTUNIDADES DE MEJORA

La Universidad Nacional ha implementado acciones de mejora en el marco del Sistema de Gestión de Calidad y las políticas de planeación del Equipo. En este contexto, se han llevado a cabo acciones dirigidas a la planificación estratégica del cierre de contratos de cooperación empresarial, convenios de adhesión y contratos derivados. De acuerdo con lo informado en el Comité Técnico de Mejoramiento realizado en noviembre, se ha fortalecido la relación con el proveedor Interventoría-Universidad de Antioquia, buscando alinear ambas entidades para el proceso de liquidación del contrato con la UdeA. En esta línea, se han desarrollado hojas de ruta y protocolos para asegurar el procedimiento de cierre de los planes de negocio y convenios de adhesión, además de identificar tempranamente riesgos relacionados con dicho proceso, los cuales fueron remitidos a la Supervisión el pasado 26 de octubre.

De igual forma, y teniendo en cuenta las solicitudes remitidas por la supervisión del contrato, la directora de Empleo y Trabajo y los delegados del SENA en el comité de mejoramiento, respecto a proponer acciones de mejora en el marco de la operación del Fondo Emprender – SENA, nos permitimos, en esta oportunidad, reiterar la necesidad de disminuir los tiempos de entrega de notificaciones y constancias de ejecutoria de aquellos planes de negocios que pasaron a la Comisión Técnica el 7 de diciembre, y fueron presentados en el PreConsejo Directivo Nacional ese mismo día.

En esta misma línea, se recomienda que se envíen las actas pendientes del Comité de Cartera realizado el 17 de noviembre, del Comité de Mejoramiento realizado el 3 de noviembre y de los oficios pendientes de respuesta revisados en este comité.

Se recomienda programar el Comité de Seguimiento del contrato CON 003 de 2021, el cual no se ha realizado desde el mes de junio de 2023. Destacamos una vez más que la no programación y realización de este comité, a cargo de la supervisión técnica del SENA, puede representar un riesgo de incumplimiento al seguimiento efectivo de las actividades del contrato, además de ser el espacio propicio para tratar los temas relacionados al contrato con la participación de los delegados de las partes: SENA, Universidad Nacional de Colombia y Matrix Créditos SAS. Sugerimos que se cite el comité de seguimiento que dé alcance a los meses en los que no se ha realizado.

8. LISTA DE ANEXOS

Anexo	Nombre
Anexo 1	Equipo Adicional
Anexo 2	Estudiantes Auxiliares
Anexo 3	Convenios Adhesión
Anexo 4	SeguimientoThomasSigne
Anexo 5	Seguimiento Fiduciaria Popular SA
Anexo 6	Gestión Fiduciaria
Anexo 7	Seguimiento Interventoría UdeA
Anexo 8	Seguimiento Aseguradora Solidaria Colombia
Anexo 9	SeguimientoProcesosyCanje
Anexo 10	Certificación de pago al Sistema de Seguridad Social
Anexo 11	Informe Cuota Gerencia
Anexo 12	Seguimiento Matrix Creditos SAS
Anexo 13	Extractos Bancarios Contratos Adhesión
Anexo 14	2018 EXTRACTO BBVA 5797 NOVIEMBRE 2023
Anexo 15	GestionPuestaMarcha-Interventoria
Anexo 16	Gestión Jurídica
Anexo 17	Seguimiento Liquidaciones
Anexo 18	Informe SIGOB noviembre 2023

Anexo	Nombre
Anexo 19	Resumen Ejecutivo
Anexo 20	Informe Cuarta Factura